

AKTÍV, ZÖLD ÉS  
CSALÁDBARÁT

# SIÓFOK TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ ÉS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

## III. kötet: INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

(2. számú módosítás, tervezői javaslat, előterjesztésre)

**Készítette:**

Terra Stúdió Kft.

**Módosította:**

Somogy Társadalmi Felemelkedéséért Nonprofit Kft.

7400 Kaposvár, Fő utca 10.

DRO Stúdió Bt.

1121 Budapest, Árnyas út 32. B.

**2. számú módosítást készítette:**

HÉTFA Elemző Központ Kft.

1051 Budapest, október 6 utca 19.

2021. október hó

**SZÉCHENYI** 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

# Siófok Integrált Településfejlesztési Stratégiája

(2. számú módosítás)



**Készítették: Terra Stúdió Kft., Pro Urbe Kft., TT1 Tanácsadó és Tervező Kft, KÉSZ  
Közmű Kft. és Tájéloterv Kft. szakértői**

Dulicz László, projektvezető  
dr. Kukely György, projektvezető, vezető tervező  
Könczey Gábor, vezető tervező, közlekedés szakági tervező  
Auer Jolán, zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező  
Bíró Attila és Hanczár Emőke, közmű szakági tervező  
Csizmady Adrienne, antiszegregációs szakértő  
Hohl Zsófia, társadalompolitikai szakértő  
Lándori Zita, zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező  
Madarász-Losonczy Bálint, társadalompolitikai szakértő  
Nemesánszky Ildikó, településtervező  
Rácz Andrea, megyei koordinátor, gazdaságfejlesztési és társadalompolitikai szakértő  
Szálka Miklós, közlekedés szakági tervező  
Szép Károly, társadalompolitikai szakértő  
Vári Attila, gazdaságfejlesztési szakértő  
Zábrádi Zsolt, gazdaságfejlesztési szakértő

**Módosította: Somogy Társadalmi Felemelkedéséért Nonprofit Kft.,  
DRO Studio Bt.**

Ongjerth Richárd, projektvezető, vezető tervező  
Gáts András, település tervező, építész tervező (Széplak revitalizáció)

**2. számú módosítást készítette: HÉTFA Elemző Központ Kft.**

Vojnits Csaba Ferenc projektvezető, vezető tervező, település tervező  
Nagy Árpád, terület- és településfejlesztési szakértő  
Remete Zsuzsa, társadalompolitikai szakértő  
Bogdán Gergely, gazdaságfejlesztési szakértő

## Tartalomjegyzék

<b>1</b>	<b>BEVEZETÉS</b> .....	<b>8</b>
<b>2</b>	<b>A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI</b> .....	<b>11</b>
<b>3</b>	<b>SÍÓFOK KÖZÉPTÁVÚ FEJLESZTÉSI CÉLRENDSZERE</b> .....	<b>18</b>
3.1.	Jövőkép és átfogó célok.....	18
3.1.1.	Siófok jövőképe.....	18
3.1.2.	Átfogó célok.....	20
3.2.	A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	25
3.2.1.	Tematikus célok .....	26
3.2.2.	Területi célok .....	40
3.3.	A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása .....	50
<b>4</b>	<b>A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK</b> .....	<b>51</b>
4.1	A stratégiai célok és projektek összefüggései .....	51
4.2	Kulcsprojektek.....	53
4.2.1	A városközpont funkcióinak minőségi fejlesztése - Belváros (K1) .....	53
4.3	Hálózatos projektek .....	60
4.3.1	Korszerű, hatékony és fenntartható energiagazdálkodású intézmények (H1).....	60
4.3.2	Biztonságos, a belvárosi zsúfoltságot enyhítő közúti infrastruktúra fejlesztés (H2).....	61
4.3.3	Csapadékvíz elvezetés és belvíz elleni védekezés fejlesztése, szennyvízcsatorna hálózat bővítése (H3).....	63
4.3.4	Mezőgazdasági együttműködés, közös feldolgozás, értékesítés (H4).....	64
4.3.5	A sport- és szabadidős infrastruktúra fejlesztése (H5).....	65
4.3.6	A szociális és köznevelési ellátórendszer minőségi fejlesztése (H6) .....	66
4.3.7	Funkcióbővítő fejlesztések – alközponti funkciók erősítése (H7).....	67
4.3.8	Szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területrészek fizikai megújítása és társadalmi integrálása (Belváros, Kiliti) (H8) .....	69
4.3.9	Siófok kommunikációjának erősítése (H9) .....	69
4.3.10	Társadalmi kohézió és városi identitás erősítése, foglalkoztatás növekedésének elősegítése (H10) .....	71
4.3.11	Digitális átállás és smart-city típusú fejlesztések (H11).....	71
4.4	Akcióterületi projektek .....	72
4.4.1	Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával .....	72
4.4.2	Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása.....	73



---

4.5	Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz .....	74
4.5.1	Felhagyott hulladéklerakók reaktivációja, zöldfelületté alakítása (E-B1) .....	75
4.6	A fejlesztések ütemezése .....	75
4.7	A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve .....	76
4.8	A város vonzáskörzetére kihatással lévő fejlesztési elképzelések (projektjavaslatok) .....	96
<b>5</b>	<b>ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM .....</b>	<b>98</b>
5.1	Bevezetés .....	98
5.2	A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása	99
5.3	Az IVS-ben szereplő antiszegregációs tervben foglalt intézkedések értékelése.....	102
5.4	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések .....	102
5.4.1	Lakhatási feltételek javítását célzó intézkedések .....	102
5.4.2	Társadalmi integráció.....	104
5.5	A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések.....	107
5.6	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések .....	107
5.7	Az Anti-szegregációs program megvalósításának nyomon követése – monitoring .....	110
<b>6</b>	<b>A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....</b>	<b>111</b>
6.1	Külső összefüggések .....	111
6.1.1	A stratégia és a településszerkezeti terv összhangja.....	112
6.1.2	A stratégia és a fejlesztési tervek összhangja.....	113
6.1.3	A stratégia illeszkedése a társadalmat érintő ágazati tervekhez.....	127
6.1.4	A stratégia illeszkedése a gazdaságot érintő ágazati tervekhez .....	127
6.1.5	A stratégia illeszkedése a közlekedést érintő ágazati tervekhez .....	129
6.1.6	A stratégia illeszkedése az épített és természeti környezetet érintő ágazati tervekhez	129
6.2	Belső összefüggések .....	131
6.2.1	A célok logikai összefüggései .....	131
6.2.2	A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák.....	133
6.2.3	A stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása.....	134
<b>7</b>	<b>A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI .....</b>	<b>136</b>
<b>8</b>	<b>A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....</b>	<b>139</b>
8.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	139

---

8.1.1	Fenntartható Energia és Klíma Akcióterv (SECAP) .....	139
8.1.2	Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP).....	140
8.1.3	„Kerékpárosbarát Siófok” brand .....	141
8.1.4	A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város .....	141
8.1.5	Szabályozási tevékenységek, eszközök .....	142
8.2	Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása szervezeti kereteinek meghatározása 143	
8.3	Partnerség biztosítása az ITS tervezése és megvalósítása során.....	145
8.4	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok .....	147
8.5	Monitoring rendszer kialakítása.....	147
8.5.1	A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása .....	147
8.5.2	Indikátorok meghatározása .....	151
<b>9</b>	<b>MELLÉKLETEK.....</b>	<b>161</b>
9.1	2015 január: Kapcsolatfelvétel, a partnerségi folyamat meghatározása (01.15.) , az ICS megalakulása (01.19.).....	161
9.2	2015.02.05.: A települési helyzetkép meghatározása (Irányító csoport és Munkacsoport) 170	
9.3	2015.03.05.: Megalapozó vizsgálat áttekintése (Irányító csoport) és a hosszú távú célok meghatározása (Irányító csoport és Munkacsoport) .....	188
9.4	2015.03.24.: Lakossági fórum I. ....	195
9.5	2015.03.25.: Személyes interjúk.....	197
9.6	2015.04.08.: Stratégiai célok meghatározása (Irányító csoport és Munkacsoport) .....	204
9.7	2015.04.08.: A stratégiai irányok és projektek meghatározása .....	208
9.8	2015.04.08.: Városkörnyéki egyeztetés .....	213
9.9	2015.04.27.: A tervezés eredményeinek ismertetése (Irányító csoport és Munkacsoport) 216	
9.10	2015.06.03. Lakossági Fórum II.....	218
9.11	Egyéb megjelenések .....	219
9.12	Összefoglaló az I. számú módosítás során beérkezett véleményekről és az arra adott tervezői válaszokról .....	220
9.13	A II. számú módosítás során megtartott tematikus szakmai fórumok .....	230
9.14	A II. számú módosítás során tartott lakossági fórum .....	233
9.15	A II. számú módosítás során beérkezett vélemények és tervezői válaszok.....	235



## 1 BEVEZETÉS

Siófok középtávú fejlődési pályájának meghatározásához szükséges a [2015-ben elfogadott, majd 2017-ben módosított Integrált Településfejlesztési Stratégia](#) felülvizsgálata, aktualizálása.

Siófok Integrált Településfejlesztési Stratégiája a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet alapján, annak 2. mellékletében meghatározott tartalom szerint került kidolgozásra, [majd módosításra](#).

Az épített környezet alakításáról és védelméről 1997. évi LXXVIII. törvény 9/A. §. (2) bekezdése szerint az Integrált Településfejlesztési Stratégia a rendelkezésre álló és bevonható források ismeretében meghatározza a településfejlesztési koncepcióban meghatározott célok megvalósítását egyidejűleg szolgáló beavatkozásokat, programokat, továbbá a megvalósítás eszközeit és nyomon követését.

A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet 30. § (4) bekezdésének megfelelően Siófok Város Önkormányzatának Képviselőtestülete a 42/2015. (III.26.) sz. határozatával döntött arról, hogy a megalapozó vizsgálat megfelel a tervezés alapjának. E határozatban a Képviselő-testület döntött a koncepció kiválasztott fejlesztési irányáról is.

A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet 3. § (5) szerint a stratégia a koncepcióval összhangban, a településszerkezeti terv figyelembevételével került kidolgozásra. 6. § (1) A középtávra szóló stratégiát az önkormányzat a megállapításról szóló döntés mellékleteként [fogadta](#) el.

A városvezetés [a koncepció 2015 évi készítését megelőzően](#) a koncepcionális és stratégiai munka módszerének meghatározásakor partnerségi tervet fogadott el, amely mentén került sor a fejlesztésben érdekelt szereplők tervezési folyamatban történő részvételére, bevonására, illetve a szakmai munka és döntés-előkészítés hivatalon belüli koordinációjának megvalósítására. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia egyeztetése és elfogadása a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet, valamint Siófok Város Önkormányzata 187/2013.(XII.12.) sz. képviselő-testületi határozata<sup>1</sup> [alapján történt, melynek vonatkozó előírásai a stratégia felülvizsgálata és módosítása során is alkalmazásra kerültek](#).

A munka alapvető célkitűzése, hogy Siófok megfelelően pozicionálja magát hazai és nemzetközi szinten, beazonosítsa azokat az egyéni és egyedi tényezőket, amelyeket fejlesztve versenyképes maradhat, versenyelőnyökhöz juthat. Az Országos Fejlesztési- és Területfejlesztési Koncepcióban (OFTK) meghatározásra kerültek a legfontosabb célkitűzések, kimondva, hogy a városok és térségeik az ország gazdasági növekedésében és területi fejlődésében meghatározó szerepet játszanak. Az OFTK-hoz illeszkedve elkészült a Somogy megyei Területfejlesztési Koncepció és Program, amelyek keretet adnak a településfejlesztési elképzeléseknek. Ezekhez illeszkedve készült el Siófok Integrált Településfejlesztési Stratégiája, amelyet 2015. nyarán fogadott el a város Képviselő-testülete.

2016. június 22-én az Önkormányzat Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottsága 32/2016. (VI.22.) sz. határozatában legalább nyolc területen látta szükségesnek a hatályos ITS módosítását. [A 2017-ben készült I. számú módosítás](#) előkészítése során megtörtént a Megalapozó Vizsgálat és a

<sup>1</sup> Siófok Város Településfejlesztéssel és Településrendezéssel Összefüggő Partnerségi Egyeztetésének Szabályai

Településfejlesztési Koncepció áttekintése, szükség szerinti aktualizálása is, [az adott időszak alatt](#) bekövetkezett, az város fejlesztésében szerepet játszó változások átvezetésével.

[A 2017-ben készült 1. számú módosítás](#) az így módosított ITS-t tartalmazta. Ebben átvezetésre, illetve a műfaj sajátosságainak megfelelően kidolgozásra, részletezésre kerültek a bizottsági határozatban foglalt elemek, ugyanakkor belekerültek olyan szakaszok is, amelyek a 2016. év végén megszületett „A Balaton kiemelt turisztikai fejlesztési térség meghatározásáról és a térségben megvalósítandó egyes fejlesztések megvalósításához szükséges források biztosításáról szóló 1861/2016. (XII. 27.) Korm. határozat” megvalósítását segítik elő a városban.

Kisebb korrekciók történtek továbbá az anyagnak a környezetvédelemmel, energiagazdálkodással, illetve közlekedéssel kapcsolatos fejezeteiben is, ahol az elmúlt évek technológiai fejlődésének tükrében néhány, a környezetbarát energiagazdálkodás, illetve közlekedés lehetőségeire, szerepére, gazdaságosságára vonatkozó megállapítás – az ilyen megoldások nagymértékű árcsökkenésének tükrében – megváltozott. Belekerültek továbbá az anyagba olyan javaslatok is, amelyek elsődlegesen nem közpénzekből, hanem magántőkéből kerülhetnek megvalósításra, a közösség céljainak is megfelelően. Különösen a turizmusfejlesztés területén számol a dokumentum ilyen akciókkal.

A változtatásokról a módosítás munkafolyamatában két alkalommal is történt előzetes és munkaközi egyeztetés a település civil szervezeteivel. Először 2016. december 10-én előzetesen, ezt követően pedig 2017. február 28-án munkaközi állapotban került sor civil szervezeti egyeztető megbeszélésre, az önkormányzat Balaton termében. Az itt elhangzott javaslatokat a tervezők a tervanyag továbbfejlesztése során mérlegelték, és azokat lehetőség szerint beépítették a tervekbe. Ezt követően a dokumentumokat Siófok Város Képviselő-testülete [2017. április 27-i határozatával](#) a partnerségi egyeztetés zárószakasza lefolytatására alkalmasnak találta, majd az időközben módosított helyi partnerségi egyeztetési jogszabálynak megfelelően a módosított Településfejlesztési Koncepció és az Integrált Településfejlesztési Stratégia tervezetét a helyi nyilvánosság számára véleményezésre [közzétette](#), egyúttal az érintett államigazgatási szervezeteknek véleményezésre megküldte. 2017. május 10-én – a módosított helyi partnerségi egyeztetési szabályoknak megfelelően – Siófok Város Polgármesteri Hivatala lakossági fórumot szervezett a helyi vélemények szélesebb körű feltárására, azok megvitatására. [Az 1. számú módosítás dokumentuma](#) a helyi érintettekkel történő, és az államigazgatási egyeztetés nyomán továbbfejlesztett tervanyagot tartalmazta, amely a Képviselő-testület által [elfogadásra került](#).

[A jelen 2. számú módosítás keretében](#) a felülvizsgált, aktualizált megalapozó vizsgálati dokumentum alapján megtörtént a koncepció javaslattevő dokumentumában a meglévő következtetések megerősítése, ill. új következtetések levonása, melyek alapján az Integrált Településfejlesztési Stratégia jövőképe, ill. a célrendszeri elemei is pontosításra, aktualizálásra kerültek. Kiegészítésre, ill. aktualizálásra került a területfejlesztési dokumentumok célrendszerével való összefüggések vizsgálata különös figyelemmel a 2021-27-es Európai Unió tervezési időszak frissen elkészült közösségi, valamint nemzeti szintű programdokumentumaira és az ezekhez igazodó új megyei területfejlesztési programokra. Siófok földrajzi elhelyezkedésénél fogva különös figyelmet kellett fordítani a Balaton Kiemelt Üdülőkörzet, mint kiemelt térség megújult területfejlesztési dokumentumaiban foglaltakkal való összhang biztosítására, melynek érdekében az Integrált Településfejlesztési Stratégia dokumentáció kiegészítésre került a BKÜ új tervdokumentumainak releváns megállapításával a célrendszer illeszkedésének biztosítása mellett.

A 2. számú módosítás egyik legfontosabb eleme a stratégiában foglalt beavatkozások rendszerének, azaz a kulcsprojektek, hálózatos projektek, akcióterületi projektek, valamint az akcióterületeken kívül

végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések rendszerének felülvizsgálata, aktualizálása a város által a 2021-27-es programozási időszakban megvalósítani tervezett fejlesztésekkel. A fentieknek megfelelően a stratégiában foglalt fejlesztések ütemezése és a településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve is módosításra került.

## 2 A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI

A megalapozó vizsgálat és annak felülvizsgálata a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet mellékletében meghatározott tartalom szerint készült, így helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészt tartalmaz. A vizsgálat a város térségére is kitékint.

A helyzetfeltárás, a helyzetelemzés és helyzetértékelés eredményeként a koncepció és stratégia elkészítéséhez, valamint módosításához kulcsfontosságú területek legfontosabb tendenciái kerültek bemutatásra, szakterületenként áttekintve a város és térsége esetében a jelenlegi helyzetképet, kiemelve az erősségeket, gyengeségeket, lehetőségeket és veszélyeket, a fejlesztési szükségleteket és a konfliktusterületeket.

Siófok a Balatoni agglomeráció kiemelt települése, a 24 településből álló Siófoki járás központja. Turisztikai funkciójából adódóan gazdasági-technológiai magterületként is funkcionál.

Siófok szerkezetét a fő természeti (Sió, Töreki tavak) és infrastrukturális (vasút, M7 autópálya) elemek tagolják. Ezeknek az elemeknek a sajátossága, hogy csak igen kevés helyen adnak lehetőséget az átjárásukra, így az általuk felszabdalt város egyes részei között a fizikai kapcsolat erősen korlátozott. Funkcionális szempontból a főutak, elsősorban a Főtér környéke meghatározó: az egykori Fok vásárterének környékére települtek a városi intézmények. A lakó- és üdülőfunkció mind a lakóterületeken, mind az üdülőterületeken keveredik. Az épített örökség szempontjából a kikötőhöz és a vasútállomáshoz közeli vízparti részeken elsőként beépült, ma történelmi üdülőtelepnek nevezett együttes emelkedik ki a helyi védettségű kertekkel, a platánsorokkal, a szecessziós és egyéb villákkal, valamint az ezekkel egy időben megépült szállodákkal. Településképi és a vízpart használata szempontjából is meghatározó az Arany- és Ezüstparti szállodasor. Táj- és természetvédelmi, illetve ökológiai szempontból igen fontos terület a Balaton, Törek és a Kiliti szőlőhegy.

Siófok Somogy megye második legnépesebb városa, ahol a 25 ezer fős lakosság a turisztikai szezonban a háromszorosára-négyszeresére is felduzzad. Mindehhez a pozitív vándorlási egyenleg miatt a lakónépesség folyamatos növekedése társul. Míg 2011 és 2019 között Magyarország népessége 2%-kal csökkent, addig Siófok népességszáma 1,7%-kal gyarapodott. Siófok korszerkezete igen kedvezőtlen, amely nem csupán az idősek fiatalokhoz mért arányában mutatkozik meg, hanem a munkaképes korú korosztály aránya is jelentősen csökkent. Foglalkoztatottság tekintetében Siófok a kedvezőbb adottságú települések közé tartozik: a városban lakók többsége helyben talál munkát, a naponta ingázók aránya (17,4%) jelentős mértékben alacsonyabb, mint a járás többi településén – tehát Siófok az ingázás célpontja. A városban az idegenforgalom jelentős gazdasági súlya miatt ugyanakkor erősen jelen van a szezonális munkanélküliség és a lakosság előregedésével is számolni kell. A COVID-19 pandémia következményeképp azonban a szezonális trendek stabilitása megingott, így a jellemzően a nyári hónapokban fellendülő turizmus jelentős mértékben lecsökkent, ami negatívan hatott a munkaerőpiaci helyzetre is. Az előrejelzések alapján a koronavírus lecsengését követően a munkaerőpiaci trendek várhatóan visszatérnek a klasszikus szezonális mintázathoz. A társadalmi-demográfiai változásokra a település humán infrastruktúra-hálózata igyekszik hatékonyan és gyorsan reagálni. A város intézményhálózata nem csak a helyi lakosság részére elérhető, hanem járási szerepkört (oktatás, szociális ellátás) is betöltenek, illetve a turisták és az idényjellegű munkavállalók részére is biztosítják a

szolgáltatásokat (egészségügy). A járáson belül kizárólag Siófokon található közép fokú oktatási intézmények, így a más településekről bejáró középiskolások aránya is magas. Felsőoktatást illetően jelenleg a Gábor Dénes Főiskola működtet Siófokon felsőoktatási Campust.

Siófok gazdasági szempontból a prosperáló települések közé tartozik: gazdasági aktivitása magas, a regisztrált vállalkozások lakosságszámra vetített aránya jelentősen meghaladja az országos, regionális, megyei és járási adatokat. Siófok város gazdaságát elsősorban a Balaton, az ahhoz kapcsolódó turizmus és a kiegészítő szolgáltatások határozzák meg. A mezőgazdasági tevékenység a járás déli, rurális térségére jellemző, az ipari tevékenységek pedig mozaikosan vannak jelen. A Balaton-parti turizmus az elmúlt évtizedben jelentős átalakuláson ment át: a vendégkör összetétele átalakult, a minőségi szolgáltatások egyre inkább előtérbe kerültek és a nyaralások időtartama, gyakorisága is megváltozott, de az erős szezonális továbbra is hátrányt jelent Siófok gazdaságában. Ezt az állapotot a város egyrészt a turisztikai termékpaletta szélesítésével (rendezvények, programok, aktív és smart turizmus), másrészt az ipari tevékenységek bevonásával igyekszik orvosolni. Ipari vállalkozásokként főként közműszolgáltatók, feldolgozóipari, nehézipari és műanyagipari vállalatok találhatóak. A szezonális problémáját igyekszik az önkormányzat szezonon kívüli programok megszervezésével, turisztikai diverzifikációval orvosolni, amelynek pozitív hatása valamelyest már megmutatkozott az elmúlt években a kereskedelmi szálláshelyek szezonon kívüli vendégéjszakáinak számában. Nem meglepő, hogy az önkormányzat saját bevételei közül 2019-ig az iparűzési és az idegenforgalmi adó a legjelentősebb. Az önkormányzat kiegyensúlyozott gazdálkodást folytat, az elmúlt években bevételei rendre meghaladták kiadásait, így jelentős maradványt tudott felhalmozni, ennek köszönhetően 2020-ban még a koronavírus-járvány nehézségei ellenére sem szorult idegen forrásra.

Siófokon a zöldfelületi és ezen belül a zöldterületi ellátottság összességében kedvező, a lakosságszámhoz mérten is kedvezőbb helyzetet mutat számos környékbeli településnél. A közterületek tisztasága, gondozottsága kellemes összképet teremt a lakosok és az itt megforduló utazók számára. Siófok zöldfelületi rendszere ugyanakkor nem teljes, mivel egyes városrészek nem, vagy csak kis számban rendelkeznek közparkkal, közkerttel, illetve a zöldhálózati összekötőelemek (vízfolyások, utak menti növényzet) hiányosak. Ezek átgondolt, hálózatszerű fejlesztése a városi klíma javítása, Siófok klímaváltozás hatásaival szembeni ellenállóképességének fokozása érdekében is elengedhetetlen. Siófokon 15 közpark található, amelyek közül a négy legnagyobb a Belvárosban található Jókai park, a Rózsakert a kapcsolódó Isztria-sétánnyal, a Millennium park és a fokihegyi Béke park. E közparkok több funkciót foglalnak magukban, továbbá központi elhelyezkedésük okán a város legjelentősebb közösségi használatú zöldfelületei. Ugyanakkor az üdülési szezonban ugrásszerűen megnövekvő népesség mellett e területek közhasználatú zöldfelületei nem tudják ellátni kielégítő mértékben a rekreációs és kondicionáló szerepet. Mindezt fokozza, hogy a város parkolójának túlterheltsége, ill. hiánya miatt a nyári időszakban az itt üdülők egy része a város zöldfelületeit veszi igénybe parkolási célból. A város zöldfelületi rendszerében különleges szerepet töltenek be a balatoni strandok, amelyek kapcsolatot teremtenek a vízzel. Zöldfelületi kialakításuk általánosságban véve kedvező, számos közülük szabadon látogatható. A zöldhálózati összekötőelemek körében jelentős fejlesztési potenciállal bír a Sió-csatorna és a Kilitin átfolyó Csárdaréti-vízfolyás partja.

Közlekedés szempontjából a város térségi elérhetősége összességében kedvező, hiszen az M7 autópályának köszönhetően mind a főváros felől, mind pedig – Nagykanizsa irányából – Olaszország, illetve a Nyugat-Balkáni országok felől könnyen megközelíthető. Mára a megyeszékhely (Kaposvár) megközelíthetősége is sokat javult az M7 autópályáról Balatonlellénél lecsatlakozó 2x2 sávú gyorsított fejlesztett 67. sz. főút által. A jó külső kapcsolatokat lehetővé tevő infrastrukturális elemek a városon belül területválasztó hatást gyakorolnak. A Budapest – Nagykanizsa vasútvonal a parti- és



üdülőterületeket választja el a városszövettől. Az áteresztést a Vitorlás utcánál **létesített** külön szintű, valamint további néhány szintbeli átjáró biztosítja. A szűk áteresztő kapacitás főleg a nyári szezonban okoz torlódást. Tovább növeli a zsúfoltságot a városban a parkolási többletigény, valamint az ez által generált ún. kereső forgalom. Ezzel összefüggésben a turista buszok parkolása sem megoldott. **Míg korábban főleg a belvárosban és a part menti területeken jelentkezett, a vízparti sétányokat és tereket foglalva el a kikapcsolódni vágyó gyalogosoktól, ma már szinte az egész város területén jellemzőek a parkolási gondok és konfliktusok.** A 7. sz. főút és a 65. sz. Szekszárd – Siófok főút (amely egyben Kiliti főutcája is) találkozási pontja a város legterheltebb pontja. **A 65. sz. főút és a 7. sz. főút csomópontjának problémája már igen hosszú időre tekint vissza. Ennek okát az úthálózat azon kedvezőtlen sajátossága adja, hogy a dél felől érkező és a Balatont kelet felé kerülő – és a fizető autópálya szakaszt használni nem kívánó – forgalom más helyi elkerülő útvonalon alternatíva híján, a városon keresztül kell, hogy haladjon. A probléma megoldásaként megépítendő tehermentesítő út tervelőkészítése megkezdődött, a készülő tanulmányterv több nyomvonal tervezetet is vizsgál.** További problémát jelent a nyári szezonban Sóstó városrészben a part menti út egyes szakaszain a járda, valamint kerékpárút hiányában a vegyes összetételű forgalom, valamint Kiliti városrészből Balatonszabadi felé, illetve Kiliti és Töreki városrészek között a közúti kapcsolatok hiánya.

A város közműellátottsága összességében kedvezőnek mondható. A villamosenergia-ellátás a kiépített hálózat rendszerén keresztül szinte **teljeskörűen biztosított.** A településen magas a vezetékes földgáz és távhőellátottság is. A szennyvízelvezető hálózat **bővítése és korszerűsítése, valamint az ingatlanok közcsontra hálózatra történő minél magasabb arányú rácsatlakoztatása** ugyanakkor **továbbra is** fontos feladata a településnek, mivel Siófok fokozottan érzékeny felszín alatti vízminőség védelmi területen fekszik. A hálózattal elszállított szennyvizek **a közelmúltban kiépített** Siófoki regionális szennyvíztisztító telepre kerülnek. **Az új szennyvíztisztító telep kiváltotta a korábbi, már jelentősen túlterhelt és az egyéb városi funkciókkal is konfliktushelyzetben levő régi telepet.** A beruházás 2014-ben indult, átadására 2016. decemberben került sor. Az új biológiai, eleveniszapos telep évi hétmillió köbméter szennyvíz megtisztítására alkalmas. A projekt keretében megvalósult Siófok Belváros ellátatlan területeinek és a Töreki városrész szennyvízcsatornázása is összesen közel 13 km hosszban. Fejlesztést igényelnek ugyanakkor a szennyvízátemelő műtárgyak is, amelyeknek búzzáróvá és zajvédetté tétele szükséges ahhoz, hogy a környezetében ne okozzon kellemetlen bűzhatást. A klímaváltozás okozta szélsőséges időjárás, a nagyobb csapadékesemények a közműellátással szemben új igényeket támaszt. Siófok topográfiai adottsága mellett kialakult, illetve kialakított vízvezető rendszerek a nagy záporok zavarmentes levezetését csak részben tudják biztosítani. **A belváros déli részén jelenleg megvalósítás alatt van EU-s támogatás felhasználásával a csapadékvíz-elvezető rendszer korszerűsítését célzó beruházás, azonban ennek keretében is csak a főágak kerülnek kiépítésre, a becsatlakozó utcákban továbbra is megoldandó probléma a csapadékvizek szakszerű kezelése.** A városközpont és a lakótelepek kivételével a nyílt árkos vízvezetés jellemző, amelyek a **nem** megfelelő kialakításuk, illetve karbantartás, hidraulikai rendezettség hiányosságai miatt a nagy záporok levezetésére nem alkalmasak. **Amióta a Balaton vízszintszabályozása 90-120-cm-es szintre módosult, az jelentősen kihat a meglevő csapadékvíz átemelők használhatóságára is, azok működésének határfoka jelentősen romlik.**

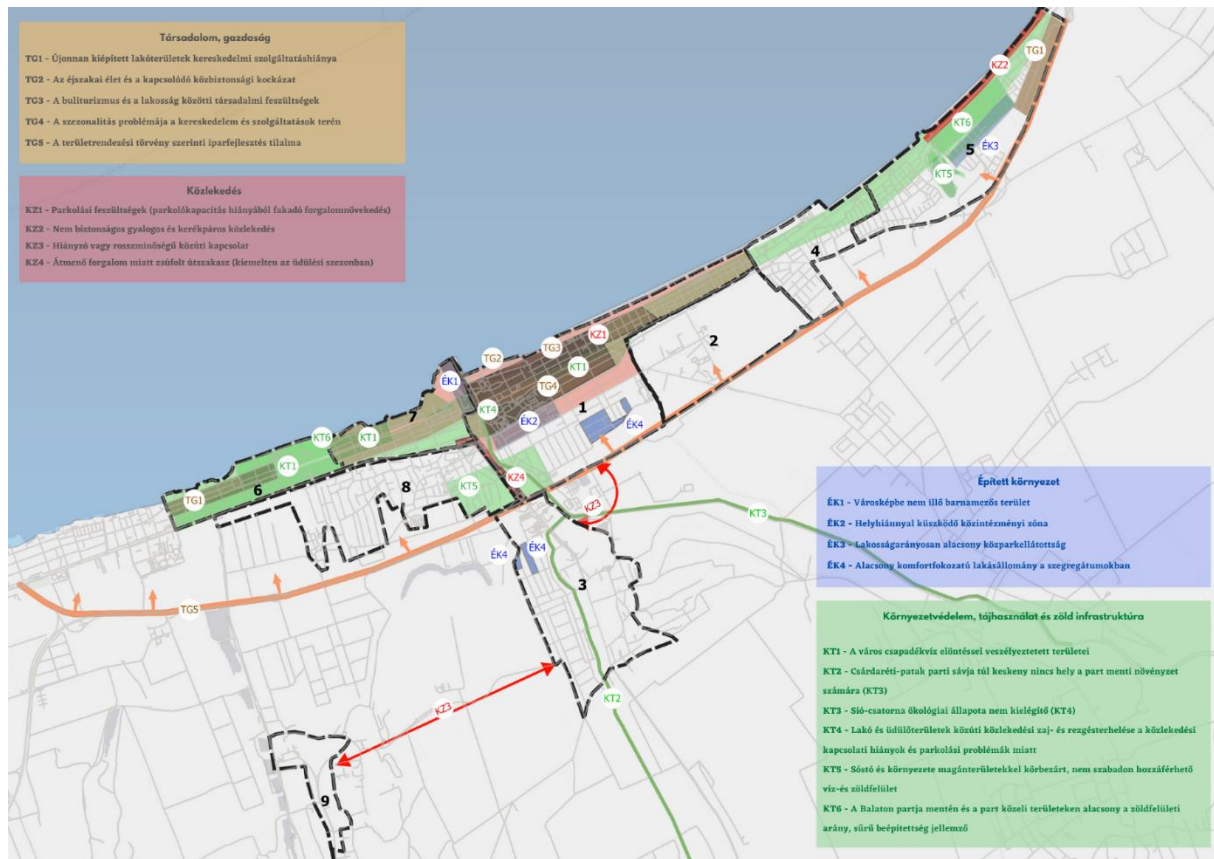
Siófok nem szennyezett levegőjű település, azonban a fő közlekedési utak és a település gyűjtőútjai mentén az átmenő forgalom jelentős szennyezőanyag kibocsátást eredményez. Enyhítheti a problémát a jelenleg tanulmánytervi szinten előkészítés alatt álló elkerülő tehermentesítő út megvalósulása. Siófok közigazgatási területén környezeti zaj elsősorban a közlekedésből származik. Legforgalmasabb közútja a 7. sz. főút városi szakasza és az M7 autópálya, de ezen felül forgalmas még a 65. sz. út is. **A település belterületén a 7. és 65. sz. főutak jelentős átmenő forgalma okoz problémát jelentő zajterhelést, amely**

a tervelőkészítés alatt álló elkerülő út megépítésével nagymértékben csökkenne. Még a közelmúltban végrehajtott jelentős volumenű vasúti pálya korszerűsítés mellett is meghatározó zaj- és rezgésterhelést jelent továbbá a lakó- és üdülőterületek közvetlen közelében haladó vasútpálya forgalma. Földtani veszélyforrással érintett terület a Szabadi magaspart.

Siófok fejlesztésekor két jelentős kockázati tényezővel kell számolni. Az egyik a Balatonra hosszú évtizedek óta jellemző erős szezonális. A probléma megszüntetésére, enyhítésére számos megoldást felvázoltak már, de eddig egyik sem bizonyult hosszú távon hatékonynak és fenntarthatónak. A globális klímaváltozás hatásaként egyre gyakoribb szélsőséges időjárási viszonyok miatt ugyanakkor azzal is számolni kell, hogy az eddig viszonylag stabilnak számító nyári 2-3 hónap főszezon jelentősen lerövidül, ill. kiszámíthatatlanná válik. A városnak arra is fel kell készülni, hogy a turisták a több, de rövidebb utazásokat preferálják az egy, 2-3 hetes nyaralással szemben, főleg belföldön. Mindez a szezon további rövidüléséhez vezethet, hiszen az ősztől nyár elejéig tartó időszakban önmagában a Balaton a zárva tartó üzleteivel nem jelent valós turisztikai desztinációt. A fentiekhez adódik hozzá a 2020. és 2021. évet is meghatározó COVID világjárvány következtében bevezetett utazási és társas kapcsolattartásra vonatkozó szigorítások (szálláshelyek és vendéglátóhelyek, kereskedelmi egységek kötelező zárva tartása, utazási korlátozások bevezetése) rendkívül negatív hatása a turisztikai szektorra, melynek következtében a 2020-as és különösen a 2021-es nyári szezonban a külföldi turisták szinte teljesen eltűntek a Balatonról.

A másik problémakör a buliturizmus, amely mára (legalábbis a COVID járvány előtti években) – főleg a fiatalok körében – egyet jelent Siófokkal. Ez a „bélyeg” elriaszthatja a családos vagy nyugodt pihenésre vágyó turistákat és a helyi lakosokkal is konfliktushelyzetet teremthet. Az utóbbi időben ugyanakkor a közelség okán Siófoknak konkurenciát jelentenek egyes Velencei-tó körüli települések (főként Agárd és Velence), melyek egyre nagyobb népszerűségnek örvendenek a fővárosi fiatalok körében.

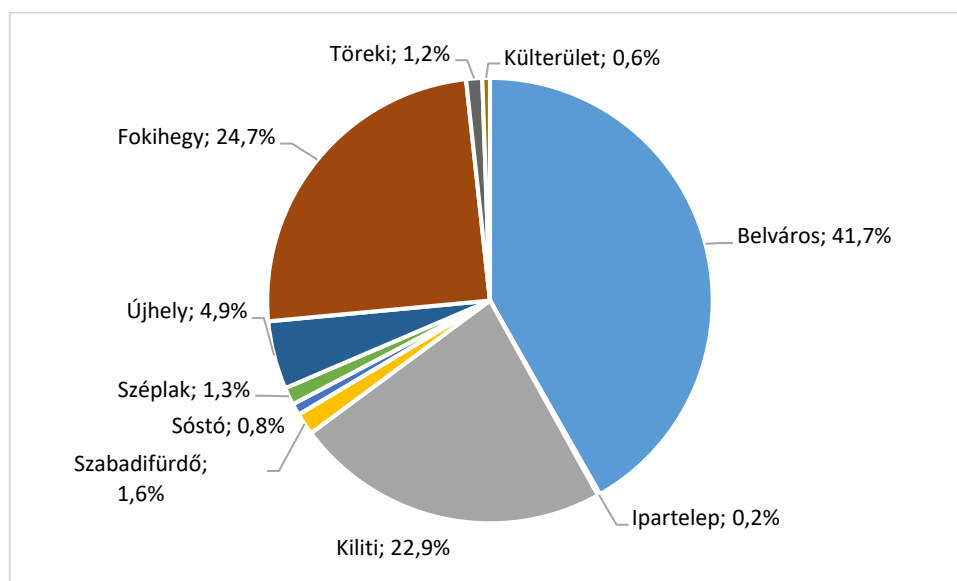
## Problématérkép



3.1-1. ábra: A Megalapozó vizsgálatban beazonosított problémák

## Városrészek vizsgálata

Siófok szerkezetileg, városképi arculatában, karakterében és területhasználati jellemzői alapján tíz városrészből áll. E városrészek részletes elemzése a megalapozó vizsgálatok során **demográfiai jellemzőit tekintve** a 2011-es Népszámlálás városrészi adatai alapján, **infrastrukturális jellemzői és gazdasági adottságai tekintetében az aktuális állapot alapján** történt meg, rámutatva az adott városrészben meglévő legfontosabb demográfiai, társadalmi jellemzőkre, tendenciákra, a funkcióellátottságra, gazdasági jellemzőkre, bemutatva azon területeket, ahol a városrész városon belüli pozíciója, helyzete, ellátottsága erősséget vagy gyengeséget jelez, s megjelölve azon fejlesztési lehetőségeket, amelyek elmozdulást jelenhetnek ezen állapotból.



3.1-2. ábra: A város lakosságának megoszlása városrészenként a 2011-es Népszámlálás adatai szerint

Az egyes városrészek legfontosabb társadalmi kulcsindikátorait és a közöttük lévő különbségeket az alábbi táblázat mutatja be:

Városrészek neve	Lakónépesség száma, fő	Öregedési index	Felsőfokú végzettségűek aránya (a 25 év feletti korosztályból), %	Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya (15-59 év közötti korosztályból), %	Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya, %
Belváros	10 439	209	20,7	37,4	26,1
Ipartelep	42	80	16,1	36,4	33,3
Kiliti	5 725	149	14,1	36,5	37,0
Szabadifürdő	400	335	26,8	38,2	21,3
Sóstó	210	433	24,7	40,8	33,3
Szótlak	318	293	30,5	28,9	25,8
Újhely	1 236	324	25,2	35,7	17,7
Fokihegy	6 189	166	24,6	33,0	22,8
Töreki	291	190	14,8	42,9	25,9
Külterület	138	83	29,5	40,6	28,8
<b>Siófok össz</b>	<b>25 045</b>	<b>190</b>	<b>20,7</b>	<b>36,2</b>	<b>27,3</b>

3.1-1. táblázat: A városrészek fontosabb adatai

Forrás: KSH, 2011-es Népszámlálás

A városrészek fejlesztésével kapcsolatban általános elv a differenciált, de a város egészében való gondolkodás, az épített elemek, a közterületek, a zöldfelületi rendszer fejlesztése és a gazdaságfejlesztés közötti összhang megteremtése.

Az egyes városrészek jelenlegi funkcióit az alábbi ábra foglalja össze:

	Ipari, logisztikai	Kereskedelem	Mezőgazdasági	Zöldfelület, környezet	Turisztikai, rekreációs	Közlekedési	Közösségi	Közigazgatási	Humán szolgáltatás	Lakó	Város(rész) központi
1. Belváros		■			■	■	■	■	■	■	■
2. Ipartelep	■	■				■			■		
3. Kiliti		■	■	■	■		■		■	■	■
4. Szabadifüldő		■		■	■					■	
5. Sóstó		■		■	■				■	■	
6. Széplak		■		■	■	■	■		■		■
7. Újhely		■		■	■		■	■	■	■	■
8. Fokihegy	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■
9. Töreki			■	■	■		■			■	
10. Külterület			■	■	■						

Jelmagyarázat:

- erős, a városrészt alapvetően meghatározó funkció
- egyéb jellemző funkció
- nem jellemző funkció

3.1-3. ábra: A városrészek jellemző funkciói

## 3 SIÓFOK KÖZÉPTÁVÚ FEJLESZTÉSI CÉLRENDSZERE

Az integrált településfejlesztési stratégia - a településfejlesztési koncepcióval és a [2021-27-es EU-s programozási időszakra vonatkozó Magyarország Partnerségi Megállapodásával](#) összhangban – Siófok 2027-ig elérni kívánt fejlesztési céljait határozza meg.

### 3.1. Jövőkép és átfogó célok

#### 3.1.1. Siófok jövőképe

A város térségi szerepére, az ellátandó közfunkcióira és szolgáltatásaira vonatkozóan a Koncepció következő jövőképet fogalmazza meg:

Siófok vonzó középvárosként, megtartva hagyományos, mozaikos városi karakterét, de arculatában tovább újulva, gazdaságában megerősödve magas életminőséget, lakó- és munkahelyet nyújt a helyi és térségi lakosság számára, erősíti térségközponti szerepkörét, valamint környezeti adottságait megőrizve és fenntartható módon hasznosítva, egyre magasabb színvonalú szolgáltatásaival, élénk programkínálatával és vonzó attrakcióival nemzetközi és hazai szinten kiemelkedő idegenforgalmi és rekreációs szerepet tölt be.

Mindezek alapján Siófok hosszú távon elérni kívánt céljai az alábbiakban foglalható össze:

#### A település jövőbeni térségi szerepe, pozíció a településhierarchiában

Siófok, mint [Somogy megye második legjelentősebb városa](#) a térségben vezető szerepet betöltő, hazai és nemzetközi kapcsolatait ápoló, jó elérhetősége, [korszerű](#) intézményhálózata és munkahelyteremtő, [több lábon álló](#) gazdasága révén kiterjedt vonzaskörzettel rendelkező város, a Balaton-régió funkcióiban is meghatározó központja.

#### A település arculata

Siófok a településkép történeti hagyományokon alapuló értékeit ápoló, de arculatában [a korszerűség jegyében](#) megújulni képes, a különböző városrészeket integráló település. Funkcionálisan és látványában [a már megújult](#) városközpontjához [kapcsolódó, a parttal összeköttetést biztosító vonzó sétányaival](#), kultúrtörténeti jelentőségű Balaton parti területeivel, gondozott [és a klímatudatosság jegyében](#) fejlesztett utcáival és tereivel, jól karbantartott épületállományával, differenciált történelmi és családbarát üdülőterületével vonzó képet sugároz polgárainak és az idelátogatóknak.

### A népesség alakulása, demográfiai jellemzői

A város lakossága, az intézmény- és az infrastruktúra-hálózat, **valamint a közszolgáltatások** által is kezelhető, egészséges léptékben növekszik. A népesség növekedése nem csak a pozitív vándorlási különbözetnek köszönhető, hanem az egyre magasabb számban helyben maradó fiataloknak, akik perspektívát és pozitív jövőképet látnak Siófokon és büszkék arra, hogy itt élhetnek. A javuló népességmegtartó és népességvonzó képességnek köszönhetően a lakosság korösszetétele **kiegyensúlyozottabbá** válik. Siófok a tanulmányaik elvégzése után visszatérő, **valamint a betelepülni vágyó, magasan kvalifikált fiatalok** számára is vonzó, a letelepedéshez tényleges alternatívákat nyújtani tudó település lesz.

### A települési élet minősége

Siófok élhető, magas színvonalú infrastruktúrával és közszolgáltatásokkal rendelkező, hagyományaira támaszkodó, de programjaiban megújulni tudó város. A jó életminőség megmutatkozik a közösségi kapcsolatokban, az itt élők nyitottak egymásra és nyitottak a helyi értékeken alapuló megújuló attrakciókra mind a kultúra, mind pedig a rekreáció terén. A város minden korosztály számára jó minőségű, **korszerű** ellátást biztosít az oktatási, egészségügyi, szociális, kulturális és infrastrukturális területen egyaránt. Az élhetőség szempontjából a funkciók bővítése és a szolgáltatások kínálatának, minőségének és elérhetőségének javítása, **új, innovatív szolgáltatások bevezetése** folyamatos, a lakossági és turisztikai kereslet növekedésével erősödik, **annak volumenéhez és igényeihez igazodik**. A városon belül a lakó- és üdülőfunkciójú területek általános állapota javul, amelynek fő összetevője a közterületek minőségi fejlesztése, **valamint a közlekedési és parkolási rendszer korszerűsítése**. A városban javul a közbiztonság.

### A környezet, a környezeti fenntarthatóság, a környezeti magatartás állapota

A várost övező természeti környezet, **a természeti értékek védelmével és megőrzésével, valamint fenntartható** hasznosításával, a megújuló energiaforrások széles körű felhasználásával, **a klímaadaptációt segítő várostervezési, építészeti és tájépítészeti megoldások széles körű alkalmazásával, a közlekedés környezetbarát továbbfejlesztésével** a fenntarthatóság szempontjai érvényesülnek, Siófok környezettudatos és **klímabarát** várossá válik. Az óvodától a középiskoláig bevezetett célirányos, **a környezeti fenntarthatóságra nevelő** oktatás és a felnőtteknek szóló **környezeti szemléletformáló** programok eredményeként pozitív szemléletmód-váltás következik be a **lakosság** környezeti magatartásában.

### A település gazdasága és pénzügyi helyzete

Siófok tudásalapú központtá válik, ahol a gazdaság egyenletes ütemben fejlődik, egyre magasabb számú jól kvalifikált munkaerőt foglalkoztat. A város gazdasági alapját képező turizmus az attraktivitás növelése, célcsoportjainak gyarapítása és a szezon kiterjesztése révén egyre nagyobb arányban egész éves munkahelyeket biztosít, s jó minőségű, differenciált szolgáltatásokat nyújt az idelátogatók, **ezen belül is célzottan** a magasabb jövedelműek, a családosok, és a **smart-, valamint az** aktív turizmus gyakorlói számára. A város ipari hagyományaira alapozva, de **a fenntarthatóság keretei közt** kiszélesedő



ipari struktúrával, a környezetet **kevésbé** terhelő ágazatokban, növekvő hozzáadott érték termeléssel stabil munkalehetőséget nyújt a város és térsége számára. **Korszerű, a piaci igényekre reagáló** felkészítő, oktatási, képzési és **átképzési** formák széles skálájával növeli a város és a térség jelenleg kihasználatlan munkaerő-tartalékának, **beleértve** a többszörösen hátrányos helyzetű társadalmi csoportjainak a munka világába való beilleszkedését. A térség mezőgazdasági adottságaira alapozva növekszik a mezőgazdasági termék feldolgozóipar szerepe. A vállalkozások **a gazdaságélénkítő- és befektetésösztönző programoknak is köszönhetően** tudatosan települnek Siófokra és hosszútávon gondolkodnak. A város bevételei kiszámíthatóan növekednek, pénzügyi helyzete stabil.

### A társadalmi folyamatok kezelése, közösségi magatartás, társadalmi kohézió

Siófok aktív **közösségi** életet élő város, ahol az oktatási- és **kulturális** intézményekben eredményes közösség fejlesztés zajlik. Az önkormányzat és a civil szervezetek között hagyományosan jó a partneri viszony. A **hozzáértő és elhivatott szakmai** vezetéssel működő, **színvonalas** tartalommal megtöltött közösségi tereket minden korosztály használja. A város polgárai mindezek következtében nyitottak és elfogadóak, a marginális helyzetű csoportok inklúziója **jelentősen javul**. A városba újonnan beköltözők szívesen és könnyen integrálódnak a siófoki társadalomba.

### 3.1.2. Átfogó célok

Siófok Településfejlesztési Koncepciója a jövőkép eléréséhez kapcsolódóan, a fejlesztési irányokhoz illeszkedően négy átfogó célt fogalmaz meg. A négy cél kijelöli a város legfontosabb gazdasági, társadalmi, környezeti kihívásokra adott válaszait.

- 1. Versenyképes város:** Nemzetközi szinten is versenyképes cégekre épülő, **korszerű termékeket és szolgáltatásokat kínáló, a helyi erőforrásokra egyre nagyobb mértékben építő**, több lábon álló gazdaság, értékteremtő, az év egészére kiterjedő foglalkoztatással, és a munkahelyi, gazdasági aktivitás növelésével;
- 2. Attraktív város:** Mind a turisták, mind a térségben élők, mind a beköltözők számára testreszabott, **az igényekhez igazodva az év nagy részében elérhető**, jó minőségű szolgáltatások és programkínálat biztosítása;
- 3. Fenntartható és élhető város:** Egész évben hatékonyan és gazdaságosan, valamint **környezeti szempontból is fenntartható módon, anyag-és energiatakarékosan** működő infrastrukturális és ellátórendszerek, **a klímaváltozás káros hatásaival szembeni ellenállóságot javító várostervezési és építészeti-, tájépítészeti megoldások széles körű alkalmazása**;
- 4. Integráló város:** **A helyi lakosság mellett** a beköltözők, az évnek csak egy részében itt tartózkodók és a térségben élők számára is vonzó Siófok-tudat erősítése, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok inklúziója.



### VERSENYKÉPES VÁROS

A versenyképes város átfogó cél a foglalkoztatási, a munkahelyteremtéssel kapcsolatos gazdaságfejlesztési, befektetési célokat integrálja. Siófoknak különleges adottságai vannak a turisztika területén, de azok jelentős része szezonálisan hasznosítható. A város gazdasági stabilitásának megteremtése érdekében törekedni kell a gazdaság diverzifikációjára. *Az elmúlt években az ipari vállalatok jelentős fejlesztéseket hajtottak végre a kutatás-fejlesztés, a gyártási kapacitásbővítés vagy az energiahatékonyság területén. A további fejlesztésekkel, a város meglévő iparterületének hasznosításával, új ipari park létrehozásával, vállalkozók ide vonzásával, továbbá helyi termékek előállításával, feldolgozásával, e tevékenységek támogatásával elérhető a kiegyensúlyozottabb gazdaság szerkezet.* A település alapvetően olyan gazdasági vállalkozásokat kíván támogatni, amelyek magas hozzáadott értékű tevékenységet folytatnak, és környezetbarát technológiákat alkalmaznak. Mindezek kapcsán kulcsfontosságú terület az oktatás, képzés fejlesztése, az oktatás minőségi színvonalának folyamatos emelésére és a magasan kvalifikált munkaerő letelepítésére való törekvés, valamint a meglévő, alacsony képzettségű humán erőforrás-tartalékok fejlesztése.

#### A célállapot fő jellemzői

- \* Korszerű, hatékony, kevésbé a szezonális idegenforgalomtól függő, diverzifikált gazdaság;
- \* Növekszik az ipari és szolgáltató szektor hozzáadott értéktermelése, részben a helyi kis- és közepes méretű vállalkozások, részben a betelepülő közepes és nagyobb vállalkozások teljesítménye révén;
- \* A város jól megközelíthető, korszerű, relatíve olcsón üzemeltethető és változatos telephelykínálattal áll a befektetők rendelkezésére;
- \* A város aktív vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönzési politikát folytat, a gazdaság és a település vezetése között érdemi párbeszéd van;
- \* A település alapvetően olyan vállalkozásokat támogat, melyek magas hozzáadott értékű, innováció-hordozó tevékenységet folytatnak, illetve környezetbarát technológiákat alkalmaznak
- \* A helyi munkaerő létszáma, szakmai felkészültsége, motiváltsága kiváló, illeszkedik a kereslethez, a folyamatos tovább- és átképzés lehetőségei rendelkezésre állnak;
- \* A városkörnyéki településekkel szoros együttműködésben, a helyi és térségi adottságokra alapuló gazdaságfejlesztés a háttértelepülések integrálását biztosítva az élelmiszergazdaság fejlődéséhez is hozzájárul;
- \* Az újonnan betelepülő vállalkozásoknak köszönhetően növekednek a helyi adóbevételek, amelyek hozzájárulnak a város fejlesztéséhez és üzemeltetéséhez.

### ATTRAKTÍV VÁROS

Az attraktív város átfogó cél Siófok vonzerejének növelését segíti, a meglévő adottságok hatékonyabb kihasználásával. A város kedvelt turisztikai célpont, *mely a főszezonban közel százezres lélekszámot is elérve, Somogy megye turisztikai szempontból legjelentősebb városa.* Fő vonzereje *a nyári szezonban pezsgő Balaton part*, a szabadidő aktív eltöltésének lehetősége és a sokszínű, élénk kulturális élet *az év hosszabb időszakában.* A városmarketing tevékenységének fejlesztésével, sokoldalú desztináció menedzsmenttel, a turisztikai programkínálat minőségi fejlesztésével Siófok *a 2020-as években* is a balatoni turizmus központja marad, minden turisztikai célcsoport tekintetében. Ehhez a szezon

kiterjesztése, a tavaszi, őszi és téli **turisztikai** kínálat bővítése és a **kapcsolódó szolgáltatások színvonalának további javítása**, a vonzerő növelése adhat további lehetőséget a nyári turisztikai szezon minőségi fejlődése mellett.

A célállapot fő jellemzői:

- \* Siófoknak a Balaton Kiemelt Üdülőkörzeten belüli és országosan is kiemelt turisztikai pozíciója a differenciálódó, **innovatív elemekkel bővülő**, minőségi turisztikai kínálatának köszönhetően tovább erősödik, országon belüli és nemzetközi versenyképessége egyaránt nő;
- \* A turizmus jövedelemtermelő képessége az új célcsoportok, elsősorban a természet**kedvelő**, családos és aktív turisták több évszakra kiterjedő érdeklődése, valamint a térben és időben is differenciálódó szolgáltatások nyomán növekszik;
- \* A növekvő vonzerő érdekében a térségi **turisztikai** termékpalettájának optimális kihasználása, bővítése, térségi desztinációs összefogás és a **turisztikai** vállalkozások ösztönzése révén a szezonális csökken;
- \* A turisztikai szolgáltatások, a vendéglátás és a főszezonon kívüli szálláshelykínálat illeszkedik a különböző magasabb fizetőképességű célcsoportok, főként a gyermekes családok, és az aktív, **smart**, természetjárás, **valamint az élmény** turizmust kereső fiatalok igényeihez;
- \* A minőségi zöldfelületek hálózattá bővítése és a pezsgő kulturális élet mind a turisták, mind a térségben élők, mind a beköltözők számára vonzó;
- \* **Az igényekhez igazodó közlekedésszervezés és -fejlesztés (helyi közösségi közlekedési rendszer, parkolási rendszer, tehermentesítő elkerülő utak) és az alternatív közlekedési módok elterjedése tovább erősíti a város vonzerejét.**
- \* **Korszerű és jó** minőségű szolgáltatások, programok nyújtása révén Siófok több turisztikai területen is vonzó célponttá válik (kulturális, sport, öko- és szabadidős turizmus, **aktív- és smart turizmus**, egészségmegőrzés)
- \* Gyarapodnak a város kitüntetett minőségi környezetű vonzerőelemei, különösen a kikötő környékén, és a Petőfi sétányon, valamint az Arany- és az Ezüstpart térségében.
- \* A turisztikai fejlesztések során a környezeti egyensúly megőrzése kiemelt hangsúlyt kap, Siófok a természetközeli élményturizmus célterületeként is megjelenik

### FENNTARTHATÓ ÉS ÉLHETŐ VÁROS

A fenntartható és élhető város átfogó cél a hatékonyan működő, minőségi kínálatot nyújtó város kialakítását **szolgálja**. A város magas színvonalú humán szolgáltatásokat és infrastrukturális feltételeket, s minőségi lakókörnyezetet nyújt lakói és a beköltözők számára. A demográfiai változásokhoz alkalmazkodva intézményrendszerét is a kereslethez igazítja, s hozzájárul a különböző kor- és célcsoportok életminőségének javulásához, miközben a fenntartható és **klímatudatos** városüzemeltetés szempontjai is érvényesülnek. **A zöld átállás előmozdítása érdekében** kiemelt hangsúly helyeződik a helyi erőforrások hasznosítására (táji, természeti, épített értékek, **szaktudás** stb.), **az anyag és energia körforgás minél teljesebb körű biztosítására**. A klímabarát városépítészeti megoldások (pl. csapadékvíz visszatartás, közterületek árnyékolása, burkolt felületek túlzott arányának oldása) alkalmazásával, a megújuló energiaforrások széles körű felhasználásával, az energiahatékonyság javításával, s **célzott és hatékony** szemléletformálás segítségével Siófok környezet- és **klímatudatos** várossá válik.

Mindezek mellett a város minden városrészében a hiányos funkciók igényekhez igazodó bővítése és a szolgáltatások kínálatának, minőségének és elérhetőségének javítása az élıhetőség szempontjából meghatározó. A közterületek minőségi fejlesztése, a közbiztonság javítása, a közlekedés és a humán szolgáltatások színvonalának és kínálatának emelése a lakó- és üdülöfunkciójú területeken élık életfeltételeit javítja, élıetszínvonalát alapvetően növeli.

#### A célállapot fő jellemzői:

- \* **Rendezett**, minőségi lakókörnyezet és **fejlett** ellátórendszer teszi vonzóvá és élıhetővé a várost, s annak városrészeit;
- \* A város az energiahatékonyság elve mentén alakítja területfelhasználási politikáját, törekszik a város relatív kompaktságának megőrzésére, a környező mezőgazdasági és erdőterületek megőrzésére, a zöldfelületek és városi nyitott terek arányának további növelésére, a tájhasználat optimalizálására;
- \* Egyre növekvő arányban kerülnek hasznosításra a megújuló energiaforrások a város energiaellátásának biztosítására, kiemelten kerülnek figyelembevételre az energiahatékonyság szempontjai mind az új épületek építésénél, mind a meglévő épületállomány felújításánál, illetve a **közlekedésfejlesztési döntések során**, valamint a helyi energiaszolgáltatásnál, távfűtésnél;
- \* A klímaváltozás káros hatásainak elkerülésére, csökkentésére a város megfelelő válaszokat fogalmaz, mind az adaptáció, mind a mitigáció területén. Többek között nő a helyben visszatartott és hasznosított csapadékvíz aránya, s a vízfelületek szerepe - különösen annak kedvező mikroklimatikus hatása miatt - a városképben is még jobban megjelenik. Nő az árnyékolt közterületek aránya részben mesterséges árnyékolással, de lehetőség szerint fásítással, többszintű növénytakaró alkalmazásával kialakított zöld szigetekkel, amelyek az árnyékoláson túl evapotranspiráció révén a városi mikroklímára is kedvező hatással bírnak;
- \* Megvalósul a belső közúti közlekedési hálózat fejlesztése, a **parkolási rendszer igény alapú átgondolt korszerűsítése**, a **belvárost tehermentesítő** elkerülő utak kialakítása, **ennek keretében** megépül a már **tanulmányterv szintjén előkészítés alatt álló** déli elkerülő út, s az új Sió-híd. A **fentiek által** javulnak az egyes városrészek közötti közúti kapcsolatok;
- \* A közösségi közlekedés kevesebb közlekedési terheléssel, **korszerű eszközparkkal** és **magas** színvonalon szolgálja ki a város és térsége lakóinak, a **városban dolgozó ingázók**, ill. a turisták utazási igényeit, P+R és **B+R** parkolókkal, a **klíma- és energiatudatos közlekedésfejlesztés** eszköztárának széles körű alkalmazásával. A kiterjedt és rugalmasabbá váló elektromos autóbuzsos közlekedés mellett a vasút egyre vonzóbb alternatíva a városkörnyék és a város kapcsolatában is, köszönhetően a megújult infrastruktúrának, az intelligens és rugalmas közlekedésszervezési megoldások bevezetésének, valamint az elővárosi vasúti közlekedés fejlődésének. Az üdülöterületeken **a mindenkori igényekhez igazodva** szezonális jelleggel, innovatív, környezetbarát tömegközlekedés alakul ki.
- \* A kerékpárutak, környezetbarát mobilitási pontok hálózata szorosan integrálódva a városi közlekedési hálózat egyéb elemeihez kiterjedtebbé, használata biztonságosabbá válik, a városban kerékpáros közösségi közlekedési szolgáltatások épülnek ki, ami mind a hivatásforgalmú, mind a szabadidős célú kerékpározás népszerűségének növekedését, a személygépkocsi városi célú használatának visszaszorulását eredményezi.

- \* A gyalogos közlekedés szélesebb körben elterjed, köszönhetően a város egymáshoz gyalogosan elérhető távolságban fekvő turisztikai célterületeit összekötő, a gyalogosok kényelmét és biztonságát szolgáló elemekkel (pihenő pontok, árnyékolás, biztonságos közúti és vasúti átkelők) ellátott és egyben a vonzó településképet is növelő, magas esztétikai élményt nyújtó sétányoknak.

### INTEGRÁLÓ VÁROS

Az integráló város a siófoki identitás erősítését, a helyi társadalom kohézióját célozza és a térségi együttműködések javítására fókuszál. Siófok az utóbbi évek során folyamatosan pozitív vándorlási egyenleggel rendelkezett, miközben a természetes szaporodás negatív. Ebből az következik, hogy a beköltözők aránya folyamatosan növekszik. Már ez a tény is komoly kihívást gyakorol arra, hogy a város integráló szerepét megerősítse és megőrizze, ezért fokozott figyelmet szükséges a közösségfejlesztésre és egy koherens városi imázs kialakítására fordítani.

A beköltözők növekvő aránya ezzel együtt mind jobban rávilágít a társadalmi különbségekre, ezért nemcsak a közösségépítés, hanem a társadalmi integráció fejlesztése is kiemelt feladatot jelent. A szolidáris és befogadó társadalom képéhez hozzátartozik a különböző társadalmi helyzetű csoportok közötti kohézió javítása, a városkörnyéki és járási településekkel való kapcsolatrendszer minőségi fejlesztése, az együttműködések mindkét fél számára előnyös voltának generálása, a város központi szerepköréből adódó felelőssége.

A célállapot fő jellemzői

- Siófok imázsa a turisztikai vonzereje mellett a helyi és a térségbeli lakosság számára is vonzó és élhetőséget sugároz.
- Siófok aktív társasági életet élő város, ahol az oktatási, sport és kulturális intézményekben, civil és egyházi közösségekben eredményes közösségfejlesztés zajlik; erős a lokálpatriotizmus és a helyi közösségi élet.
- Siófok javuló népességmegtartó és népességvonzó képességnek köszönhetően a lakosság elöregedése megáll, a fiatalok számára a város vonzó marad, s tanulmányaik elvégzése után visszatérnek Siófokra.
- Siófokon a hátrányos helyzetű csoportok számára is elérhetők a munkahelyek, a társadalmi szolidaritás erős, a népesség gazdasági helyzete az országos átlag feletti.
- A helyi társadalom aktív és egészséges, ezen értékek megjelennek a városról alkotott képben is.
- Siófok a Balaton déli partjának kulturális, oktatási, közigazgatási és közszolgáltatási központjaként aktív vonzást gyakorol a térségbeli településekre és azok lakosságára, járásközponti funkciója az élet minden területére kiterjedően jelentős.

## 3.2. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Siófok 2027-ig elérendő, középtávú stratégiai célkitűzései egyrészt középtávú átfogó célokat, másrészt városi szintű tematikus célokat és városrészi szintű területi célokat foglalnak magukban.

<b>Jövőkép</b>	Siófok vonzó középvárosként, megtartva hagyományos, mozaikos városi karakterét, de arculatában tovább újulva, gazdaságában megerősödve magas életminőséget, lakó- és munkahelyet nyújt a helyi és térségi lakosság számára, erősíti térségközponti szerepkörét, valamint környezeti adottságait megőrizve és fenntartható módon hasznosítva, egyre magasabb színvonalú szolgáltatásaival, élénk programkínálatával és vonzó attrakcióival nemzetközi és hazai szinten kiemelkedő idegenforgalmi és rekreációs szerepet tölt be.			
<b>Középtávú átfogó célok</b>	1. <b>Versenyképes város:</b> Nemzetközi szinten is versenyképes cégekre épülő, korszerű termékeket és szolgáltatásokat kínáló, a helyi erőforrásokra egyre nagyobb mértékben építő, több lábon álló gazdaság, értékteremtő, az év egészére kiterjedő foglalkoztatással, és a munkahelyi, gazdasági aktivitás növelésével	2. <b>Attraktív város:</b> Mind a turisták, mind a térségben élők, mind a beköltözők számára testreszabott, az igényekhez igazodva az év nagy részében elérhető, jó minőségű szolgáltatások és programkínálat biztosítása	3. <b>Fenntartható és élhető város:</b> Egész évben hatékonyan és gazdaságosan, valamint környezeti szempontból is fenntartható módon, anyag- és energiatakarékosan működő infrastrukturális és ellátórendszerek, a klímaváltozás káros hatásaival szembeni ellenállóságot javító várostervezési és építészeti-, tájépítészeti megoldások széles körű alkalmazása	4. <b>Integráló város:</b> A helyi lakosság mellett a beköltözők, az évnek csak egy részében itt tartózkodók és a térségben élők számára is vonzó Siófok-tudat erősítése, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok inklúziója
<b>Városi szintű tematikus célok</b>	T1: Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával	T4: Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás	T8: Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás	T12: Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése
	T2: Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés	T5: Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése	T9: A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása	T13: Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése
	T3: Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében	T6: A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése	T10: A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés	T14: Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése
		T7: Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése	T11: Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően	

### 3.2.1. Tematikus célok

A tematikus célok a középtávú átfogó városfejlesztési célok mentén kerültek meghatározásra, amelyek főbb beavatkozási területei a gazdaság, a turizmus, a társadalom és az életminőség javítása. A tematikus célok rendszerét az alábbi táblázat foglalja össze:

1. Versenyképes város: Nemzetközi szinten is versenyképes cégekre épülő, korszerű termékeket és szolgáltatásokat kínáló, a helyi erőforrásokra egyre nagyobb mértékben építő, több lábon álló gazdaság, értékteremtő, az év egészére kiterjedő foglalkoztatással, és a munkahelyi, gazdasági aktivitás növelésével	
T1	Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával
T2	Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés
T3	Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében

2. Attraktív város: Mind a turisták, mind a térségben élők, mind a beköltözők számára testreszabott, az igényekhez igazodva az év nagy részében elérhető, jó minőségű szolgáltatások és programkínálat biztosítása	
T4	Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás
T5	Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése
T6	A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése
T7	Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése

3. Fenntartható és élhető város: Egész évben hatékonyan és gazdaságosan, valamint környezeti szempontból is fenntartható módon, anyag-és energiatakarékosan működő infrastrukturális és ellátórendszerek, a klímaváltozás káros hatásaival szembeni ellenállóságot javító várostervezési és építészeti-, tájépítészeti megoldások széles körű alkalmazása	
T8	Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás
T9	A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása
T10	A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés
T11	Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően

4. Integráló város: A helyi lakosság mellett a beköltözők, az évnek csak egy részében itt tartózkodók és a térségben élők számára is vonzó Siófok-tudat erősítése, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok inklúziója	
T12	Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése
T13	Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése
T14	Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése

A célrendszer meghatározásánál a funkcionális várostérség-központi szerepkörből adódó problémák, lehetőségek és feladatok feltárása megtörtént, a kialakított célrendszer egyaránt szolgálja a város és vonzaskörzete integrált fejlesztését, részben az ehhez kapcsolódó közös beavatkozások megvalósításával, valamint a városban megvalósítandó, de térségi hatású intézkedések révén. Az együttműködés tekintetében meghatározásra kerültek azon kiemelt területek, ahol közös fellépéssel lehet térségi szinten hatékony és fenntartható, a várostérség (ill. járás) egésze szempontjából előremutató eredményeket elérni, mind a társadalmi, mind a gazdasági, mind a környezeti, mind az intézményi területeken. Mindez az egész térség népességmegtartó erejének javítását, a funkcionális kapcsolatok erősödését és a gazdasági versenyképesség, kooperáció javulását segítheti térségi szinten és az egyes települések esetében egyaránt.

*T1: Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával*

Az idegenforgalom jövedelemtermelő és munkahelyteremtő hatásának növelése mellett kiemelten fontos a gazdaság diverzifikációja, amely elsősorban az ipari és szolgáltató ágazatok infrastrukturális és szervezeti feltételeinek javításával érhető el. A gazdaság infrastrukturális feltételeinek javítása kiterjed egyrészt az iparterület úthálózatának, közműrendszerének, infokommunikációs eszközeinek, a megfelelő minőségű zöldfelületi rendszereinek fejlesztésére, másrészt pedig elősegíti a vállalkozások számára biztosított szolgáltatások fejlesztését is. *A szolgáltatásfejlesztés magában foglalja a vállalkozások mindennapi működéséhez szükséges üzleti és ügyviteli szolgáltatások bővítését és az iparterület egységes, XXI. századi arculatának kialakítását. Ezen tevékenységek koordinációja érdekében szükségessé válhat egy önkormányzati irányítás alatt működő helyi gazdaságfejlesztő szervezet létrehozása is.* Cél, hogy a vállalkozások működési feltételei javuljanak, ezzel is megfelelő háttérrel biztosítva a versenyképesség és működési hatékonyság erősödéséhez. A megfogalmazódó fejlesztési igények hosszú távon hozzájárulnak az ipar megerősödéséhez, a turizmusból eredő szezonális foglalkoztatottság csökkentéséhez.

-iparterület fejlesztése, gazdasági szolgáltatások fejlesztése

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* Ipari park kialakítása a 65. számú út mellett és a hozzá kapcsolódó szervezeti háttér megteremtése
- \* Meglévő iparterület infrastrukturális fejlesztése
- \* Az iparterületen igénybe vehető üzleti, ügyviteli szolgáltatások bővítése

*T2: Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés*

A gazdaságfejlesztés nem képzelhető el a megfelelő mennyiségű és minőségű humán-erőforrás nélkül. A magas színvonalú oktatás és szakképzés tematikus célja értelmében az önkormányzatnak törekedni kell a munkaerőpiac keresleti és kínálati oldala közötti mind nagyobb összhang megteremtésére a képzési struktúra minden szintjén.

A magas szintű oktatás folyamatos biztosítása egyszerre szolgálja a helyi gazdasági szereplők érdekét (megfelelő minőségű és mennyiségű munkaerő biztosításával); és a település népességmegtartó erejét (fiatalok számára megfelelő, a munkaerőpiacon hasznosítható képzés biztosításával).



Annak ellenére, hogy az önkormányzat közvetlenül nem vesz részt az oktatás, a szakképzés és a felsőoktatás megszervezésében, helyi szinten az együttműködések motorja lehet.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Foglalkoztatási paktumok működésében való részvétel
- Szakképzési centrumokkal való együttműködés a képzési struktúra kialakítása során
- Képzésre ösztönző támogatások fiatalok számára,
- Az élethosszig való tanulás népszerűsítése
- Leszakadó társadalmi csoportok számára munkaerőpiaci integráló programok
- Önkormányzati felsőoktatási kapcsolatok erősítése

### *T3: Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében*

Siófok és térsége jelentős kedvező adottságú mezőgazdasági termőhellyel rendelkezik, amelyek terményei jelenleg csak korlátozottan vesznek részt a gazdasági folyamatokban. Sok esetben szervezési kapacitás és a szükséges technológia híján nem tudják kihasználni a térségben a természeti adottságok és a piaci igények nyújtotta lehetőséget. A helyi termékek pedig nemcsak munkahelyet és jövedelmet teremtenek, hanem erősítik a helyi identitást, segítik kielégíteni a környék és az ország biogazdálkodásból származó termékek és sokszínű minőségi termékpaletta iránti növekvő igényét. **Fejlesztési cél tehát rövidtávon a helyi gazdálkodók bevonása, a gazdák és a helyi vállalkozások közötti kapcsolatok fejlesztése.** Középtávon további cél a mezőgazdasági alapanyagokra épülő nagy hozzáadott értékű termék előállítás, feldolgozás, **a piaci hatékonyság, a körforgásos gazdaság helyi léptékű megvalósítása,** piaci értékesítés és agrármarketing tevékenység termelői együttműködéssel.

Az agrárágazat, a feldolgozóipar, a kiskereskedelmi szolgáltatók és vendéglátóipar közötti kapcsolatok erősítése kiemelten fontos a rövid ellátási láncok kialakítása érdekében is. A rövid ellátási láncok nem csupán környezeti szempontból előnyösek, áruféleségeinek pozitív terméktulajdonságai vonzóak a vásárlók számára is, hiszen ezekben a formákban jellemzően a friss, érett, szezonális, hagyományos és kézműves, valamint ökológiai gazdálkodásból származó termékek érhetők el. A rövid ellátási láncok fejlődési irányai a jól népszerűsíthető trendek közé tartoznak, **ahogy az ökológiai gazdálkodás, a biotermékek, öko- és egészséges termékek is.** Ezen gazdálkodási formák és a helyi termékek integrálása a falusi- és gasztroturizmus rendszerébe kiváló fejlődési lehetőséget jelent a térség számára.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* Helyi gazdálkodók bevonása, továbbképzése
- \* Helyi termékek népszerűsítése
- \* Rövid ellátási láncok létrehozása
- \* Helyi termelői piacok fejlesztése
- \* Helyi élelmiszerek és a helyi piacok szerepének növelése



#### *T4: Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás*

Siófok kiváló fekvésének, természeti adottságainak, fejlett vendéglátóiparának és a szálláshelyek minőségi és mennyiségi rendelkezésre állásának köszönhetően hazánk egyik legvonzóbb turisztikai célpontja. Az elmúlt évek során jelentős változás figyelhető meg a turisztikai igények tekintetében, és a városba érkező turisták száma is jobbra stagnál. Éppen ezért szükséges a turisztikai szektor minőségének és kapacitásának növelése, a szórakoztatásra épülő turizmus színvonalának emelése és a meglévő attrakciók fejlesztése.

Siófok egyik legfőbb vonzereje a város által kínált pezsgő éjszakai élet, amely mára már a város turisztikai identitásának is részévé vált. Fontos a buliturizmus minőségi fejlesztése, megfelelő keretek közé szorítása, annak érdekében, hogy a városban lakók, a pihenni vágyók érdekei ne sérüljenek. A cél tehát egy olyan turisztikai kínálat kialakítása, amely kulturális és zenei események sorával teszi vonzóvá a várost, főként a nagyobb költési potenciállal rendelkező célcsoportok számára.

Ehhez kapcsolódóan kiemelten fontos a meglévő kereskedelmi és magánszálláshelyek minőségi javítása, kapacitásbővítése, a kempingek, és ifjúsági szálláshelyek fejlesztése vagy akár a városközponttól távolabb fekvő falusi szálláshelyek kialakítása. A szálláshelyek kínálata és az ott nyújtott szolgáltatások fontos, hogy igazodjanak az élményturizmus körébe sorolható tevékenységek (wellness, rekreáció, mozgás) köréhez. A kínálat bővítése és diverzifikálása jelentősen hozzájárul a térség turisztikai vonzerejének növekedéséhez.

A turizmus további erősödéséhez szükséges a meglévő attrakciók fejlesztése, újabb vonzerők kialakítása. Itt főként a partmenti sávban előforduló kihasználatlan potenciállal rendelkező vagy felújításra szoruló területek fejlesztése – így például a szabadstrandok és a hajókikötő környezete vagy az itt található közparkok, zöldterületek fejlesztése szolgálhat fontos eszközként a tömegturizmus minőségének javításához. A fejlesztések jelentősen hozzájárulnak a városba érkező látogatók összetételének a fizetőképesség irányában történő lassú változtatásában, illetve áttételesen a vendégéjszakák számának, valamint a turisták költségének növelésében, a turisztikai szezon meghosszabbításában.

#### *A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* A kereskedelmi- és magánszálláshelyek minőségi- és kapacitásnövelő fejlesztése
- \* A szórakoztatásra épülő turizmus kereteinek kijelölése, minőségi fejlesztése
- \* Kikötő és térségének fejlesztése
- \* *A Rózsakert fejlesztés II. üteme*
- \* Strand- és zöldfelület fejlesztések (kiemelten az *Orgona utcai szabadstrand és térségének fejlesztése, illetve a Jókai park interaktív kerteté fejlesztése*)
- \* Minőségi vendéglátás fejlesztése
- \* Az Ezüstpárt fogadóképességének javítása, a Zöld város megközelítésmód alkalmazásával: többcélú rendezvénytér létrehozása, a Vécsey utca üzletfejlesztési programjának előkészítése, időszakos forgalomcsillapított sétánnyá alakítása
- \* Illemhelyek és vizesblokkok kialakítása
- \* Attrakciófejlesztés

*T5: Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése*

A sport és a szabadidős funkciók fejlesztésének együttes támogatása komplex hatást fejt ki a lakosság alapvető szükségleteit kiszolgáló megfelelő életkörülmények, egészséges környezet kialakítására. Fontos célkitűzés emiatt az életminőséget fejlesztő sport- és szabadidős létesítmények hálózatának fejlesztése és többcélú hasznosításának elősegítése (szem előtt tartva az ifjúságpolitikai igényeket és a fogyatékkal élők számára megfelelő környezetet), továbbá a közterületek sportolásra és szabadidő eltöltésre alkalmassá tétele. Az aktív turizmus iránt érdeklődők még jobb kiszolgálása érdekében fontos az információs technológia adta lehetőségek kihasználása, azaz a smart turizmus megoldásainak alkalmazása és promótálása.

Az egészséges életmód iránti elköteleződés hozzájárul a természetes és természet-közeli környezet megőrzéséhez, ezáltal a térség megújító erejének fenntartásához. A térség valamennyi lakójára szükség van ennek eléréséhez, az egyénektől a vállalkozásokig, a közintézményektől a civil szervezetekig.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* Aktív turizmus feltételeinek javítása (kerékpáros, gyalogos, horgászturizmus, tanösvény, látogatóközpont), vízisportok fogadóterületeinek kialakítása a széplaki parti sávban;
- \* A smart turisztika eszközrendszerének fejlesztése az aktív-és sportturizmussal összefüggésben
- \* Gyógy- és wellness turizmus, ill. egészségipar fejlesztése ("Travel Health Center", Egészségmegőrző központ, Galerius fürdő fejlesztése)
- \* Sportinfrastruktúra és szervezés fejlesztése (tanuszoda vagy városi uszoda létrehozása, Révész Géza utcai labdarúgóstadion fejlesztése)
- \* Sportturizmus fejlesztése (strandsportok, futás, nordic walking, muscle beach, kézilabda, vitorlázás).
- \* Városi sportközpont fejlesztése.

*T6: A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése*

Siófok 2011-ben készítette el első marketing stratégiáját, amit évről évre megújít annak érdekében, hogy a város turisztikai imázsa fejlődjön, a Siófok brand erősödjön. A város folyamatosan törekszik az egész éven át tartó programkínálat bővítésére, turisztikai szezon meghosszabbítására. Ennek eredményeképp kiemelhető trend a családbarát turizmus, a kulturális turizmus, a gasztroturizmus és az aktív- és sportturizmus hívó szavainak erősödése.

A programok szervezése mellett elengedhetetlen a programturizmus korszerű információs technológiai háttérrel való támogatása is. Az eseményekről információt nyújtó weboldal, telefonos applikációk, helyi vendéglátóhelyeket, programhelyszíneket tartalmazó interaktív térképek mind segítik a turisták jobb eligazodását a városban.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* Balatoni interaktív kiállítótér kialakítása a kihasználatlan villaépületek valamelyikében;
- \* Strandkönyvtár szolgáltatásainak bővítése;
- \* Smart-turisztikai eszközök alkalmazása az aktív turizmus területén;

- \* Részvétel a Veszprém-Balaton 2023 EKF régiós programsorozatában;
- \* A turisztikai kínálat helyszíneinek bővítése;
- \* célzott turisztikai programcsomagok összeállítása a potenciális látogatói célcsoportok számára.

#### *T7: Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése*

A kultúra komplex megítélésének jelentősége igen fontos, tekintettel a benne rejlő gazdaságfejlesztő erőre is, amely a megfelelő hasznosítás révén jelentősen hozzájárulhat a települési identitás és társadalmi kohézió javításához, valamint az idegenforgalmi kínálat bővítéséhez. **A pezsgő városi kulturális élet megteremtése mind a helyi lakosság, mind az idelátogató turisták számára vonzerőt jelent, egyúttal ellenpontot jelent a város másik fő turisztikai szegmensének, a „buliturizmusnak”.**

Siófokon és térségében is törekedni kell a kulturális program kínálat folyamatos megújítására, a programok egész éves szervezésére a civil és egyéb szakmai szervezetekkel együttműködésben. Cél a kulturális örökségértékek megóvása és fenntartható bemutatása, valamint a kulturális jellegű programok és tevékenységek széleskörű elterjesztése. Olyan programokat javasolt megvalósítani a helyi szereplők bevonásával, amelyek révén Siófok a nyári szezonon kívül is vonzó desztinációként jelenik meg a potenciális látogatók körében.

#### *A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* Balatoni interaktív kiállítótér kialakítása a kihasználatlan villaépületek valamelyikében;
- \* Részvétel a Veszprém-Balaton 2023 EKF régiós programsorozatában;
- \* Kálmán Imre Kulturális Központ épületének megújítása (megj.: a közbeszerzési eljárás előkészítési szakaszban van 2021. őszén);
- \* helyi kulturális rendezvények további bővítése;
- \* helyi fiatalok és családok aktívabb bevonása a helyi ügyekbe és kulturális életbe.

#### *T8: Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás*

Az energiahatékonyság elvének érvényesítését, Siófok önfenntartóvá válásának egyik alappillérét, az energiafüggőség csökkentését tudatos városi energiagazdálkodással lehet elérni. Ennek érdekében kiemelt cél a városüzemeltetés hatékonyabbá és fenntarthatóbbá tétele egyrészt a város intézményi épületállományának **energetikai korszerűsítésével, a megújuló erőforrások** villamosenergiatermelő, valamint fűtési és hűtési célú hasznosításának elterjedését, másrészt a város **közműhálózatának** környezetbarát, korszerű, igény alapú fejlesztésével.

Különösen fontos területté válik a klímaváltozás káros hatásainak mérséklése érdekében a nyári időszak megnövekvő hűtés energiaigényének kielégítésére hasznosítható napelemek használatának **elterjesztése**. A napelemek, napelemparkok létesítését lokális szinten, a fogyasztási helyhez kapcsolódóan, illetve hálózatos áramtermeléssel is célszerű támogatni. A kisebb biomassza fűtőművek létesítése, a földhő hasznosítása a jelenlegi hatékonysági és árviszonyok között elsődlegesen egyes objektumok ellátására lehetnek indokoltak, gazdasági számítások alapján. A termálvizek esetén törekedni kell a több célú **(kapcsolt)** hasznosításra, pl. a jóléti, fürdési, gyógyászati szolgáltatásokon túl a termálvízből keletkezett hulladékvízből kinyerhető hőenergia fűtési célú felhasználására. **A környezeti**

fenntarthatóság biztosítása mellett jelentős költségmegtakarítást is eredményezhet a távfűtés megújuló energiaforrásokkal való korszerűsítése.

Az önkormányzati intézmények energetikai korszerűsítése mellett az önkormányzatnak kiterjedt kapcsolatépítő és felvilágosító, valamint közvetítő szerepe lehet annak érdekében, hogy a lakosság és a város vállalkozásai számára is növekedjen a komplex épületenergetikai felújítások iránti hajlandóság, megismerhessék az éppen aktuális finanszírozási konstrukciókat, támogatási lehetőségeket.

A közműhálózat fejlesztésénél figyelembe kell venni a lakóterületek folyamatos bővülésével és a lakosság növekedésével újonnan megjelenő szükségleteket is. Meg kell teremteni a közműellátás fenntartható és az üzemeltető, a lakosság, valamint az üdülőnépesség arányos és igazságos tehervállalására épülő üzemeltetési, fenntartási modelljét. A fenntarthatóság javítása érdekében a takarékosagra nevelés mellett egyes közműveknél komoly fejlesztési igények jelentkeznek (pl. hálózati veszteségek csökkentése érdekében, vagy a hulladék frakciók minél nagyobb arányú újrahasznosíthatósága érdekében).

A klímaváltozás káros hatásaival szembeni védekezés érdekében a települési felszíni vízrendezés és csapadékvízgazdálkodás szemléletváltást és további fejlesztést igényel, hogy alkalmas legyen a szélsőséges csapadékesemények kezelésére. Beépítésre szánt területen víz visszatartást biztosító, az aszályos időszakban öntözési célú hasznosítást lehetővé tevő záportározók létesítésével kell számolni és csak utolsó megoldásként szabad a befogadó élővizek vízszállító kapacitásának javítását alkalmazni. Az árkok, csatornák, csapadék- és belvízátelők rendezésére, állandó karbantartására és szükséges kapacitásbővítésére nagyobb figyelmet kell fordítani.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* Fenntartható Energia és Klíma AkcióTerv (SECAP) elkészítése;
- \* Az energiahatékonyság növelés és a megújuló energiafelhasználás alkalmazása az önkormányzati intézményekben, ingatlanokban;
- \* Otthon melege program – a társasházak energetikai korszerűsítésének támogatása;
- \* A távhő szolgáltatás fejlesztése, a távhőtermelés technológiai korszerűsítése;
- \* Fecske lakások energetikai fejlesztése;
- \* Közvilágítás folyamatos korszerűsítése;
- \* Energetikai és harmadik feles finanszírozási tanácsadás, az energetikai fejlesztések koordinációja intézményi háttérének megteremtése;
- \* Szennyvízelvezető hálózat bővítése, korszerűsítése;
- \* Csapadékvíz elvezető hálózat bővítése, víz visszatartás infrastruktúrájának kiépítése és belvíz elleni védekezés fejlesztése, partvédelem;
- \* Ivóvízellátó vezetékrendszer felújítása, fejlesztése;
- \* Mikrocsoves optikai rendszer kiépítése.

*T9: A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása*

A lakóövezetek fejlesztése eltérő típusú beavatkozásokat igényel a város különböző területein. Az intenzív lakópark és apartmanház építéssel érintett területeken (jellemzően Sóstó-Szabadifürdő és Fokihegy városrészekben) különös figyelmet kell fordítani a **kiszolgáló infrastruktúra megfelelő kapacitásainak kiépítésére**, ill. korszerűsítésére, valamint az élhető és klímabarát lakókörnyezet megteremtése érdekében a **zöldfelületi ellátottság javítására**. A szükséges beruházásokat nem a várost övező területek extenzív fejlesztésével, hanem **optimális tájhasználat mellett, a kialakult tájszerkezet megőrzésével** a már kijelölt beépített – vagy beépítésre szánt – területek **fenntarthatósági szempontokat figyelembe vevő** fejlesztésével kell megoldani. A klímaváltozás elleni küzdelem érdekében fontos olyan smart city megoldások alkalmazása, amelyek a közlekedés, az energetika és az infokommunikációs infrastruktúra területein képesek optimalizálni az erőforrások felhasználását és hatékonyabbá tenni a város életének szervezését.

Az egészséges lakókörülmenyekhez nemcsak az egészséges lakás, hanem a **minőségi**, egészséges és sokszínű lakókörnyezet is hozzátartozik. A lakó funkciót ki kell egészítse a magas színvonalú és sokoldalú intézményhálózat, a **helyi igényeknek megfelelően telepített kereskedelmi-szolgáltató funkciók**, valamint megújított közterület-hálózat és **kibővített zöldfelületi rendszer is**. A zöldfelületi rendszer átgondolt, hálózatszerű fejlesztése a minőségi lakókörnyezet megteremtésén túl a városi klíma javítása, Siófok klímaváltozás hatásaival szembeni ellenállóképességének fokozása érdekében is elengedhetetlen.

Az öfenntartókéesség javítása érdekében kiemelt hangsúlyt kell fordítani a **helyi erőforrások hasznosítására** (táji, természeti, épített értékek, **szaktudás** stb.), az **anyag és energia körforgás** minél teljesebb körű biztosítására.

A kertes, volt zártkerti területeken tapasztalható **egyre dinamizálódó lakóház- és üdülőfejlesztések mértékét a lehetséges szabályozási eszközökkel vissza kell fogni**, mert azon túl, hogy ezek által jelentősen átalakul a táj és a település karaktere, további környezeti, szociális és infrastruktúra-üzemeltetési konfliktusok forrása lehet, jelentős kommunális infrastruktúra fejlesztési kényszert támaszt az önkormányzat felé.

A **klímabarát városépítészeti megoldások** (pl. csapadékvíz visszatartás, burkolt felületek túlzott arányának oldása, közterületek árnyékolása és párásítása, átszellőzés biztosítása) alkalmazása nagymértékben segítik a klímaadaptációs célok elérését, a lakosság komfortérzetének javítását, valamint jó egészségi állapotának megőrzését.

Siófok hagyományosan többközpontú. A policentrikus város alközpontjainak, a korábban önálló települések központjainak és az **egyre népesebb** üdülőterületek újonnan kialakítandó központjainak a feladata elsősorban a környező lakosság és üdülőnépesség alapszintű ellátása, ezzel a városközpont – és a városközpontba vezető utak – tehermentesítése. A közintézmények, **kereskedelmi-szolgáltató központok** településen belüli centralizáltságának oldásával a településközpontban kialakult parkolási nehézségek is enyhíthetők.

A policentrikus város fejlesztése tudatos tervezést és szabályozást igényel. Ennek érdekében szükséges a meglévő területek **adottságainak megfelelő hatékonyabb** kihasználása, az alulhasznosított területek **revitalizációja**, új, a szükségleteknek megfelelő funkciókkal való megtöltése. A fentiek keretében a

hajózás egyes korszerűtlenné vált és a városképet is negatívan befolyásoló üzemi területeinek kitelepítése a hajóállomás mellől Siófok vízparti területeinek növekedését, minőségi változását hozhatja.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* Zöldfelületek és zöldterületek megújítása, hálózatszerű fejlesztése;
- \* A Rózsakert további zöldfelületeinek, lugasainak, térelemeinek, sétányainak, közvilágításának kialakítása (Rózsakert fejlesztés II. ütem);
- \* A hajókikötőtől a Kiliti zsilipig tartó Sió-parti rész teljes megújítása, kiépítése, zöldfelületi fejlesztése;
- \* Visszatartott csapadékvizek közterületi öntözési célú hasznosítása;
- \* Városi közterületek árnyékolása és mikroklímájának javítása;
- \* Kereskedelmi- és közszolgáltató funkciók megtelepedésének elősegítése az ellátáshiányos városrészekben;
- \* A hajójavító üzemnél található barnamezős terület rehabilitációja, környezetének rendezése;
- \* Tájsebek felszámolása, hulladéklerakó rekultivációja.

*T10: A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés*

A **parkolási rendszer** igény alapú átgondolt korszerűsítése, a parkoló kapacitások minél kevesebb területigénnyel járó bővítése (parkolóházak, ahol lehetséges mélygarázsok), valamint a **belvárost tehermentesítő elkerülő utak** kialakítása Siófokon a városfejlesztés kiemelten fontos célterülete.

Siófokon nagytérési léptékben az M7-es autópálya és a 7. sz. főút és a 65. sz. főút jelenti a legfontosabb külső közúti kapcsolatot. A két párhuzamos út közötti városrész a fejlődése során a 7. út felől növekedett. Kialakultak tehát merőleges utcák, de ezeket összefogó, a 7. sz. úttal párhuzamos gyűjtőút nem, vagy csak esetlegesen. Ezért a Tanácsház utca és csomópontjai (leginkább a 65. sz. úttal alkotott csomópont) a szükséges mértéknél nagyobb terhelést kapnak csúcsidőszakban. Fokozza ezt a hatást, hogy jelentős átmenő forgalom is terheli ezt a területet.

Ennek a problémának a megoldása érdekében kiemelt cél, hogy megépüljön a **már tanulmányterv szintjén előkészítés alatt álló déli elkerülő út**, és az új Sió-híd. A fentiek által javulnak az egyes városrészek közötti közúti kapcsolatok. **Az elkerülő út a 65-ös főközlekedési út Jysk áruháznál lévő csomópontjától indulna és a Marosi utcáig vezetne. I. szakaszban a körforgalom -Dózsa György utca közötti szakasz, majd a Marosi utcáig vezető szakasz készül.**

Kiliti átmenő forgalomtól való tehermentesítésére szolgálja a **65. sz. főút tervezett elkerülő szakasza**, melynek megépítése – **a hozzá tartozó, a 102 km-nél létesítendő autópálya-csomóponttal** együtt – Kiliti mellett a Siófoki Belváros forgalomcsökkentésében, valamint az iparterület forgalmának lebonyolításában is jelentős szerepet játszana, hiszen lényegesen tehermentesítené a 65. sz főút jelenlegi bevezető szakaszát, és a 7. sz. főút átkelési szakaszának forgalmát is.

Ugyancsak a jelenlegi úthálózat hiányossága, hogy a Balaton parttól pár kilométerre fekvő városrészek és települések (Balatonszabadi, Kiliti, Balatonendréd stb.) között nincsenek megfelelő **alacsonyrendű mellékutak, amelyek megkönnyítik a városrészek és települések közti közlekedést**, tehermentesítik a

Balaton-parti utakat, valamint vonzó módon bejárhatóvá és megismerhetővé teszik a turizmus számára a vidéket. A fenti kapcsolati hiányok oldása is a városfejlesztés fontos feladata.

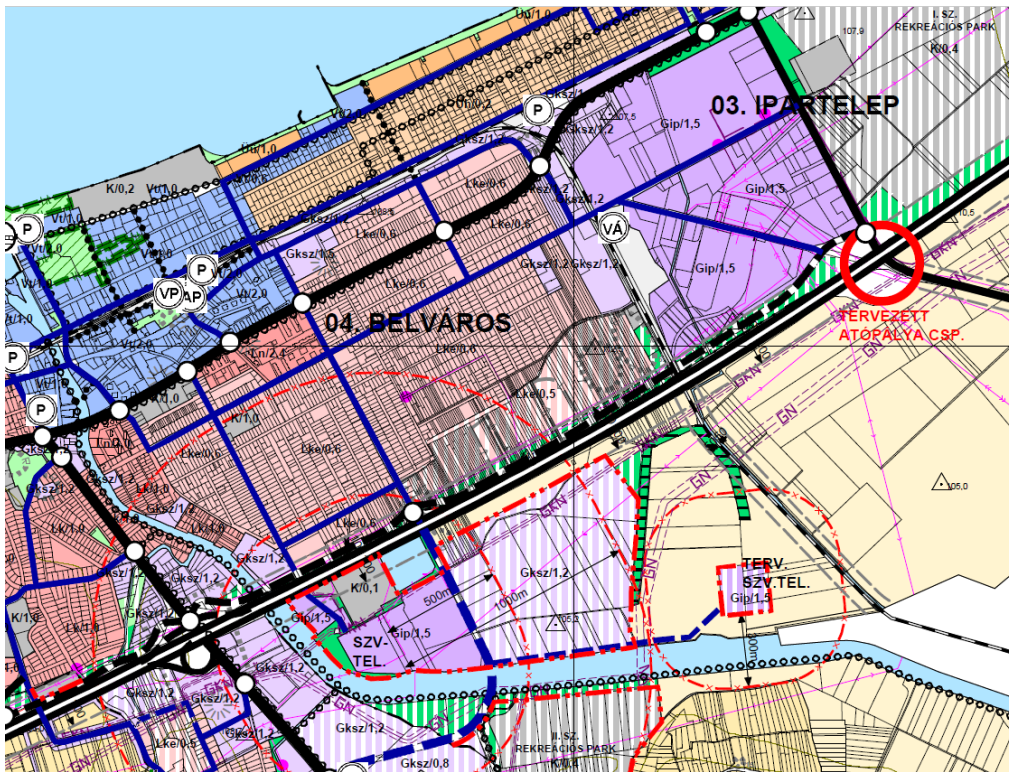
A nyári turisztikai szezonban **már nem csak** a partmenti területek, **de szinte az egész város** zsúfolt, a **parkoló kapacitások szűkösek és területi eloszlásukat tekintve nem követik le megfelelően az igényeket**, amely közlekedési konfliktusokat eredményez. **Városi szinten összehangolt, a környezeti fenntarthatósági szempontokat is figyelembe vevő átfogó parkoló fejlesztésre** van szükség alapul véve a lakossági és a turizmus által támasztott igényeket, valamint a gazdaságos üzemeltethetőség feltételeit. A területfoglalás minimalizálása érdekében törekedni kell a többszintes parkolóházak, ill., ahol lehetséges mélygarázsok létesítésére. A parkoló infrastruktúra fejlesztésével párhuzamosan szükséges feladat a korszerű parkolási rend és infokommunikációs háttér kialakítása innovatív, smart rendszerelemek alkalmazásával.

Egyértelmű tapasztalat, hogy ahol a lakóhelyekről a város nagy része gyorsan és kényelmesen elérhető **közösségi közlekedési** eszközökkel, az emberek szívesen választják ezt az alternatívát. Ezzel kapcsolatosan Siófok esetében szükséges az eddig nehezen elérhető területek (Sóstó, Széplak, Töreki városrészek) jobb kiszolgálása. A minőségi közösségi közlekedési szolgáltatásokat elsősorban **a zöld átállást szolgáló környezetbarát járműállománnyal** célszerű biztosítani. Környezetbarát autóbusz közlekedés terén egyre inkább a hibrid és elektromos **(esetleg kísérleti jelleggel a hidrogén alapú üzemanyagcellás)** járművek alkalmazása javasolt. További cél, hogy az üdülőterületeken **a mindenkori igényekhez igazodva** szezonális jelleggel, innovatív, környezetbarát tömegközlekedés alakuljon ki.

**Ahhoz, hogy a közösségi közlekedés magas** színvonalon tudja kiszolgálni a város és térsége lakóinak, **a városban dolgozó ingázók**, ill. a turisták utazási igényeit, szükséges megfelelő számú és lokációjú P+R és B+R parkolók létesítése.

Az egyéni közlekedési módok közül törekedni kell **a gyaloglás és kerékpározás feltételeinek javítására**, vonzóvá tételére, hiszen a város mérete, domborzati adottságai erre jó lehetőséget kínálnak. **Ennek keretében bővíteni szükséges a gyalogosok kényelmét és biztonságát szolgáló elemekkel** (pihenő pontok, árnyékolás, biztonságos közúti és vasúti átkelők) ellátott és egyben a vonzó településképet is növelő, magas esztétikai élményt nyújtó sétányok hálózatát, valamint a főbb tömegközlekedési csomópontoknál (autóbuszpályaudvar, vasútállomás, vasúti megállóhelyek) ki kell alakítani a kerékpáros közlekedési módra váltást szolgáló korszerű, biztonságos kerékpár tárolást lehetővé tevő létesítményeket.





3.2-1. ábra: Részlet Siófok Településszerkezeti tervéből a tervezett autópálya csomóponttal



3.2-2. ábra: Részlet a Balaton Kiemelt Üdülőkörzet területrendezési tervéből a tervezett déli elkerülő út nyomvonalával (Forrás: E-TÉR, oeny.hu)



*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* Közösségi Kerékpárkölcsonzó Rendszer (KKKR) kialakítása;
- \* [A város parkolási rendszerének átfogó fejlesztése, parkolóházak építése;](#)
- \* P+R, P+B létesítmények (közös parkoló- és kerékpártároló) [kiépítése](#), fejlesztése, shuttle buszok rendszerbe állítása;
- \* A közösségi közlekedés összehangolása, külső városrészek elérhetőségének javítása;
- \* [Elektromos autóbuszok beszerzése, töltőállomások kiépítése;](#)
- \* Közlekedésirányítás optimalizálása;
- \* Balatoni szintű közlekedési rendszer kialakításában [való aktív részvétel;](#)
- \* Déli tehermentesítő út kiépítése, az M7-es autópálya 102 km-énél új csomópont kialakítása;
- \* A 65-ös számú közút és Töreki közötti [közlekedési](#) kapcsolat kiépítése;
- \* Az M7 autópálya 102-es kilométerénél létesítendő autópálya csomópontnál az autópálya fölötti átjáró olyan kialakítása, hogy a kerékpárosok és a gyalogosok számára a gépjárműforgalomtól elkülönített forgalmi sáv kerüljön kialakításra;
- \* Belterületi út-, kerékpárút és járdaépítések, felújítások: [murvás utak pormentesítése](#), járda építése a Somlay Artúr utca nyugati oldalán, a Bajcsy-Zsilinszky utca és a 7. sz. főút közötti részen;
- \* [A városközpont \(Szabadság tér\) és a megújult hajóállomásnak sétánnyal való összekapcsolása;](#)
- \* [Körforgalmak építése a Sió utca-Mártírok útja csomópontjában, valamint a Bláthy Ottó utca-Szépvölgyi utca csomópontjában;](#)
- \* Kerékpárút létesítése [az M7 autópálya 102-es kilométerénél tervezett csomópont](#) és Balatonszabadi között, a 6401. számú út mellett.

**T11: Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően**

A humán infrastruktúra fejlesztések az életminőség javítását célzó beruházásokkal együtt hozzájárulnak a lakosság mindennapi életkörülményeinek javításához, és közvetlen táptalaját szolgáltatnak a helyi közösségfejlesztéshez. A beavatkozások az elmúlt évek demográfiai és társadalmi változásai ([különösen: idősök növekvő aránya, gyermeklétszám csökkenése, illetve városon belüli eloszlásának változása](#)), illetve ezen folyamatok jövőben is folytatódó hatásainak, következményeinek kezelése miatt szükségesek.

A humán infrastruktúra mellett a szolgáltatások fejlesztését az egyes szakterületekhez kapcsolódóan jelenik meg a tematikus célok között. Így az oktatáshoz kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése a T2, az egészségügyhöz kapcsolódó szolgáltatás-fejlesztés a T5, a szociális szolgáltatások fejlesztése a T13, a közigazgatási jellegű szolgáltatás-fejlesztés pedig a T14 célnál jelenik meg.

Az elmúlt évek fejlesztéseinek eredményeképp a humán-infrastruktúra intézményeinek egy része megújult (pl. rendelőintézet infrastrukturális és tárgyi feltételeinek javítása, kisléptékű óvodai fejlesztések, energetikai jellegű fejlesztések valósultak meg), illetve jelentősebb átszervezésen esett át a Gondozási Központ, valamint az óvoda.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Óvoda és bölcsőde felújítás, akadálymentesítés, ill. ehhez kapcsolódóan zöldterületi fejlesztések;
- Tornacsarnok kialakítása a Vak Botyán János Általános Iskolában;
- (Tan)uszoda létesítése;
- Gondozási központ felújítása, idősellátási szolgáltató központ létesítése;
- Rendelőintézet további fejlesztése, akadálymentesítése;
- Térfigyelő kamerarendszer széleskörű kiépítése a közbiztonság javítására és az illegális szemétkerakás megakadályozására.

#### *T12: Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése*

A helyi társadalom identitástudatának fejlesztése egyaránt hozzájárul az egészséges társadalom kialakításához és Siófok sikeres turisztikai desztinációként és élettérként való azonosításához. A siófoki identitástudat kialakításának érdekében hangsúlyt kell fektetni a településen megtalálható értékek felkutatására, megőrzésére és élettellel való megtöltésére. Így kiemelhető különösen a népművészeti, kulturális, építészeti örökség felkutatása, védelme. A közös gyökerek tudatosításával, a lokálpatriotizmus erősítésével egy koherensebb, összetartóbb városi társadalom építhető fel.

A helyi identitás kialakításának első lépéseként az önkormányzat számára ajánlatos a kistérség természeti, történelmi, kulturális értékeit bemutató ismeretterjesztő és népszerűsítő előadások, tanfolyamok, klubok, önképző körök, baráti körök, civil szervezetek működésének támogatása, majd ezeknek a klubokon, önképző körökön belül létrejött művészeti, közösségi alkotások népszerűsítése, bemutatása. Az oktatási intézmények szintén tevékenyen részt vehetnek népművészeti szakkörök megtartásával, támogatásával. Az intézkedésen belül az iskolai vetélkedők, rajzpályázatok, esszépályázat kiírását is szorgalmazni kell, oktatási és korstruktúránként más és más témában.

Az értékek megőrzésében és a közösségek működtetésében kiemelt szerepe van a helyi civil szervezeteknek, amelyek közösség-szervező és kulturális tevékenységeik révén tovább erősítik a helyi identitástudatot. A civil szervezetek számos olyan tevékenységet ellátnak, amelyekre a városi erőforrások nem, vagy csak szűkösen állnak rendelkezésre.

#### *A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- A helyi értéktár korszerű közösségi formában való bővítése és karbantartása, ITK eszközök alkalmazásával, játékos formában;
- Térségi közösségi és oktatási programok;
- Térségi identitás-erősítő rendezvények
- Digitális és okos technológiák alkalmazása a városi identitás erősítésében (pl. „Helló Siófok” alkalmazás továbbfejlesztése);
- A civil szervezetek erősítése, támogatása;
- Civil közösségi tér kialakítása, térségi programok, civil aktivitások számára (célszerűen térségi együttműködésű közösségvezérelt helyi fejlesztések – CLLD-keretében).

### *T13: Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése*

A társadalmi kohézió erősítése révén elérhető a helyi közösségek megtartó és az életminőséget javító képességének ösztönzése. A társadalmi együttműködés és összetartozás megerősítése, az aktív befogadás növelése a közösségfejlesztés eszközeivel **elősegíthető**. Ennek révén a települések (településrészek), szorosabban összetartozó (mikro) térségek közösségi kezdeményező- és cselekvőképességének fejlesztése, értékteremtő közösségek létrehozása valósul meg. Az intézkedés keretében megvalósuló fejlesztések szükségszerűen hozzájárulnak a hátrányos helyzetű népességcsoportok társadalmi integrációjához is.

A társadalmi kohézió erősítése során kiemelt szerepe van a társadalmi és munkaerő-piaci hátrányok újratermelődésének megállításának, valamint a közösségi és egyéni szintű társadalmi integráció feltételeinek a megteremtésének. Ennek részeként egyrészt kiemelt fontosságú a munkaerőpiaci integráció, azaz a képzés (munkavállalásra való felkészítés) és a munkahelyteremtés – benne a munkához jutás elősegítése. Másrészt pedig az integrációhoz szükséges, hogy a lakosság számára egyenlő hozzáféréssel legyen biztosított az alapellátás.

Az egyenlő hozzáférés érdekében szükséges a városi szolgáltatások elérhetőségének javítása a fogyatékkal élők számára is. Így az akadálymentesítés minden megvalósuló projekt esetében átfogó, horizontális célként kell, hogy megjelenjen.

Tekintettel arra, hogy a város fő gazdasági ágát jelentő turizmus, valamint a meglévő és a megcélzott ipari tevékenységek is jelentős számban igényelnek legfeljebb középfokú szakmai iskolai végzettségű munkaerőt, viszont a már megfelelően képzett munkaerő jelentős része az elmúlt években külföldön találta meg a boldogulását, a jövőbeli munkaerőhiány elkerülésének kulcskérdése az, hogy a város – együttműködve a gazdasági érdekképviseletekkel, valamint a különféle felnőtt szakképző és szociálisan segítő szervezetekkel – hogyan tudja lehetővé tenni a hátrányos helyzetű polgárai munkaerejének hasznosítását.

A hátrányos helyzetű helyi közösségek megerősítése, felzárkóztatása csak maguknak az érintett közösségeknek az aktív részvételével, szerepvállalásával és a civil társadalom kooperációjának megerősödésével válhat eredményessé.

#### *A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Antiszegregációs program;
- Munkavállalást elősegítő képzési programok, a turizmus, a vendéglátás, és a jellemző iparágak HR-igényeinek megfelelő szakterületeken;
- Humán szolgáltatások fejlesztése (pl. családsegítés, SNI gyerekek ellátási minőségének javítása);
- Végzettség nélküli iskolaelhagyás mérséklésére irányuló programok megvalósítása;
- Foglalkoztatási paktum;
- Generációk közötti egyműködést elősegítő programok megvalósítása;
- Szociális városrehabilitáció;
- Akadálymentesítés, fogyatékkal élők életkörülményeinek javítására tett városi intézkedések

#### *T14: Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése*

Siófok Somogy megye második legnagyobb városaként, a Balaton déli partjának legfontosabb központjaként, s járásszékhelyként jelentős központi funkciókkal rendelkezik. Így különösen az oktatás, a közigazgatási, a foglalkoztatás és az egészségügyi szolgáltatások területén is központi szereppel bír város, továbbá a kereskedelmi szolgáltatások révén is kiemelt szerepe van a várostérségi kapcsolatokban. A városi fejlesztések tervezés során ezért mindig vizsgálendő a várostérségi hatás is, a városi szolgáltatások fejlődése nemcsak Siófok lakosságának, hanem a környező települések lakónak életminőségét is fejleszthetik.

Kiemelhető, hogy a közigazgatási, ellátási funkciók javítása érdekében fontos feladat az ügyfélbarát, elektronikus közigazgatás további fejlesztése, a lakosság infokommunikációs hozzáféréseinek javítása, valamint a térségi fizikai elérhetőség feltételeinek, ezen belül kiemelten a közösségi közlekedési rendszereknek a járási közigazgatás intézményeinek ügyfélfogadási rendjét figyelembe vevő fejlesztése.

A város elérhetőségét szolgáló közúti fejlesztések szintén hozzájárulnak a várostérségi kapcsolatok fejlődéséhez.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* Város határain túlnyúló hatással bíró lakossági szolgáltatások fejlesztése (pl. erdei iskola program, tanuszoda, ipari park fejlesztése)
- \* Város elérhetőségét szolgáló közúti fejlesztések
- \* A járás települései közösségi közlekedési menetrendjeinek a közigazgatás intézményeinek ügyfélfogadási rendjét figyelembe vevő összehangolt fejlesztése;

### **3.2.2. Területi célok**

A középtávú területi célok a városrészek céljaival összhangban kerültek meghatározásra. A célok definiálásánál figyelembe vettük az egyes területi egységek gazdasági, társadalmi jellemzőit és funkcióit.

#### **V1: Belváros**

A Belváros a legsűrűbben lakott, legnépesebb városrész. Négy különböző részre osztható: a Városközpont, a Történelmi Üdülőközpont, a belvárosi lakóterület és az Aranypart. A Városközpontban található a fontos intézmények, **vendéglátó-, szolgáltató és kereskedelmi létesítmények** és egyben ez a város funkcionális központja is. (Városháza, Járásbíróság, Városi Rendőrkapitányság, oktatási intézmények, irodaházak, üzletek, Vásárcsarnok). Az Aranypart a Történelmi Üdülőközponttól keletre, a vasút és a Balaton partvonala között helyezkedik el. Ritkábban lakott terület, mely lakó- és üdülőfunkcióval egyaránt rendelkezik. **A folyamatosan növekvő lakónépesség okozta kereslettel párhuzamosan bővül a városrész lakásállománya is.**

A Belváros, annak is elsősorban a vízparti sávja és a Petőfi sétány a siófoki turizmus központja. Az előző programozási időszakban megújult a Víztorony épülete, és a Városközpont. A fejlesztések a Belváros turisztikai vonzerejének növelését szolgálják. **Ugyanakkor hiányzik az elkészült városközponti fejlesztési területnek (a Szabadság tér, Fő utcai megújított terek) és a megújult hajóállomásnak sétánnyal való**

**összekapcsolása.** A városrész egyik legnagyobb problémája a közlekedési tengelyek (vasút, 7. főút) térelválasztó hatása, és az, hogy itt található a város forgalom által leginkább terhelt pontja, a 7. és a 65. sz. főút csomópontja. Évről-évre erősebbek az ebből adódó közlekedési konfliktusok, amelyek különösen a nyári turisztikai szezonban érződnek. Turisztikai főszezonban a városba rendkívül nagyszámú vendég érkezik, akik gépjárművüket alapvetően szállásuk közelében kívánják elhelyezni. Így különösen parkolási többletigény jelenik meg a belvárosban, amely korábban jellemzően korábban főleg a part menti területeken jelentkezett, a vízparti sétányokat és tereket foglalva el a kikapcsolódni vágyó gyalogosoktól. Ma már azonban szinte az egész város területén jellemzőek a parkolási gondok és konfliktusok, amit rendszer szinten kezelni szükséges.

A városrész specifikus fejlesztési lehetősége **a Városközpont funkcióinak kibővítése (minőségi fejlesztés és területi bővítés)**, a gyalogos és kerékpáros közlekedés feltételeinek javítása, a **parkolási rendszer korszerűsítése**, a funkció nélküli épületek hasznosítása. Mindezek révén a Belváros tagoltsága csökken és a turizmus területi koncentrálódása is mérséklődik.

*A területi célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* A kikötő és szűkebb térsége revitalizációjának folytatása, a Belváros kiterjesztése észak-északnyugat felé;
- \* A Petőfi sétány belső szakaszának minőségjavítása, a Történeti Üdülőközpontnak megfelelő színvonalon;
- \* Petőfi sétány 2. szakaszának fejlesztése, a gyalogos övezet kiterjesztése;
- \* Kihasználatlan, alulhasznosított villák exkluzív, minőségi kulturális, vendéglátó és szállodai hasznosítása, **kultúrtörténeti alapokon nyugvó rehabilitációja**;
- \* **A városközpont (Szabadság tér) és a megújult hajóállomásnak sétánnyal való összekapcsolása**;
- \* Minőségi vendéglátás fejlesztése;
- \* Illemhelyek és vizesblokkok kialakítása;
- \* Vízi attrakciófejlesztés;
- \* Strandkönyvtár szolgáltatásainak bővítése;
- \* Vásárcsarnok területének megújítása, **a városközpont nyugati irányú kapcsolatainak megerősítésével**;
- \* Közintézmények korszerűsítése, **az utóbbi években korszerűsítésen még át nem esett épületek, épületrészek energetikai, építészeti, belsőépítészeti megújítása, hasznosításuk optimalizálása**;
- \* **Az intézményeket felfűző közterületek klímabarát megújítása**;
- \* Sió-part integrálása (**zöldfelületi rendszer**, gyalog- és kerékpárút);
- \* **A városközpont közlekedési kapcsolatának javítása a szomszédos városrészekkel**;
- \* Parkolási helyzet javítása, a központot tehermentesítő P+R **parkolók** kialakítása, **parkolási rend korszerűsítése**;
- \* A vasúti pályán való gyalogosátkelés lehetőségeinek **további** fejlesztése;
- \* A városrész szélén elhelyezkedő, szegregációs folyamatokkal veszélyeztetett területek integrálása a településszövetbe (**infrastrukturális**, fizikai megújulás mellett a soft jellegű, **közösségi integrációt szolgáló** tevékenységek erősítése).

## V2: Ipartelep

Ebben a városrészben üzemek, telephelyek, raktárbázisok találhatóak, a lakófunkció marginális. A városrész közlekedési kapcsolatai az ipari, kereskedelmi és logisztikai tevékenységekhez kiválóak. Itt található a vasúti teherpályaudvar is. Mivel az iparterületen **számos ipari szolgáltató van jelen** (pl. OT Industries, JBT Kaona Kft., Kongsberg Interior Systems Kft. stb.) ez a város gazdasági, ipari gócpontja.

Az ipartelep sem arculatában, sem szolgáltatásaiban nem felel meg a XXI. század elvárásainak: közút és a közműhálózat elavult, nincs kiépült zöldfelületi rendszer **és a terület nem rendelkezik ipari parki jogállással, mint gazdaságszervező háttérrel.**

A városrész specifikus fejlesztési lehetősége az **iparterület további fejlesztése, amely a település gazdaságának egyik katalizátora** lehet. További fontos fejlesztési irány a városrész rekreációs szerepének erősítése, minőségi szolgáltatások megteremtése, fenntartása, ezáltal az Iparterület új funkcióval történő bővítése. Emellett a város külső területein indokolt további ipari parkok létrehozása, a gazdaságfejlesztés, befektetésösztönzés előmozdítására.

### A területi célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

- \* Új csomópont az M7 autópályára való közvetlen csatlakozással, vagy tehermentesítő út építése a meglévő autópálya csomópontig;
- \* Az iparterületen belül a területi tartalékok feltárása, hatékony kihasználásának elősegítése, befektetésösztönzés erősítése megfelelő menedzsment szervezet/önkormányzati szervezeti egység kialakításával;
- \* A rekreációra szánt különleges területek felhasználása sport és **aktív-, ill. smart** turisztikai célokra;
- \* Az iparterület gazdasági szolgáltatásainak (**inkubáció, adminisztráció, infokommunikáció stb.**) **igény alapú** minőségi fejlesztése;
- \* Az infrastrukturális feltételek javítása, **belső úthálózat és közműhálózat megújítása;**
- \* Zöldfelületi rendszer bővítése;
- \* Az iparterület XXI. századi arculatának kialakítása, **közös marketing tevékenység fejlesztése.**
- \* **Új ipari park létrehozása, szervezeti háttérének megteremtése**

## V3: Kiliti

A városrészben jellemzően kertés családi házak vannak, tipikusan lakóövezet. A települést kettészeli 65. sz. főút mellett otthonos éttermek, panziók, üzletek, valamint humán szolgáltatások biztosítják a lakosság **és a városba látogatók** ellátását. Kiliti régebbi központi részén található a református templom és a katolikus templom, valamint közismert vállalkozások, és egészségügyi intézmények. A település természeti környezete nagyon vonzó: csodás panorámájú szőlődombok, horgásztó, sok szép erdős résszel gazdagított kirándulóhely. **Ugyanakkor a Kiliti városrészt meghatározó Csárdaréti-vízfolyás parti sávja zöldfelületi szempontból fejlesztendő és a közparkokkal való jelenleg alacsony ellátottság is növelhető. Míg korábban a városrészt falusias nyugalom jellemezte, napjainkra a falusias jelleget egyre inkább a kertvárosias jelleg váltja fel.** Siófok közelsége, bevásárlási, szórakozási, munkahelyi lehetősége

biztosítja mindazt, amit a városi élet nyújtani tud. A kertés házra vágyók egyre nagyobb számban települnek ide, felújítanak a régi házakat, és a Kiliti szőlőhegynek nevezett településrészben is egyre több az állandó lakos. [Ezzel együtt a Szőlőhegyen az épített környezet konfliktusai egyre erősödnek, az egyes épületek építészetiileg rendkívül heterogének.](#)

Kilitiben számos termelő és szolgáltató vállalkozás működik. Egyrészt a helyi igényekre, másrészt a kedvező közlekedési kapcsolatokra építve telepedtek meg a cégek. [A városrészben ugyanakkor ma még hiányos az egészségügyi ellátáshoz szükséges építményekkel \(orvosi rendelők\) való ellátottság.](#) A városrész szélén, a belterület határán helyezkedik el [Siófok egyik szegregátuma és a szegregációval veszélyeztetett területe, ahol](#) a lakóterület fizikai romlás jellemző (félleg elkészült, de lakott épületek és [a hozzájuk tartozó általában rendezetlen udvarok és előkertek](#)).

Kiliti [nagyterületi](#) közlekedési kapcsolata kedvező. Közvetlen felhajtási lehetőség van mindkét irányba az M7-es autópályára, valamint a városrész területén halad át a Pécs felé vezető 65. sz. főút is. [Problémát jelent ugyanakkor, hogy a városrész Kelet-nyugati kapcsolatai gyengék. Hiányzik a közúti összeköttetés Töreki és Balatonszabadi irányába is. A Kiliti nyugati részén levő Szekrényessy Kálmán úti felüljáró a Jegenye soron nem biztosít megfelelő színvonalú kapcsolatot.](#) A városrész a parttól való távolság miatt nem kapcsolódott be a turizmusba és ezáltal a természeti környezete sincs megfelelően kihasználva. A településen jelentős az átmenő forgalom, emiatt magas a közlekedésből származó zaj- és légszennyezés mértéke. [A Kiliti városrészben az utóbbi években kiépültek a városi kerékpárforgalmi hálózat korábban hiányzó egyes szakaszai.](#)

Kiliti fejlesztési lehetőségét a központi területének [közösségi térré történő fejlesztése, fizikai megújítása jelentheti, az épített és természeti környezet helyreállításával.](#) Lényeges a kelet-nyugat irányú kapcsolat kiépítése, amely Törekeivel, Siójuttal és Balatonszabadival teremt direkt összeköttetést a városrész számára.

További fejlesztési lehetőséget teremt a gazdasági területek Kilitihez kapcsolódó bővítése, mind a Kiliti és az [M7-es autópálya](#) közötti területrészekben, mind pedig a 65. sz. főút mentén, a repülőtérrel szemben.

#### *A területi célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* A két templom, a rk. templom és a [Malom utcai körforgalom](#) közötti utca és a környező utcákból álló térrendszer megújítása, rendezvények lebonyolítására alkalmas közösségi térré alakítása az épített és természeti környezet helyreállításával, [zöldfelületi rendszer fejlesztésével](#);
- \* Szőlőhegy beépítésének az értékeket megőrző szabályozása [az épített környezet konfliktusainak csökkentése érdekében \(napjainkban az egyes épületek építészetiileg rendkívül heterogének\)](#);
- \* Turisztikai szempontból attraktív kapcsolat megteremtése Törekeivel, Siójuttal és Balatonszabadival;
- \* Kiliti [Kelet-nyugati](#) elérhetőségének, megközelíthetőségének javítása, [közúti összeköttetés megteremtése Töreki és Balatonszabadi irányába \(A 65-ös számú út és Töreki közötti összekötő út terve, építési engedélye már rendelkezésre áll\), továbbá a jelenleg nem megfelelő színvonalú kapcsolatot biztosító Szekrényessy Kálmán úti felüljáró kiváltása, ill. áteresztőkapacitásának javítása a Jegenye sor irányába](#);
- \* Az aktív-, [smart-](#) és rendezvényturizmus révén Kiliti bekapcsolása a városi turizmusba;



- \* Az átmenő forgalom csökkentése, a már tanulmánytervi szinten előkészítés alatt álló Kiliti városrész déli határát az iparterülettel, a 65-ös sz. főutat az autópálya tervezett csomópontjával összekötő elkerülő út megépítése;
- \* Az egészségügyi ellátás intézményi feltételeinek javítása;
- \* A városrész szélén, a belterület határán elhelyezkedő szegregált és szegregációval veszélyeztetett településrészen, egyes utcákban megindul a fizikai romlás, az utcakép degradációja. A társadalmi kohézió erősítése mellett a területek fizikai megújulását, a településképp javítását, a városszövethöz való szervezettebb kapcsolódását is elő kell segíteni. A szociális jellegű beavatkozások, valamint a T13 tematikus cél keretében részletezett aktivitások lehetővé teszik a területen élők társadalomba való integrálódását, a helyi közösségek minőségi fejlődését is.

#### V4: Szabadifürdő

A városrész három részre tagolódik. A Balaton-part és az 7-es út közötti rész üdülőterület, ahol jellemzően magántulajdonban lévő kertes, családi pihenőházak, hétvégi házak vannak. Utóbbi különösen igaz a vasút és a 7-es út közötti részre. Itt, és a 7-es úttól délre az üdülők és hétvégi telkek mellett már a lakóházak is megjelennek. Ez a terület van kijelölve az üdülőterületi fejlesztések számára. A városrészben Sóstóval együtt az utóbbi években jelentősebb változások történtek, új lakónegyedek jöttek létre. A 7-es úttól délre a mezőgazdasági területeken belül kertgazdasági területek találhatóak. Szabadifürdő kiemelkedő jelentőségű intézménye az üdülési szezon meghosszabbításában is jelentős szerepet játszó, egész évben működő Galerius Élményfürdő, amely azonban 2021-től megújítás miatt zárva tart. Szabadifürdőn található egy 1 km hosszú vízisípálya is. Szabadifürdő helyi jelentőségű természeti értéke a szabadi magaspart, mely nemcsak a túrázókat, de a geocaching szerelmeseit is vonzza. Siófok közparkok szempontjából legkedvezőbb mértékben ellátott településrésze Széplak mellett Szabadifürdő.

Szabadifürdő városrész egyes déli utcáiban a szennyvízelvezető csatornahálózat fejlesztése is szükségessé vált a lakóterületek növekedésével párhuzamosan. A városrészben, mint a központtól távolabb eső településrészen, nincs megfelelő, a növekvő lakosságszámhoz igazodó alapfokú oktatási, nevelési intézményi ellátottság (óvoda, általános iskola) sem. Emellett hiányoznak a megnövekedett népességszámhoz és a lakossági igényekhez igazodó megfelelő színvonalú kereskedelmi- és szolgáltató helyek.

A városrész demográfiai-társadalmi jellemzői nem kedvezőek: előregedő, egyre nagyobb arányban a gazdaságilag már inaktív népesség van jelen. Az aktív népesség körében magas a munkanélküliség, különösen a tartós munkanélküliség. Napjainkban ugyanakkor jelentős lakópark építések zajlanak mind Szabadifürdő, mind Sóstó városrészben, amely (ha nem is az állandó lakosság tekintetében, de) a népesség korszerkezetét is kedvezően befolyásolhatja.

A városrész fejlesztési célját a helyi adottságok minőségi fejlesztése, valamint alközpont kialakítása jelenti.

*A területi célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* A szabadstrand színvonalának növelése;
- \* A parkolási rendszer és a kiszolgáló funkciók korszerűsítése, áthelyezése a vasút mögötti területre;
- \* Napjainkban jelentős lakópark építések zajlanak a városrészben. A megnövekvő lakosság szám szükségessé teszi (Sóstó városrészszel közös) alközpont kialakítását, megfelelő színvonalú kereskedelmi- és szolgáltató helyek létesítését, a növekvő lakosság számhoz igazodó alapfokú oktatási, nevelési intézményi ellátottság (óvoda, általános iskola) javítását;
- \* A városrész egyik legnagyobb turisztikai vonzerejét jelentő, jelenleg zárva tartó Galerius Élmenyfürdő megújítást követő mielőbbi megnyitása alapvető fontosságú a turisztikai szezon hosszabbítása érdekében is;
- \* Szabadifürdő városrész egyes déli utcáiban a szennyvízelvezető csatornahálózat fejlesztése;

**V5: Sóstó**

A városrészben található a Sós-tó, amely a Balatontól teljesen függetlenül alakult ki. A városrész viszonylag nagy kiterjedésű, jellemzően kertes családi üdülőtelkek, hétvégi házak, az Ifjúsági Kemping és Üdülőház található itt, azonban az elmúlt években számos új többszintes lakópark jött létre a területen. Az új lakónegyedekre jellemző a szennyvízhálózat kiépítettségének hiánya.

A városrész társadalmát az elöregedő, egyre nagyobb arányban gazdaságilag inaktív népesség jellemzi, nagyon sok új beköltözővel. Magas a munkanélküliség, különösen a tartós munkanélküliek száma kiugró, a foglalkoztatottak aránya a városban itt a legkisebb. A terület kiskereskedelmi üzletek szempontjából szolgáltatáshiányosnak mondható, illetve az egészségügyi ellátáshoz szükséges építmények tekintetében is erőteljes hiány mutatkozik.

A városrész jövőjét döntően meghatározza a **Sóstó jövőbeli fejlesztése**, a közhasználat mértéke, valamint a zöldfelületi rendszer egységes, városrészi szintű kiépítése.

*A területi célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* A Sóstó parti területein, legalább részben, a közhasználat biztosítása,
- \* Új alközponti tengely létrehozása főként a kiskereskedelem és egyéb turisztikai szolgáltatások esetében a belváros tehermentesítése érdekében
- \* A parti zöldfelület összekapcsolása a meglévő alközponttal,
- \* Strand fejlesztése,
- \* Közlekedési lehetőségek javítása,
- \* Zöldfelületek fejlesztése,
- \* A szennyvízhálózatra való csatlakozás kiépítése az újépítésű lakónegyedek irányában.

### V6: Széplak

Egykor önálló település volt, ma már kis számú állandó lakos él itt. A városrész kis kiterjedésű, a parti sávot jellemzően nagy méretű szállodák foglalják el, jelentős zöldfelületekkel, a belső területeken kertes családi nyaralók, hétvégi és lakó házak, szállodák, szórakozóhelyek egyaránt megtalálhatók. A terület jó közlekedési kapcsolatokkal rendelkezik, két önálló vasútállomása is van, intézményi és kiskereskedelmi szolgáltatások szempontjából azonban hiányos, attrakciókban – a Balaton-part kivételével – igen szegény.

A városrész néhány száz fős lakossága dinamikusan növekszik, ezzel párhuzamosan a lakásállomány is bővül és minőségileg is fejlődik. A lakosság magas státuszú, így mind a felsőfokú végzettséggel rendelkezők, mind pedig a foglalkoztatottak aránya Széplakon a legmagasabb. [A tóparti szállodák közül némelyik elavultnak mondható, azonban az elmúlt időszakban jelentős felújítások történtek. A városrész gazdaságát egyértelműen a turizmus, a szálláshely-szolgáltatás és a vendéglátás határozza meg.](#)

A terület fejlesztésének stratégiai célja ezért a parti sáv revitalizációja a közepes igény szintű, családos, vagy természetközeli és aktív sportturizmust kereső fiatalabb generációk, valamint a céges tréningek, a konferenciaturizmus számára, az épületek korszerűsítésével, a funkciógazdagság, az attraktivitás növelésével, az épített környezet megújításával, a kiskereskedelem és a szolgáltatások, intézmények, kulturális létesítmények gyarapításával, és a kapcsolódó zöldfelületi rendszer fejlesztésével. Itt kaphatnak helyet egyes extrém vízisportok (pl. kite board, wake board, knee board stb.) parti létesítményei is. Ősszel és tavasszal a nosztalgia turizmus jegyében stílszerűen a „silver economy” hasznosítás, azaz nosztalgiaüdülések szervezése lehet indokolt, az idősebb generációk számára, amennyiben az eredetileg csak nyár használatra tervezett szállodák energetikai [korszerűsítése megtörténik. Fontos ezentúl az alközponti kereskedelmi és intézményi funkciók erősítése is.](#)

#### *A területi célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* A vízpart komplex megújítása, az ezüstparti szállodásor értékeire alapozva, [villamosenergiahálózat korszerűsítése](#)
- \* A városrész turisztikai arculatának kialakítása, a megkopott „Ezüstpart” brand frissítése;
- \* Vonzerőelemek megteremtése a sport, rekreáció, aktív pihenés területén (kikötő revitalizáció, parti sáv továbbfejlesztés);
- \* Uszoda, sportlétesítmények és parkolók a 7-es út melletti szabad területen; -
- \* P+R parkolók a 7-es út mellett;
- \* A kiskereskedelmi és a sport, valamint a kulturális lehetőségek gyarapítása, a szezonális csökkenésének függvényében;
- \* Zöldterületek fejlesztése, vonzerőnövelése funkció- és növényzeti gazdagítással
- \* [Új alközpont kialakítása](#) az aktív, családos, smart turizmus új súlypontjának generáló elemeként,
- \* [A szabadstrand és környezetének fejlesztése,](#)
- \* Vendéglátás, szállodai színvonal [további](#) fejlesztése.

### V7: Újhely

Újhely területének kisebb része (a vasútvonal és a 7. sz. főút közötti rész) városias lakóterület, a vasútvonal és a Balaton-part közötti terület jellemzően üdülőterület. **Jelentős apartmanház-fejlesztések történtek az elmúlt években, így a korábbi kertvárosias karakter mellett az új lakónegyedek modern turisztikai karaktere is megjelenik.**

Önálló stranddal, kellemes parti sétánnyal rendelkezik. Itt van a Meteorológiai Állomás, és a Vitorlaskikötő, valamint több négycsillagos szálloda is található a városrészben.

A Vitorlaskikötő és a szállodák révén Újhely rendkívül jó gazdasági potenciállal rendelkezik, de a kikötő területének avulása gátat szab a gazdaság prosperálásának. Mindehhez előregedő és egyre nagyobb arányban inaktív népesség is társul.

A városrész fejlődésének jövőjét döntően meghatározza a **Kikötő területének rehabilitációja**, amelynek révén a terület elérhetősége is javul.

#### *A területi célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* P+R parkolók elhelyezése, környezetbarát buszjárat szervezése,
- \* **Kikötő területének komplex megújításának folytatása,**
- \* Gyalogos kapcsolat megteremtése a belvárossal,
- \* Vendéglátás, szállodai színvonal fejlesztése,
- \* **A parti sétány felújítása, vízisportok fogadására való előkészítés.**

### V8: Fokihegy

Fokihegy jellemzően városias lakóövezet. A város többi területéhez képest magasabban fekszik, jó levegőjű terület. Az itt élő lakosság száma a város többi részéhez hasonlítva igen magas. Kertes családi házak és kisvárosias lakótelep egyaránt található a területen. Itt van a Siófoki Kórház és Művese Állomás, amelyek ellátási körzete jelentős. A városrész fekvése kedvező, közel van a Balaton-part, az Újhelyi strand, s a Belváros is gyalogosan elérhető.

Fokihegy Siófok legkedvezőbb korstruktúrájú, legaktívabb városrésze, jó képzettségi mutatókkal. Jelentős gazdasági potenciállal rendelkezik, valamint itt van a székhelye a város emblematikus termékét gyártó, vezető vállalatának, a Sió Eckes Kft-nek.

**Fokihegyen a Sóstó és Szabadifürdő városrészekben tapasztalható trendekhez hasonlóan az utóbbi években jelentősebb ingatlanfejlesztések történtek, új lakónegyedek jöttek létre. Mára ahogy az egész városban, így Fokihegyen is jellemző, hogy nincs elegendő, a megnövekedett számú, a lakosságot és az itt üdülőket kiszolgálni képes parkoló.**

Fokihegy hiába rendelkezik a város egyik legnagyobb városi szintű közparkjával (Béke park), az itt élő lakosok számát tekintve a közpark-ellátottság aránya nem tekinthető kedvezőnek.

A város jövőbeli potenciálját az egészséggazdaság fejlődéséhez kapcsolódó beruházások előkészítése mellett **a közlekedési- és parkolási rendszer igény alapú átalakítása, fejlesztése és a zöldfelületi rendszer bővítése** határozza meg.

*A területi célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* Az utóbbi években jelentősebb ingatlanfejlesztések történtek, új lakónegyedek jöttek létre a városrészben is. Mára nincs elegendő, a megnövekedett számú lakosságot és az itt üdülőket kiszolgálni képes parkoló, ezért a parkolási rendszer átgondolt fejlesztése kiemelt célként kezelendő;
- \* Körforgalom építése a Bláthy Ottó utca-Szépölgyi utca csomópontjában;
- \* A lakóterületek bővítésével párhuzamosan a zöldterületek arányos növelése;
- \* Az egészséggazdaság távlati fejlesztését lehetővé tevő területi igények biztosítása;
- \* A meglévő és tervezett köz- és magánintézmények, sportterületek között a közterületek színvonalának emelése, a gyalogos és kerékpáros forgalom prioritásával;
- \* A kiskereskedelem fejlesztésével a városrész saját alközpontjának erősítése;
- \* Az autópálya mentén kijelölt fejlesztési területek rendeltetésének átgondolása;
- \* Városközponttal való kapcsolatrendszer javítása;

**V9: Töreki**

A városrészben hétvégi házak, nyaralók, pihenő telkek találhatóak, de vannak hangulatos pincék, vendéglátóhelyek, lovardák, és nagyon igényesen kialakított családi házak is. [A korábbi kertés mezőgazdasági területek \(zártkertek\) részben lakó funkciójú területté alakulnak át.](#)

Ismert az ittlévő Töreki Művésztelép. Sokak számára kedvelt kirándulóhely.

Törekin nem találhatóak közintézmények, így erősen funkcióhiányos városrész. A helyzetet súlyosítja a Városközponttól való nagy távolsága és a kelet-nyugati összeköttetések hiánya.

A városrész jövőbeli potenciálja a természetvédelem, a kellemes kirándulóhely és turisztikai célpont kialakítása lehet.

*A területi célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- \* Turisztikai szempontból attraktív kapcsolat megteremtése a városközponttal, Kilitivel és Balatonendréddelel
- \* Töreki épített és természeti örökségének megőrzése, bemutatása, fenntartható gazdálkodás
- \* A helyi identitás erősítése, a településrész egyedi hangulatának megőrzése
- \* [Meglévő természeti adottságok és értékek védelme és bemutatása](#)
- \* [A Törekit Kilitivel összekötő közút fejlesztése.](#)

### V10 Külterületek

A város külterületeire a magas státuszú, képzett, valamint az alacsony státuszú, kedvezőtlen lakhatási körülmények között élő népesség dualitása jellemző. E rétegek egymástól elkülönülten élnek. A terület bizonyos részeire természeti környezet viszonylagos érintetlensége is jellemző.

A terület fejlesztési céljaként **a természeti környezet megóvása és a turisztikai célú hasznosítás** előtérbe **helyezése** definiálható.

#### A területi célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:




- \* Sió-parti kerékpárút kialakítása;
- \* A Békás tó és a Töreki tavak, valamint a Hidegvölgyi Horgásztó és Vadaspark környezetének természetvédelmi alapú fejlesztése;
- \* Balatonszabadi – Siójut – Kiliti – Töreki - Balatonendréd túraútvonal kijelölése gyalogos és kerékpáros használatra, **kapcsolódó szolgáltatások (pihenőhelyek, információs pontok stb.) kiépítése;**
- \* Térségi vagy országos **jelentőségű aktív-, ill. smart** turisztikai attrakció megtelepítése **a fenntarthatósági szempontok figyelembevételével;**
- \* A 65. sz. út **tanulmánytervi szinten előkészítés alatt álló** elkerülő szakaszának megépítése;

### 3.3. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

A területi és tematikus célok együttesen segítik elő a településfejlesztési koncepcióban felvázolt átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését. A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a tematikus és területi célok közötti összefüggéseket.

		V1	V2	V3	V4	V5	V6	V7	V8	V9	V10
T1	Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával		erős					erős	erős		
T2	Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés	erős	erős					erős	erős		
T3	Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében			erős						erős	
T4	Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás	erős		erős	erős	erős	erős	erős			
T5	Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése	erős		erős	erős			erős	erős		
T6	A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése	erős		erős				erős	erős	erős	erős
T7	Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése	erős		erős						erős	erős
T8	Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős	
T9	A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős	
T10	A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős		erős
T11	Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően	erős		erős							
T12	Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése	erős		erős	erős	erős	erős	erős			
T13	Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése	erős		erős	erős					erős	
T14	Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése	erős		erős					erős		

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

3.3-1. ábra: A tematikus és területi célok közötti összefüggések



## 4 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

### 4.1 A stratégiai célok és projektek összefüggései

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (projektek, illetve programok) indikatív listáját, amelyek a célok eléréséhez szükségesek. Az ITS operatív jellege nem jelenti ugyanakkor azt, hogy annak kidolgozottan és részletekbe menően vagy akár, hogy teljeskörűen kellene tartalmaznia a kitűzött céljai elérése érdekében megvalósítandó projekteket. Fontos azonban annak szem előtt tartása, hogy a stratégia céljaihoz kapcsolódóan a megvalósítás fázisában reális lehetőség legyen konkrét projektek megvalósítására, és hogy az előkészítettség különböző fázisaiban levő projektelképzések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban szolgálják a stratégia céljainak elérését. Az ITS során az alábbi projekt típusokat azonosítottuk:

- A **kulcsprojektek** azok a tervbe vett fejlesztések, amelyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak kismértékben érhető el. A kulcsprojekt megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok **pozitív** hatásai érvényesülésének.
- A **hálózatos projekt** több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, valamint a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.
- Az **akcióterületi projektek** egymással szinergikus hatást fejtenek ki az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen. Az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiterjedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, és volumenük, valamint várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.
- **Egyéb projektek:** a fenti kategóriákba nem tartozó, egyéb tervezett fejlesztések, amelyek egy adott városrész vagy a város egésze számára lényegesek.

Az egyes projektek, projektcsomagok és tematikus célok kapcsolatát az alábbi ábra szemlélteti

		Kulcsprojekt	Hálózatos projektek	Akcióterületi projektek	Egyéb projektek
T1	Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával	K1-AT1, K1-AT3;	H2, H7	AT5	
T2	Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés	K1-AT3	H4, H6	AT5	
T3	Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében	K1-AT4, K1-AT5	H4, H9		
T4	Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás	K1-AT1, K1-AT2, K1-AT3, K1-AT5	H5, H7		
T5	Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése	K1-AT5	H5, H7, H11		
T6	A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése	K1-AT1, K1-AT2, K1-AT3, K1-AT5	H5, H9		
T7	Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése	K1-AT2	H5, H7, H9, H10		
T8	Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás	K1-AT2, K1-AT4	H1, H3, H6, H7, H11	AT5	
T9	A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása	K1-AT1, K1-AT2	H3, H7, H8, H11		EB-1
T10	A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés	K1-AT1, K1-AT2, K1-AT3, K1-AT5	H2, H4, H8, H11	AT5	
T11	Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően	K1-AT2	H1, H6, H7, H8, H10		
T12	Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése	K1-AT1, K1-AT2, K1-AT3	H4, H6, H9, H10		
T13	Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése	K1-AT2	H1, H6, H8, H10		
T14	Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése	K1-AT2	H2, H6, H9, H10		

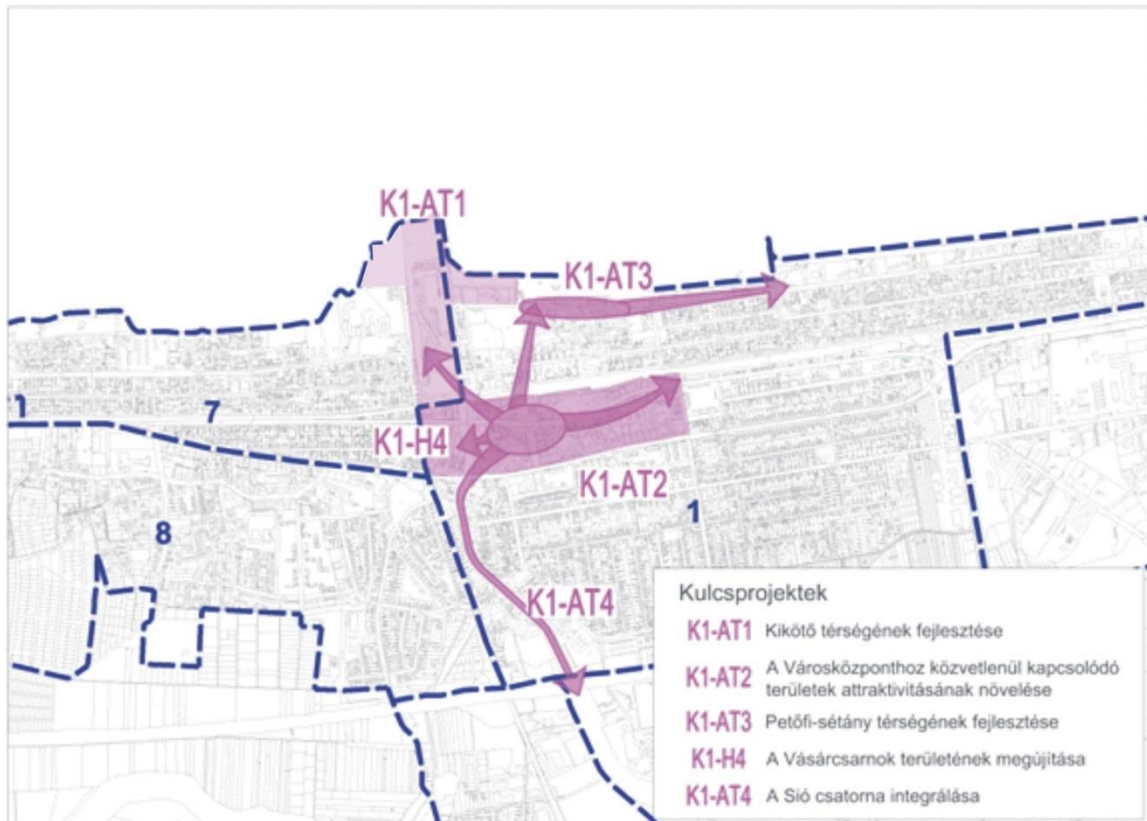
(Amennyiben egy projektcsomag vagy projekt több célhoz is kapcsolódik, abban az esetben minden érintett célnál megjelenítésre került.)

4.1-1. ábra: A projektek és a tematikus célok összefüggései

## 4.2 Kulcsprojektek

Siófok 2021-2027 közötti időszakra vonatkozó kulcsprojektjei több típusú beavatkozást tartalmaznak és több tematikus célhoz is illeszkednek.

### 4.2.1 A városközpont funkcióinak minőségi fejlesztése - Belváros (K1)



4.2-1. ábra: A Városközpont funkcióinak minőségi fejlesztése – a kulcsprojekt helyszínei

Siófok városfejlesztési beavatkozásai szempontjából abszolút kulcsprojektnek tekinthető a Városközpont funkcióinak nyugat, kelet és észak-északnyugat irányú kiterjesztése, amely számos területre jelentős hatást gyakorol.

#### A kulcsprojekt kijelölésének indoklása:

A 2007-2013-as programozási időszakban a Víztorony és a Városközpont megújult, majd a 2014-20-as ciklusban a belváros partmenti területein és a kikötő környezetében is jelentős funkcióbővítő és a városképet javító minőségi fejlesztések kezdődtek, de a funkciók területi összekapcsolása nem történt meg. Ennek következtében a Belváros több, egymástól elkülönülő területe nem volt képes egységes attrakcióvá szerveződni, annak tagoltsága továbbra is megmaradt. (Városközpont, Kikötő, Történelmi Üdülőközpont, belvárosi lakóterület és Aranypart). Mindez azt eredményezte, hogy a Városközpont megújítása nem indította el az elvárt mértékű katalizátor hatást, vagyis a központi területen jelentkező kedvező gazdasági-társadalmi hatások elsősorban a korábbi akcióterületen érvényesülnek.

#### 4.2.1.1 Kikötő és térségének további fejlesztése (K1-AT1)

(A kikötő térségének fejlesztése olyan akcióterület, amelynek bizonyos projektelemek hálózatos projekt részét is képezik.)

##### A fejlesztés indokoltsága

Siófok meghatározó része a kikötő és a környezete, amely jelenlegi állapotában még **nem minden elemében** felel meg a XXI. század elvárásainak. Az elhelyezkedése igen kedvező, de rossz közlekedési kapcsolatai (különösen a megújult városközponttal való gyalogosforgalmi összeköttetése) és kedvezőtlen települési környezete miatt (a kikötő területén levő hajójavító sziget jelenleg is degradálódott területként kezelendő) további komplex fejlesztésre szorul. A vízparti, központi szerepű városban a kikötő szimbolikus helyszín, ahol azonban jelenleg **eklektikus módon** keverednek a hajózás megújult utasforgalmi és a korszerűtlen, alacsony építészeti színvonalú üzemi létesítményei, **valamint** a rekreációval és a vendéglátással kapcsolatos objektumok.

A kikötő nem kapcsolódik szervesen a városszövetbe, mivel mind közúti, mind gyalogos kapcsolatai erősen korlátozottak. A hajóforgalmat korlátozza a kikötő befogadó képessége, amely a Balaton törvény adta lehetőségek, illetve a kikötői adottságok miatt nem bővíthető. A kikötőben igénybe vehető szolgáltatások színvonala **bár az utóbbi évek fejlesztéseinek köszönhetően sokat javult**, de még mindig elmarad a kívánatostól. Ehhez járul hozzá a parkolási lehetőségek hiánya, amely összességében korlátozza az objektum fejlesztési lehetőségeit.

Mindez azt eredményezi, hogy egyrészt a kikötő jelenlegi formájában **még** nem képes szimbolikus szerepének betöltésére, nem járul hozzá **megfelelő mértékben** a Siófok-brand pozitív alakításához, és a kikötőbe érkező, magas költségi hajlandósággal rendelkező turisták sem veszik igénybe **optimális arányban** a Városközpont szolgáltatásait.

##### A fejlesztés célja

A fejlesztés célja az, hogy a siófoki hajóállomás és vitorláskikötő **és környezete** az egyik legkorszerűbb, legérdekesebb létesítménye legyen a Balatonnak, amely **mind építészeti, kertépítészeti elemeiben, mind szolgáltatásaiban** korszerű, **fenntartható és okos** megoldásokkal illeszkedik a környék történetileg kialakult minőségéhez, és alkalmas a szimbolikus, központi jelentőségű kikötői szerep betöltésére.

##### Ezen belül nélkülözhetetlen

- \* a terület kapcsolatainak javítása a városközponttal és a kapcsolódó területekkel, a sétálóknak számára vonzóvá tétele;
- \* a személyhajó-utasforgalom színvonalas lebonyolítása;
- \* a **XXI. századi igényeknek megfelelő** turisztikai fogadó, kapcsolódó vendéglátó és kiskereskedelmi funkciók elhelyezése;
- \* a vitorláskikötő kapacitásainak és szolgáltatásainak bővítése, kiszolgáló objektumok (higiéncia, rekreáció, közösségi, szerviz, parkolás, hajótárolás) színvonalas megteremtése;
- \* a vízügyi és hajózási igazgatási-irányítási funkciók **infrastruktúrájának** magas színvonalú kialakítása;
- \* a nagyhajó-kiszolgálási és javítási funkciók elengedhetetlenül szükséges elemeinek **a területi adottságokhoz mérten környezetbeillesztett** elhelyezése (szárazdokk);

- \* a kivitelezés alatt álló vízleeresztő és hajózó zsilip funkciók áthelyezését követően a Sió part környezetrendezése, új funkciókkal való megtöltése.

#### Tervezett projektek

- \* Attraktív gyalogos- és kerékpárforgalmi kapcsolatok megteremtése, korszerűsítése a városközpont és a kikötő között a Krúdy sétány teljes megújításával;
- \* A parkolási rendszer racionalizálása, az igényekhez igazodó átalakítása;
- \* Közforgalmú kikötő utasfelvételi és kapcsolódó turisztikai, vendéglátó létesítményeinek további korszerűsítése, bővítése, a kikötő környezetének településképhez illő rendezése a Rendezvénytér megújításával;
- \* A vitorlás és jachtkikötő fejlesztése, korszerűsítése;
- \* A kiskereskedelmi, és vendéglátó funkciók összehangolt fejlesztése, színvonalnövelése, infrastruktúrájának településképi arculathoz való illesztése, valamint kiskereskedelem-fejlesztési program megtervezése és végrehajtása,
- \* A közforgalmú hajózás kiszolgáló funkciók bővítése és a hajójavító üzem területének rehabilitációja, szárazdoki építése, valamint a korszerűtlen hajópark leváltása gyorsabb, környezetkímélőbb modellekre;
- \* A Sió-csatorna jelenleg kivitelezés alatt álló vízleeresztő és hajózási zsilipjeinek áthelyezését követően a hajókikötőtől a Kiliti zsilipig tartó Sió parti rész teljes megújítása akcióterületi projekt keretében a Sió belvárosi szakasz komplex környezetrendezése, új funkciókkal való megtöltése a városi partszakaszon az evezős sportoláshoz szükséges létesítmények létrehozásával.

#### Elérni kívánt eredmények

A kikötő térségének fejlesztésével a terület fizikailag és funkcionálisan is megújul, ezáltal jelentős, a szezon meghosszabbítását, a főszezonon kívüli forgalom növelését, egyúttal a városi fiatalok sportolását segítő új attrakciócsomag épül ki Siófokon. A terület eddigi elszigeteltsége oldódik és szervesen kapcsolódik mind a Városközpont, mind a Balaton-part irányába. A kikötő térségében jelentősen nő a kiskereskedelem színvonala, a forgalommal, költéssel együtt. Mindez hozzájárul a fejlesztési terület, illetve szűkebb és tágabb térségének felértékelődéséhez, a szükséges fejlesztések egy részének magántőkéből történő finanszírozásához.

#### 4.2.1.2 A Városközpont-hoz közvetlenül kapcsolódó területek attraktivitásának növelése (K1 – AT2)

(A Városközpont térségének fejlesztése akcióterületként is értelmezhető. Bizonyos projektelemek hálózatos projekt részét is képezik.)

#### A fejlesztés indokoltsága

A szűken értelmezett központi tér (Városközpont és Víztorony térsége) megvalósult fejlesztése mindeddig nem eredményezte a környező épületek és közterületek további megújulását, a funkciók kiszélesedését. A korábbi akcióterület körül megmaradtak az alulhasznosított épülettömbök, amelyek csökkentik a megújult Városközpont attraktivitását is.

A leromlott állapotban lévő épületek, intézmények megújításának elmaradása új funkciók megtelepedésének is gátat szab.

A Városközpont elzártságát a közlekedési infrastruktúra elemek, különösen a vasúti külön szintű keresztezések [alacsony száma](#) is erősíti. A közlekedési problémákat tovább súlyosbítja, hogy a megnövekedett gépjármű-forgalmat a központi és intézményi területekhez közel eső parkolók már nem bírják felszívni, amely további forgalmi torlódásokat idéz elő. [Mindezek mellett a gyalogos és kerékpáros közlekedés feltételei sem teljeskörűen kiépítettek, főként a kikötő irányába mutatkoznak kapcsolati hiányok \(lásd K1-AT1 sétány fejlesztési igény\), valamint a főbb tömegközlekedési csomópontok közelében \(kiemelten az autóbuszpályaudvarnál\) nem megoldott a kerékpárok biztonságos tárolásának lehetősége.](#)

### *A fejlesztés célja*

A fejlesztés célja a városmagot körülvevő épületek funkcionális és fizikai megújítása, a központi funkciók kibővítése és az intézményeket felfűző közterületek megújítása a közlekedés feltételeinek javításával, [a zöldfelületi rendszer klímatudatos fejlesztésével.](#)

### *Tervezett projektek*

- \* A városközpont közintézményeinek helyet adó épületek optimális kihasználása, esetenként a funkciók átrendezésével, az épületek [klímaadaptációs és fenntarthatósági szempontokat figyelembe vevő](#) energetikai, építészeti, belsőépítészeti megújításával (Polgármesteri hivatal, rendőrség stb.) (ld. még H1);
- \* Siófok, Batthyány u. 10. - Balatoni interaktív kiállítótér kialakítása;
- \* Siófoki volt teremmozi [településképi arculathoz illeszkedő átépítése](#), felújítása, [új funkciókkal való megtöltése](#);
- \* Siófoki régi könyvtárban [multifunkciós közösségi ház \(Civil Ház\)](#), [valamint kiállító tér és kutatórészleg](#) kialakítása;
- \* Kálmán Imre Emlékház felújítása;
- \* Városház téri tömbfűtőmű rekonstrukciója (ld. még: H1);
- \* Zöldfelületi rendszer [klímatudatos](#) fejlesztése;
- \* Parkolási helyzet javítása (ld. még H2);
- \* Vasúton való gyalogosátkelés lehetőségeinek fejlesztése;
- \* Attraktív gyalogos- és [kerékpárforgalmi](#) kapcsolatok megteremtése, korszerűsítése a [városközpont és a kikötő között a Krúdy sétány teljes megújításával](#) (ld. még K1-AT1);
- \* [A kerékpáros közlekedés feltételeinek javítása fedett kerékpártárolók létesítésével az autóbuszpályaudvarnál.](#)

### *Elérni kívánt eredmények*

Az [akcióterületen levő](#) épületek és épülettömbök megújulása révén a Városközpont funkciói kibővülnek. A közlekedési kapcsolatok javítása révén a Belváros központi magja és a part-menti sáv szerves egységet alkot. Az új funkciók [a lakosság életminőségének javítása mellett](#) a város turisztikai programkínálatát is növelik.

#### 4.2.1.3 Petőfi-sétány térségének fejlesztése (K1 – AT3)

(A Petőfi sétány térségének fejlesztése akcióterületként, bizonyos projektek pedig hálózatos projektként is értelmezhetőek)

##### A fejlesztés indokoltsága

A Petőfi sétány a Balaton part kiemelt területe, forgalomcsillapított zónája, amely szervesen kapcsolódik a Történelmi Üdülőközponthoz, valamint a Jókai parkhoz. [Siófok híres pezsgő éjszakai életéről is, amelynek a Petőfi sétányon található szórakozóhelyek nyújtanak otthont.](#) A terület jelenleg a buliturizmus helyszíne, azaz nem tölti be a város életében azt a – minőségi turizmust segítő – szerepet, amelyet kiváló elhelyezkedése, történelmi hangulata, vonzereje lehetővé tenné. A sétányon található vendéglátó egységek a nyári időszak fiatal turistáira rendezkedtek be, és sem színvonalban, sem választékban nem tükrözik a minőségi turizmus követelményeit. Ez részben azt is eredményezi, hogy a Petőfi sétány szomszédságában található Történelmi Üdülőközpont (egykori fürdőtelep) villaépületei részben üresen állnak és minőségi hasznosításukra sem a keresleti, sem a kínálati oldalon nem mutatkozik igény. [Mindemellett gyakoriak az eltérő igényekből és a közbiztonsági problémákból fakadóan a Petőfi sétány mentén lakók és a vendéglátó-kereskedők, szálláshely-szolgáltatók közötti ellentétek.](#)

##### A fejlesztés célja

A Petőfi sétány forgalomcsillapított övezetének kiterjesztésével, a magas színvonalú történelmi épített környezeti adottságoknak (jelenleg üresen álló-, vagy alulhasznosított villaépületeknek) a minőségi turizmus érdekében történő exkluzív kulturális, illetve vendéglátó és szálló funkciójú hasznosítását, a sétány turisztikai és vendéglátó pozíciójának ártértékelése érdekében. Ez magával kell, hogy hozza a tömegturisztikai kiskereskedelmi és vendéglátó igényeket kielégítő funkcióknak a kikötőtől távolabbra helyezését, illetve széthúzását, a Balaton-parti sáv több sűrűsödési pontjába, lehetőség szerint a rövidebb idejű tartózkodásra szolgáló kikapcsolódási és üdülőterületek irányába. [Emellett a Petőfi sétány vendéglátóhely szolgáltatás kínálatának is minőségi változáson kell átesni a magasabb igények kiszolgálása irányába, párhuzamosan a kiskereskedelmi- és vendéglátóegységek \(azok előkertjeinek, teraszainak\) településképhez illeszkedő felújításával, a zsúfolt és eklektikus beépítés oldásával.](#)

##### Tervezett projektek

- \* Történelmi üdülőtelep üresen álló villaépületeinek hasznosítása (magántőke bevonásával);
- \* [A zsúfoltság oldása, a terek kiszélesítése, a minőségérvet javítása érdekében](#) az ideiglenes kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátó létesítmények áttelepítése a sétány északi teleksorának a sétány felőli oldaláról a Nagystrand felőli oldalára, a jobb átláthatóság, kilátás érdekében szabadon álló épületekkel, nagy üvegfelületekkel;
- \* [Közbiztonságot javító intézkedések Pl.: térfelügyelő kamerarendszer széleskörű kiépítése;](#)
- \* [Nyilvános illemhelyek és vizesblokkok kialakítása, fenntartható üzemeltetési modell alkalmazásával;](#)
- \* A Petőfi sétány forgalomcsillapított övezetének kiterjesztése;
- \* Petőfi sétány 2. szakasz és (Balaton Hotel – Club 218 szakasz) sétány a vízén attrakció fejlesztése;
- \* Strandkönyvtár szolgáltatásainak bővítése;



- \* Vendéglátás minőségi fejlesztése, kiskereskedelmi- és vendéglátóegységek (magántőke bevonásával történő) településképhez illeszkedő felújítása;

### *Elérni kívánt eredmények*

A Petőfi sétány minőségi átalakulása a turizmus minőségi fejlődését, a Történelmi Üdülőközpont (egykori fürdőtelep) felértékelődését eredményezi. Erősödik a magántőke, amely munkahelyeket is eredményez. A projekt emeli Siófok turisztikai kínálatát és versenyképességét: vonzóbb környezet, magasabb igényű turisták növekvő aránya, nagyobb költség, hosszabb szezon. A beruházás eredményeként (némileg a Balatonfüredi klasszicista városnegyed és a megújult parti sétány analógiájára) javulni, illetve bővülni tud Siófok kulturális és közösségi tereinek és kereskedelmi-vendéglátó szolgáltatóinak infrastrukturális és szolgáltatási minősége. Ehhez kapcsolódva a Siófok Brand tartalma, és a helyi gazdaságfejlesztés feltételei is javulnak. A közlekedési és parkolási rend átszervezésével csökken a terület forgalmi terhelése, javul az itt élők és pihenők életminősége.

#### 4.2.1.4 Vásárcsarnok területének megújítása (K1 – H4)

*(A Vásárcsarnok területének fejlesztése hálózatos projektemként is definiálható)*

#### *A fejlesztés indokoltsága*

A Vásárcsarnok épülete (különösen épületenergetikai szempontból) korszerűtlen, jelenleg alulhasznosított, belső környezete, valamint a Vásárcsarnokkal szemközti parkoló nem felel meg a XXI. század elvárásainak. A megújítás jelenti egyrészt a parkolási rendszer felülvizsgálatát, a parkoló korszerűsítését, az egységes arculat megteremtését, az épített környezet megújítását a már kialakult értékes zöldfelületek (fasorok, bejárat előtti zöld szigetek) megtartása mellett.

#### *A fejlesztés célja*

A Vásárcsarnok területének megújításával vonzó, térségi szerepkört betöltő vásártér jöjjön létre, amely a helyi és a környező települések termelői részére is biztosítja az értékesítési csatornákat, a REL, valamint a körforgásos gazdaság elveinek valóra váltásával, a helyi termelők pultjainak gyarapításával. A piac klasszikus funkciói kiegészülhetnek tematikus tartalmakkal, ill. programokkal (pl. virágpiac, gyümölcs piac, lekvárpiac stb.) és olyan nyitvatartással, amely turisztikai attrakcióként hozzájárul a térségi gazdálkodók termékeinek népszerűsítéséhez, ugyanakkor rugalmas, a helyi igényekhez illeszkedő nyitvatartással a kötött munkaidejű helyi lakosság számára is kedvező vásárlási lehetőségeket kínál. Mindemellett elengedhetetlen a vásárlók és az árusok részére a korszerű parkolási rendszer kialakítása, a meglévő parkoló fenntarthatósági szempontokat is figyelembe vevő minőségi fejlesztése, továbbá a városközpont irányába részben a meglévő közúti infrastruktúra használatával (Sió átkelési szakaszoknál) a gyalogos közlekedés feltételeinek javítása, a gyalogos útvonalak vonzóbbá tétele.

### *Tervezett projektek*

- \* A városközpont nyugati kapcsolatainak megteremtése a Vásárcsarnok épületének megújításával, a városközpont irányából a gyalogos közlekedés feltételeinek javításával, a gyalogos útvonalak vonzóbbá tételével;
- \* Közlekedési-parkolási rend felülvizsgálata, a vásárcsarnok parkolójának korszerűsítése (ld még H2)
- \* A parkoló és járdák fásítása, árnyékolása természeti környezet, a már kialakult értékes zöldfelületek (fasorok, bejárat előtti zöld szigetek) megtartásával;
- \* Közműrendszerek fejlesztése, bővítése.

### *Elérni kívánt eredmények*

A Vásárcsarnok területének fejlesztése elősegíti a természeti és épített környezet megújulását, valamint hozzájárul további kereskedelmi funkciók megtelepüléséhez, a város turisztikai kínálatának színesítéséhez is.

#### 4.2.1.5 A Sió csatorna integrálása (K1 – AT4)

*(A Sió-csatorna városszövetbe történő integrálása akcióterületként is definiálható)*

#### *A fejlesztés indokoltsága*

A Sió csatorna Siófok arculatát egyértelműen meghatározza, ugyanakkor térfelosztó szereppel is bír: A Sió **mindaddig** nem tudott szervesen kapcsolódni a város életébe, leginkább akadályként jelentkezik a térhasználatban. Turisztikai és rekreációs szempontból teljesen alulhasznosított és a város sportéletében sem játszik jelenleg **komolyabb** szerepet. **A jelenleg megvalósítás alatt álló Sió csatorna fejlesztési programja** (hajózsilip és vízleeresztő zsilip áthelyezése az M7-es autópálya hídjának a környékére) azonban lehetővé teszi a Sió csatorna felső szakaszának rehabilitációját és új, a városi igényekhez illeszkedő turisztikai és rekreációs funkciókkal történő fejlesztését.

#### *A fejlesztés célja*

A Sió városi szakaszának vízisport célú (evezős, kajak-kenu stb.) használata, a part gyalogos és kerékpáros kapcsolatainak javítása egyrésztől integrálja a csatornát a városi életbe, másrészt a kerékpáros-turizmus fejlesztése révén kapcsolatot teremt a Siófoktól délre eső településekkel. A vízszint szabályozása lehetőséget teremt a vízfelület sport-, **turisztikai-** és közlekedési célú hasznosítására, edző- és szabadidős táborhely kialakítására a Balaton és a Sió **összekapcsolásával**. A **kiépülő infrastruktúra megteremti a lehetőségét** a rendszeres testmozgást biztosító **programok szervezésére** minden korosztály számára. **Az ismertség növelése érdekében korszerű infokommunikációs technikák, smart technológiák alkalmazása, népszerűsítő rendezvénysorozat szervezése is szükséges.**

### *Tervezett projektek*

- \* Sió-csatornában evezési, vízisport lehetőségek parti létesítményeinek, gyalogos, kerékpáros és közúti megközelítési pontjainak – kerékpártárolók, parkolók, lejárók, öltözők, sályák, beszállóhelyek stb. – megteremtése;
- \* A Sió nyugati oldalán parti sétány kialakítása a Tanácsház úttól északra a kikötőig;
- \* Sió- part gyalogos- és kerékpáros kapcsolatainak javítása, a meglévő kapcsolatok hatékonyabb integrálása;
- \* Térségi turisztikai programcsomag összeállítása és szervezése, kiajánlása a szezon meghosszabbítása, a tartózkodási idő, a vendégéjszakák növelése érdekében;

### *Elérni kívánt eredmények*

A fejlesztések eredményeképpen megszűnik a csatorna és a városszövet elkülönülése: a Sió, mint turisztikai, sport-, **rekreációs** és közlekedési helyszín jelenik meg a helyi lakosok és a városba látogató turisták körében is. A Sió, mint a város új „zöld főutcája” a minőségi **fejlesztések** révén **turisztikai** magterületként is megjelenik és ezáltal javul a város szolgáltatásokkal való ellátottsága is (sportszerkölcsonzók, vendéglátóhelyek, kiskereskedelmi üzletek, panziók stb.). Mindennek következtében gyarapszik a Siófok brand, hosszabbodik a szezon, **növekszik** a főszezonon kívüli vendégéjszakák száma, fejlődik **és diverzifikálódik a város** gazdasága.

## **4.3 Hálózatos projektek**

Siófok **2021-2027** közötti időszakra vonatkozó hálózatos projektjei – amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, hasonló jellegű projektelemből állnak, és a város jelentős részére kiterjednek – az alábbiak:

### **4.3.1 Korszerű, hatékony és fenntartható energiagazdálkodású intézmények (H1)**

#### *A fejlesztés indoklottsága*

Az önkormányzati fenntartású és működtetésű intézmények energiakorszerűsítése **az elmúlt időszakban részben megvalósult, de még nem teljeskörűen. A további épületenergetikai beruházások elmaradása** egyrészt a közüzemi költségek növekedését eredményezheti, másrészt **a város így kevésbé járul hozzá a nemzeti energiatakarékosági vállaláshoz, valamint a zöld átálláshoz.** A számos közintézmény és egyéb, megújuló energia hasznosításán alapuló fejlesztés nem tud maradéktalanul megvalósulni a projektek összehangolása nélkül. A korszerűsítéseknek ki kell terjedniük a nyílászáró cseréjére, a gépészeti **rendszerek**, berendezések felújítására és kialakítására, **automatizálására, okos rendszerek kiépítésére** (klíma, szellőzés, világítástechnika stb.), az épület külső homlokzati hőszigetelésére, a meglévő fűtési rendszert korszerűsítésére, valamint szükség szerint a megújuló energiaforrások alkalmazására is. **Megújuló energiaforrások tekintetében elsődlegesen a napenergia hasznosításának szélesebb körű felhasználása eredményezhet megtakarítást. Különösen fontos területté válik a klímaváltozás káros hatásainak mérséklése érdekében a nyári időszak megnövekvő hűtés energiaigényének kielégítésére hasznosítható napelemek használatának elterjesztése.**

### *A fejlesztés célja*

Siófok önfenntartóvá válásának egyik alappillére, az energiafüggség csökkentését tudatos városi energiagazdálkodással lehet elérni. A fejlesztésekben városi szinten könnyebben érvényesíthetők a városüzemeltetéshez közvetlenül kapcsolódó energiahatékonysági és fenntarthatósági szempontok, amelyek korábban is megjelentek Siófok fejlesztési gyakorlatában. Az energiahatékonyság fokozásának célszerű formája a magáningatlanok és közintézmények energetikai korszerűsítésének támogatása. Az önkormányzati intézmények energetikai korszerűsítése mellett az önkormányzatnak kiterjedt kapcsolatépítő és felvilágosító, valamint közvetítő szerepet kell vállalnia annak érdekében, hogy a lakosság és a város vállalkozásai számára is növekedjen a komplex épületenergetikai felújítások iránti hajlandóság, megismerhessék az éppen aktuális finanszírozási konstrukciókat, támogatási lehetőségeket.

### *Tervezett projektek*

- \* Városi Energiastratégia felülvizsgálata, Fenntartható Energia és Klíma Akcióterv (SECAP) formájában (részletesebben ld: 8.1.1 fejezet);
- \* Közintézmények energiahatékonyságának javítása, a megújuló energiák hasznosítása (Csicsergő bölcsőde, Gondozási Központ, Csárdaréti úti Pillangó Óvoda; Fecskelakások, Városház téri tömbfűtőmű stb.);
- \* Közvilágítás korszerűsítése (I- és II. ütem);
- \* Otthon melege program – a társasházak energetikai korszerűsítésének támogatása;
- \* A távhőszolgáltatás rehabilitációja, a távhőtermelés technológiai korszerűsítése, a Városház téri tömbfűtőmű rekonstrukciója;
- \* Fotovoltaikus napenergia hasznosító rendszer kialakítása az új BAHART telephelyen

### *Elérni kívánt eredmények*

A Fenntartható Energia és Klíma Akcióterv az EU Covenant of Mayors szövetség kezdeményezésének egyik kulcsprogramja. Ennek keretében a csatlakozó városok a szervezet által kiadott, EU-s szinten egységes módszertan alapján készítik el energia- és klímastratégiájukat, amelynek birtokában jogosulttá válhatnak az EU és az EIB ELENA támogatási forrásainak igénybevitelére. Ennek eredményeképpen fenntartható módon csökkennek a településen a közüzemi költségek és Siófok nagyban hozzájárul az EU és Magyarország energiahatékonysági céljainak eléréséhez.

## **4.3.2 Biztonságos, a belvárosi zsúfoltságot enyhítő közúti infrastruktúra fejlesztés (H2)**

### *A fejlesztés indokoltsága*

Siófokon a megnövekedett gépjárműforgalomból eredő káros hatások ma már nem csak a Belvárosban és a Balaton mentén, hanem a város közel egész területére kiterjedően érzetik hatásukat. Ez egyrészt konfliktust teremt a gyalogosok, kerékpárosok, a személygépkocsit használók és a városba autóbusszal érkezők között, másrészt a település levegőjét is szennyezi, valamint jelentős zajterheléssel is jár. Ehhez hosszú távon forgalomcsillapított övezetek létrehozása, a közösségi közlekedés előtérbe helyezése, valamint a parkolási rendszer igény alapú megújítása, megfelelő számú parkolóhely létesítése szükséges. A 7. sz. főút és a 65. sz. Szekszárd – Siófok főút (amely egyben Kiliti főutcája is) csomópontja

a város legterheltebb pontja. A 65. sz. főút és a 7. sz. főút csomópontjának problémája már igen hosszú időre tekint vissza. Ennek okát az úthálózat azon kedvezőtlen sajátossága adja, hogy a dél felől érkező és a Balatont kelet felé kerülő – és a fizető autópálya szakaszt használni nem kívánó – forgalom más helyi elkerülő útvonal alternatíva híján, a városon keresztül kell, hogy haladjon.

#### *A fejlesztés célja*

A meglévő közúti infrastruktúra fejlesztése mellett kiemelt cél, hogy a jelenlegi és a jövőben várható forgalom a (települési és természeti) környezetet minél kisebb mértékben terhelje. **A parkolási rendszer igény alapú átgondolt korszerűsítése, a parkoló kapacitások minél kevesebb területigénnyel járó bővítése (parkolóházak, ahol lehetséges mélygarázsok), valamint a belvárost tehermentesítő elkerülő utak** kialakítása Siófokon a városfejlesztés kiemelten fontos célterülete. Mindezek érdekében a legfontosabb a városi elkerülő út kiépítése, és a hozzá kapcsolódó infrastruktúra fejlesztések elvégzése. Ezen fejlesztések megvalósításánál is fontos szempont a 2001. évi LXIV. törvény 3-4. §-nak a figyelembevétele. **A parkoló infrastruktúra fejlesztésével párhuzamosan pedig szükséges feladat a korszerű parkolási rend és infokommunikációs háttér kialakítása innovatív, smart rendszerelemek alkalmazásával.** További cél, hogy a lakóhelyekről a város nagy része gyorsan és kényelmesen elérhető legyen **közösségi közlekedési** eszközökkel, így az emberek szívesen választják ezt az alternatívát. A minőségi közösségi közlekedési szolgáltatásokat elsősorban **környezetbarát járműállománnyal** célszerű biztosítani. Ahhoz, hogy a közösségi közlekedés magas színvonalon tudja kiszolgálni a város és térsége lakóinak, a városban dolgozó ingázók, ill. a turisták utazási igényeit, szükséges megfelelő számú és lokációjú **P+R és B+R parkolók** létesítése, valamint a főbb tömegközlekedési csomópontoknál (autóbuszpályaudvar, vasútállomás, vasúti megállóhelyek) a kerékpáros közlekedési módra váltást szolgáló korszerű, biztonságos **kerékpár tárolást** lehetővé tevő létesítmények kialakítása.

#### *Tervezett projektek*

- \* Déli tehermentesítő út kiépítése (65. sz. főút tervezett elkerülő szakasza a hozzá tartozó, a 102 km-nél létesítendő autópálya-csomóponttal és a Sió átkelési lehetőség kiépítésével együtt);
- \* Kerékpárosbarát település feltételeinek megteremtése (kerékpártárolók létesítése, táblarendszer kialakítása, kerékpárkölcsonzók, kerékpárosbarát szálláshelyek és vendéglátás támogatása stb.);
- \* Balatoni szintű közlekedési rendszer kialakításában **való aktív részvétel**
- \* **A város parkolási rendszerének átfogó fejlesztése, parkolóházak építése;**
- \* Belterületi út-, kerékpárút és járdaépítések, felújítások, **murvás utak pormentesítése;**
- \* **Körforgalmak építése a Sió utca-Mártírok útja csomópontjában, valamint a Bláthy Ottó utca-Szépvölgyi utca csomópontjában;**
- \* Kerékpárút létesítése **az M7 autópálya 102-es kilométerénél tervezett csomópont és Balatonszabadi között, a 6401. számú út mellett;**
- \* Balatonszabadi – Siójut – Kiliti – Töreki - Balatonendréd túraútvonal kijelölése gyalogos és kerékpáros használatra
- \* A vasúti deltánál (Csicsali utca térsége) parkoló létesítése

### *Elérni kívánt eredmények*

A fejlesztések révén megvalósul a part-menti sáv és a belvárosi főúti csomópont forgalomcsillapítása, a belvárost és szezonálisan a többi városrészt is sújtó parkolási gondok enyhítése, valamint megépülnek a várost részben vagy egészen elkerülő úthálózati elemek. Siófok, mint deklaráltan kerékpárosbarát település, vonzóvá válik az aktív kikapcsolódásra vágyó turisztikai szegmens számára. A kerékpárutak nem csak a helyi lakosság környezetkímélő és energiatakarékos közlekedését, hanem a turisztikai használatot, a térségi turizmus meghonosítását is segítik. A közösségi közlekedés környezetbarát és klímatudatos fejlesztésével külső városrészek elérhetősége javul, növekszik a személygépkocsi helyett autóbust használók aránya, csökken a város légszennyezettsége és zajterhelése is.

### *4.3.3 Csapadékvíz elvezetés és belvíz elleni védekezés fejlesztése, szennyvízcsatorna hálózat bővítése (H3)*

#### *A fejlesztés indokoltsága*

A globális klímaváltozás hatásainak kezelése, a szélsőséges időjárási események negatív hatásainak megelőzése egyre fontosabb feladat. A klímaváltozás káros hatásaival szembeni védekezés érdekében a települési felszíni vízrendezés és csapadékvízgazdálkodás szemléletváltást és további fejlesztést igényel. A szélsőséges csapadékesemények zavarmentes elvezetésének biztosítására és a keletkezett csapadékvizek aszályos időszokban való felhasználására történő felkészülés a vízvezető rendszer fejlesztésével, a víz visszatartást és a lefolyás fékezését szolgáló záportároló létesítésével kezelhető. Emellett a város dinamikusan növekvő népessége számára a magas minőségű lakókörnyezet, az elvárható komfort biztosítása és környezetvédelmi igények teljesítése, valamint a klímaváltozás hatásainak mérséklése érdekében korszerű, igény alapú és teljes víziközműellátást kell biztosítani a város teljes területén, figyelembe véve a lakóterületek folyamatos bővülésével és a lakósűrűség növekedésével újonnan megjelenő szükségleteket is. Potenciális veszélyforrás lehet, hogy Balaton vízszintszabályozásának közelmúltban történt 90-120-cm-esre való emelése növelheti a belvízzel veszélyeztetett területek nagyságára, továbbá csökkentheti a meglévő csapadékvíz-elvezető hálózat hatékonyságát, amely szükségessé teszi a meglévő bel- és csapadékvíz átemelő szivattyútelepek átépítését, kapacitásnövelését.

Siófok csapadékvíz-elvezető hálózatának további fejlesztése, korszerűsítése, a part-menti szakaszon történő, zárt rendszerű csatorna kiépítése, valamint övások-rendszer kialakítása. A belvárosban megkezdett csapadékvíz-elvezető rendszer korszerűsítési beruházás folytatása, kiterjesztése a mellékágakra. A Balaton part közeli mély fekvésű területeken a meglévő átemelők korszerűsítésével, illetve újak létesítésével a csapadékvizek gyorsabb levezetése biztosítottá válik, csökkentve a csapadék- és belvíz elöntések kockázatát.

#### *Tervezett projektek*

- Siófok déli városrészének csapadékvíz elvezetése II. ütem megvalósítása;
- Vízvisszatartás infrastruktúrájának kiépítése és belvíz elleni védekezés fejlesztése, partvédelem;
- Szennyvízcsatorna hálózat bővítése, korszerűsítése;

### *Elérni kívánt eredmények*

A belvízzel és csapadékkal különösen veszélyeztetett déli városrészekben, valamint a Balaton part menti mély fekvésű területeken csökken a káresemények bekövetkezése és súlyossága. Az újonnan beépített, dinamikus növekvő lakóterületeken javul a szennyvíz csatornázottság, ezáltal csökken a talaj és a felszín alatti vizek környezetterhelése.

#### 4.3.4 Mezőgazdasági együttműködés, közös feldolgozás, értékesítés (H4)

##### A fejlesztés indokoltsága

Siófok és térsége számos kedvező adottságú mezőgazdasági termőhellyel rendelkezik, amelyek terményei csak korlátozottan vesznek részt a helyi gazdasági körforgásban. Az agrárágazat, a feldolgozóipar és a kiskereskedelmi, illetve vendéglátóipari szolgáltatók közötti térségi kapcsolatok fejlesztésre szorulnak. A termelés fejlesztésével, a közétkeztetésbe és vendéglátásba történő beszállítói hálózat kiépítésével, a rövid ellátási láncok előnyeinek kiaknázásával csökkenthető a térségben a perifériára szorult települések leszakadása.

##### A fejlesztés célja

Kiemelt cél a térség mezőgazdasági vállalkozásainak támogatása az együttműködés erősítésével, amely foglalkoztatás-bővülést, a városban dolgozóknak, családtagjaiknak és nyugdíjasainak mellékfoglalkozási lehetőséget és jövedelmet, valamint az élelmiszertermelésben jelentős alapanyag és termékminőség növekedést biztosíthat. A mezőgazdaság támogatásával közvetlen és közvetett módon a foglalkoztatás, a térségfejlesztés, az életminőség javítása érhető el. Az együttműködés javításával közös infrastruktúrák, közös szolgáltatások kialakítása, illetve igénybevétele is lehetségessé válik, ezek hatására új piacok nyílhatnak.

Létrejön egy rövid ellátási láncra épülő infrastruktúra, amely alkalmas a térség mezőgazdasági termelőinek minőségi helyszínt és bizonyos szolgáltatásokat (pl. rövid idejű raktározás, logisztika stb.) biztosítani, ezáltal a térségi termelők és a kereskedelem közötti, szerződéses alapon működő rendszer jöhet létre. Kiiktatódik a nagykereskedelem (esetenként lánckereskedelem), ezzel gyorsabb lesz az áru útja a fogyasztóig, a nagykereskedelem nem fölözi le a jövedelmeket, egyszerűen nyomon követhető a termék útja, valamint a minőség is garantálható. Ez a termelők számára piaci biztonságot és a magasabb minőségnek köszönhetően jobb jövedelmezőséget kínál, a fogyasztók számára pedig friss, érett, szezonális és „nyomon követhető” eredetű termékeket, általában alacsonyabb áron, mint ha az a hagyományos csatornákon keresztül jutna el hozzájuk. A helyi termelők termékei és az általuk kínált bővülő szolgáltatások szerves részét képezhetik a város turisztikai profiljának, a falusi-és gasztroturizmus rendszerébe kiválóan integrálható a térségi mezőgazdasági szereplők tevékenysége.

##### Tervezett projektek

- \* Rövid ellátási láncok létrehozása;
- \* Helyi termelői piacok fejlesztése;
- \* Helyi termékek népszerűsítése;
- \* Helyi élelmiszerek és a helyi piacok szerepének növelése;
- \* A termelők, a feldolgozóipar, a vendéglátóipar és a fogyasztók közötti térségi kapcsolatok erősítése;
- \* Vásárcsarnok területének megújítása (ld még: K1-H4).



### *Elérni kívánt eredmények*

A mezőgazdaság feltételeinek javításával Siófok térsége aktívan bekapcsolódik a gazdasági folyamatokba, csökkentve a centrumtárségtól való leszakadását. Kialakulnak a rövid ellátási láncok, a helyi alapanyagokra épülő beszállítói hálózatok, **erősödnek a beszállítói hálózatok vertikális és horizontális térségi kapcsolatai**. A város piacán, **az élelmiszerboltok polcain és vendéglátóegységekben elérhetőek lesznek a friss, minőségi, helyben termelt élelmiszerek, amely hozzájárul a helyi termékek népszerűsítéséhez is.**

### **4.3.5 A sport- és szabadidős infrastruktúra fejlesztése (H5)**

#### *A fejlesztés indokoltsága*

A sportoláshoz kapcsolódó infrastrukturális fejlesztések megkezdődtek Siófokon. 2018-ban átadásra került a Kiss Szilárd Aréna és több szabadtéri sportpálya is megújult, fitnessparkok jöttek létre (pl. Minta lakótelep, Tinódi tér, Darnay tér), valamint a vízi sport területén valósult meg jelentős beruházás: 2020-ban új csónakházat adtak át a városban.

Ezzel együtt a sportinfrastruktúra-fejlesztés továbbra is kiemelt jelentőségű. A szabadidősport infrastrukturális feltételei nem minden városrészben adóttak (pl. Ezüstpart), továbbá a sportpályák, sportközpontok és a vízi infrastruktúra-fejlesztése területén - a lakossági és turisztikai igények változásával párhuzamosan - egyaránt további beruházási igények fogalmazhatók meg. A sportintézmények fejlesztése továbbá az egészséges életmód, az egészségmegőrzés kiemelt eszköze is kell legyen.

#### *A fejlesztés célja*

Cél, hogy a létrejövő infrastruktúra – elsősorban az egészségmegőrzés területén – innovatív, újszerű technológiai megoldásokat hasznosítson, kapcsolt szolgáltatásokat nyújtson, akadálymentes megközelíthetősége fogyatékosági típusokra tekintet nélkül biztosított legyen, valamint a fejlesztés adott esetben – mint az aktív turizmust szolgáló infrastruktúra – növelje a turisták átlagos tartózkodási idejét.

A horgászturizmus fejlesztésének a célja a minőségi horgászturisztikai szolgáltatások infrastrukturális hátterének megteremtése, horgászok számának növelése, továbbá a horgászok vízre jutási lehetőségének fejlesztése, parti létesítmények, csónakkölcsonzók létrehozása.

#### *Tervezett projektek*

- Játzóterek, kültéri tornapályák **(tovább)**fejlesztése;
- **(Tan)uszoda** létesítése;
- **Révész Géza utcai stadion felújítása (Nemzeti stadionfejlesztési program);**
- Horgászturizmus átfogó fejlesztése;
- Strandsportok infrastruktúrájának **további** fejlesztése;
- Kerékpáros infrastruktúra fejlesztése (ld még H2);
- **Infrastruktúra fejlesztéshez kapcsolódóan a sportolás, sporttevékenységek népszerűsítése;**
- **Attraktív vízi játszótér a kempinghez, vagy más jelentős zöldfelülethez csatlakozóan;**

- Vízi extrém sport bázis létesítése a kemping, vagy más jelentős intézményi zöldfelület területéről működtetve (magánberuházások, az önkormányzat által kezdeményezett akció keretében, önkormányzati pályázati segítséggel – GINOP);
- Sóstói strand attraktivitásának növelése.

#### *Elérni kívánt eredmények*

A szabadtéri sportpályák, illetve sportközpontok felújítása, átalakítása, bővítése, és új sportközpontok létrehozása nagyban hozzájárul a helyi lakosság életminőségének megváltoztatásához, életmódjának formálásához és a turisztikai vonzerő növeléséhez is. A szabadtéri sport-infrastruktúra fejlesztése, az aktív turizmushoz kötődő szolgáltatások infrastrukturális hátterének megteremtése, minőségének javítása Siófok vonzerejét is növeli.

#### *4.3.6 A szociális és köznevelési ellátórendszer minőségi fejlesztése (H6)*

##### *A fejlesztés indoklása*

A szociális ellátások széleskörű szolgáltatásai elérhetők Siófokon. A Gondozási Központ szervezeti működése megújításra került, de az intézmények infrastrukturális háttere továbbra is folyamatos fejlesztésre szorul. A szociális ellátórendszer épületei nem felelnek meg a XXI. század követelményeinek, amelyek mára a szolgáltatások színvonalának növelését is korlátozzák. *Kisebberuházások valósultak csak meg az intézményben.*

Az önkormányzat elindította az Óvodafelújítási Programját, melynek részeként a városi bölcsőde és óvoda épületein számos külső és belső beruházás valósulhatott meg önkormányzati saját forrásból és pályázati lehetőségekből (pl. vizesblokkokcseréje 9 tagintézményben, Pitypang óvoda sportpálya kialakítása, Micimackó óvoda belső szerkezetének és külső homlokzatának felújítása). Egyes tagintézmények ugyanakkor továbbra sem rendelkeznek megfelelő tornaszobával, illetve játszótérrel, illetve további infrastrukturális fejlesztésre szorul az intézmény biztonságos és gazdaságos működtetése érdekében (pl. Pitypang óvoda külső felújítása).

A szakképző intézmények esetében a magas szintű oktatás nem valósítható meg korszerű tanműhelyek nélkül. Annak ellenére, hogy a köznevelés iskolai ellátása, valamint a szakképző intézmények nem önkormányzati fenntartásban vannak, az intézmények és tanműhelyek fejlesztése önkormányzati érdek.

##### *A fejlesztés célja*

A fejlesztés célja, hogy a városi szociális és köznevelési ellátórendszer minőségében megújuljon és mindenki számára elérhető legyen, ezáltal a helyi és térségi lakosság életminősége javuljon.

##### *Tervezett projektek*

- Óvodafelújítás (tornaszoba, játszótér, energetikai korszerűsítés, szükség esetén bővítés)
- Vak Bottyán Általános Iskolában tornacsarnok kialakítása
- Siófoki Szakképzési Centrum Baross Gábor Technikum és Szakképző Iskola épületének bővítése aulával
- Siófoki Szakképzési Centrum Baross Gábor Technikum és Szakképző Iskola Központi Képzőhely tanműhely-bővítése

- Siófoki Szakképzési Centrum Krúdy Gyula Gimnázium és Technikum tankönyha fejlesztése / Balatoni Kulináris Műhely létrehozása
- Gondozási központ felújítása
- Térségi közösségi és oktatási programok megvalósítása
- SNI gyerekek ellátási minőségének javítása

#### *Elérni kívánt eredmények*

A térségben javul a szociális ellátás színvonala. Az oktatási intézmények a tornacsarnokok révén külön hangsúlyt fektetnek az egészséges életmódra, a mindennapi testmozgás népszerűsítésére. A szakképző intézmények a korszerű tanműhelyeik révén piacképes és gyakorlati alapú tudást nyújtanak a tanulóik számára, amely az elhelyezkedést és a foglalkoztatottság növelését is pozitívan befolyásolja. Az egészségügyi és szociális intézmények egészségi állapottól függetlenül mindenki számára elérhetővé válnak.

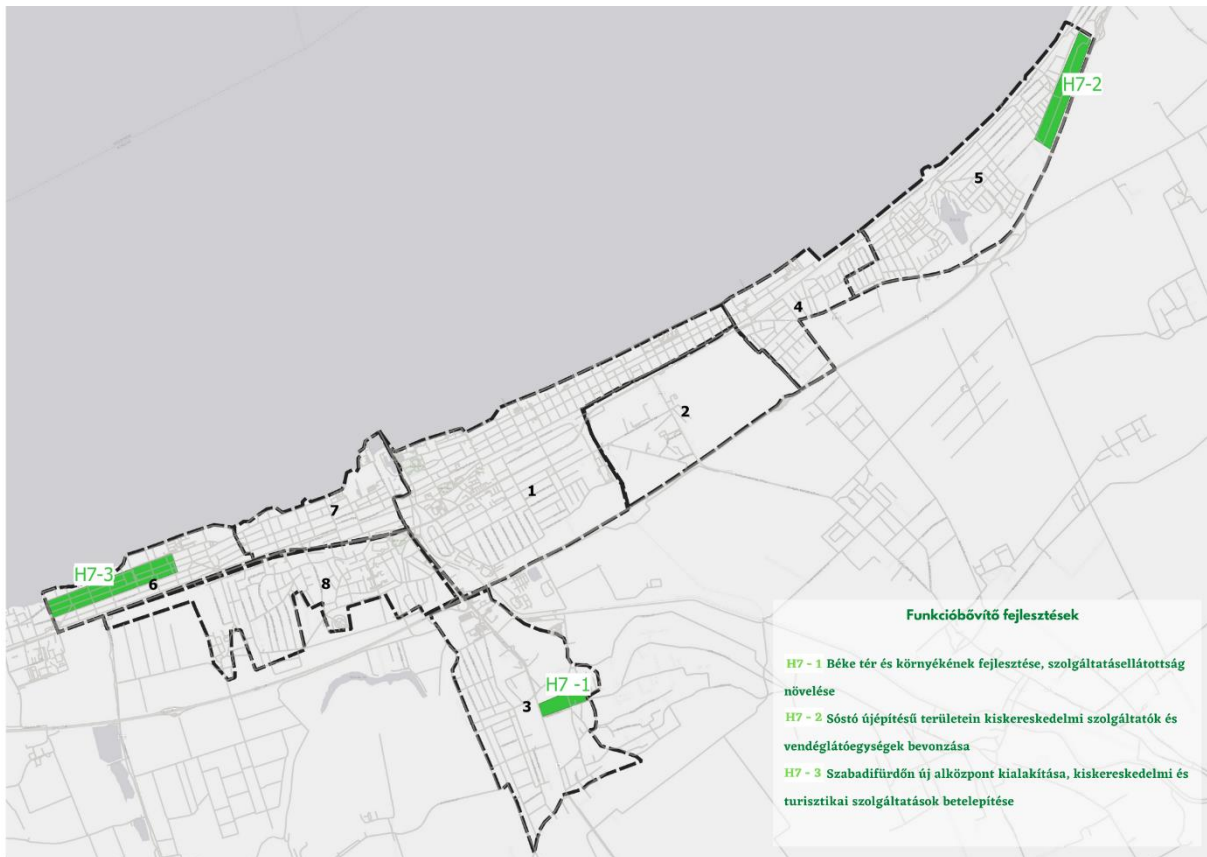
#### *4.3.7 Funkcióbővítő fejlesztések – alközponti funkciók erősítése (H7)*

##### *A fejlesztés indokoltsága*

A Városközponttól távolabb eső városrészek funkcióellátottsága igen kedvezőtlen, ebből kifolyólag nem játszanak a város életében tényleges alközponti szerepet. Ez különösen ott érezteti hatását, ahol a spontán betelepülés és újjépítésű lakóparkok létesítése már megindultak (pl. Szabadifürdő, Sóstó) ezeken a területeken a szolgáltatásellátottság az állandó lakosság és a turizmus igényeihez mérten alacsony.

##### *A fejlesztés célja*

**Kilitiben** a két templom, a rk. templom és a **Malom utcai körforgalom** közötti utca, valamint a környező utcákból álló térrendszer rendezvények lebonyolítására alkalmas közösségi térré alakítása a cél. A fejlesztés az épített és természeti környezet helyreállításával valósul meg, amely további, elsősorban hálózatos projektelemekkel is kiegészül. **A terület szolgáltatásellátottságának növelése is cél, főként kiskereskedelmi és éttermi szolgáltatók bevonása fontos cél. Sóstón** alközponti tengely létrehozása főként a kiskereskedelem és egyéb turisztikai szolgáltatások esetében a belváros tehermentesítése érdekében. **A Széplaki központ** fejlesztésének célja a központtól távoli üdülőpart szolgáltatáshiányos területein a kereskedelmi, szolgáltató, kulturális és sport funkciók erősítése.



4.3-1. ábra: A füncióbóvíító beavatkozások helyszínei

#### Tervezett projektek

- \* Kiliti – Béke tér gyalogos és kerékpáros kapcsolatainak javítása, nyílt árokrendszer lefedése, csapadékvíz-elvezetés korszerúsítése, a zöldfelületi rendszer fejlesztése, városi jelentőségű rendezvények szervezése;
- \* Kiliti – Béke tér szolgáltatások, kiskereskedelmi tevékenységek bevonása;
- \* Széplak – új alközponti fünciók megteremtése a szolgáltatások és kiskereskedelmi egységek terén;
- \* Sóstón az újíépítésű lakónegyedekben szolgáltatásellátottság-fejlesztés, főként a kiskereskedelmi egységek és vendéglátóegységek terén.

#### Elérni kívánt eredmények

A fejlesztések, illetve közösségi programok és projektek összességében elősegítik a népesség, kiemelten a fiatalok helyben maradását, illetve megtartását. A fejlesztés által a tartalmas szabadidő-eltöltés lehetőségeinek megteremtése is megvalósul. A fejlesztés eredményeként javulni, illetve bővílni tud Siófok sóstói, széplaki és kiliti részének kulturális és közösségi tereinek, szolgáltatóinak infrastrukturális és szolgáltatási minősége. Ehhez kapcsolódva a helyi gazdaságfejlesztés feltételei is javulnak. A Darnay tér térségében megvalósulnak a kulturált vendégfogadás feltételei is.

#### 4.3.8 Szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek fizikai megújítása és társadalmi integrálása (Belváros, Kiliti) (H8)

(A beavatkozás részletes leírását az 5. fejezet tartalmazza)

##### A fejlesztés indokoltsága

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges. A KSH 2011-es népszámlálásra támaszkodó adatszolgáltatása, település szegregáció-szűrése alapján Siófokon a városszövetbe ágyazottan két szegregátum és egy szegregációval veszélyeztetett terület található. Mindhárom terület jellegzetessége, hogy családi-házassági övezetben található és nem tömb-jelleggel alakult ki.

A leszakadást olyan külső társadalmi-gazdasági folyamatok erősíthetik, melyek esetében a város mozgásterülete korlátozott lehet. Ilyen például a 2008 évet követő gazdasági világválság, vagy a 2020 tavaszától jelentős társadalmi-gazdasági hatást kiváltó COVID világjárvány, melyek a hátrányos helyzetben élőket is erősen érintették.

Jellemzően azok számára a legnagyobb kihívás a munkaerőpiaci integráció, akik alacsony iskolai végzettséggel rendelkeznek, vagy egyéb szociális és egészségügyi helyzetük révén (pl. lakhatási szegénységben élők, függőségben élők, kisgyermekesek stb.) nehezebben tudnak alkalmazkodni a munkaerőpiaci elvárásokhoz. Ezt a helyzetet a város célzott felzárkóztatási programokkal, támogató szolgáltatásokkal és munkaerő-piaci beavatkozásokkal egyaránt oldhatja.

##### A fejlesztés célja

A szegregátumokban és a szegregációval veszélyeztetett térségekben lakó hátrányos helyzetű siófoki polgárok számára olyan területi alapú beavatkozásokat kell tervezni, amelyek eszközei közé az alacsony státuszú népesség koncentrációjának csökkentése, a társadalmi integráció erősítése, a munkaerő-piac, oktatás, szociális, társadalmi kirekesztettség mértékének csökkentése tartoznak.

##### Tervezett projektek

- Társadalmi bűnmegelőzési projektek;
- Antiszegregációs program megvalósítása;
- Munkavállalásra felkészítő program szervezése;
- Társadalmi érzékenyítést és beilleszkedést segítő közösségi programok;
- Szegregátumok és szegregációval veszélyeztetett terület fizikai megújítása;
- Lakhatási programok.

#### 4.3.9 Siófok kommunikációjának erősítése (H9)

A város kommunikációját a „buliturisztikai imázs” meghaladása érdekében mind a helyi lakosság és vállalkozások, mind pedig a potenciális turisták és befektetők irányában tovább kell erősíteni. A város 2020-ban készítette el megújított marketing stratégiáját, amely a kulturális és építészeti értékekre fókuszálva kívánja megújítani a turisták Siófokról alkotott képét. A marketing stratégia megvalósítása érdekében szükséges a térségi turisztikai szolgáltatók körében is elfogadottá tenni a város stratégiai

törekvéseit, a minőségi turizmus iránti elköteleződést. Ennek keretében feladat a helyi szereplők közötti kommunikációs csatornák erősítése, összességében a bizalom továbbépítése a lakosság, a vállalkozások és más turisztikai szolgáltatók és az önkormányzat között. A kommunikáció egyik hatékony eszköze lehet a digitális átmenet jegyében az IKT eszközök alkalmazása, így a városi applikáció (tovább)fejlesztése, interaktív tartalommal való megtöltése.

A kommunikáció klasszikus csatornái között kiemelhető, hogy a városban nincs vállalkozói klub, így az önkormányzat sincs intézményes kapcsolatban a helyi vállalkozókkal, ami az együttműködést gátló tényező. Fontos ezért, hogy olyan közösségi terek és találkozási pontok jöjjenek létre, ahol a térségi szereplők együttműködésére kerül a hangsúly.

A város külső kommunikációjában mind nagyobb szerepet kaphat Siófok egyes területeinek önálló turisztikai arculatként való megjelenése, így például az Ezüstpart „márka” megerősítése, a sóstói városrész fejlesztése, vagy a vizes attrakciók (pl. kenu, vízi sportok, stb) önálló turisztikai terméké fejlesztése.

A minőségi turizmus fejlesztéséhez szükséges tőke megszerzése érdekében a város kommunikációjának nyitnia kell a befektetői körök, a minőségi ingatlanfejlesztők irányában, magas színvonalon és rendszeresen prezentálva az e célból összeállított befektetési portfólióját. A kommunikációnak ki kell terjednie az aktív hazai és nemzetközi turisztikai marketingre, a befektetők és vállalkozások megszólítására, és a helyi mezőgazdasági és kézműves termékek népszerűsítésére is. A városmarketing tevékenység során együtt kell működni a Magyar Turisztikai Ügynökséggel, a Balaton Fejlesztési Tanáccsal, az Ingatlanfejlesztői Kerekasztallal, és a befektetés ösztönző ügynökségekkel is.

A fentiekén túl a piacbővítés és a minőségi turizmus fejlesztésének jegyében a hazai piac mellett a nemzetközi és hazai hálózatokban való részvétel is elengedhetetlen. Siófok a balatoni bringakörút egyik fontos desztinációja, a kerékpáros és aktív közlekedési hálózatokban való részvétel ezen szegmens jelenlétét erősítheti a városban. Hasonló módon az európai zöld városok kezdeményezésben való részvétel a klíma-tudatosság fokozásával a jobb minőségű életér biztosítása révén erősítheti a városi brandet.

#### **Tervezett projektek:**

- Nemzetközi hálózatokban való részvétel (Kapcsolódás a Zöld Városokhoz, csatlakozás a Covenant of Mayorshoz, és a „Kerékpárosbarát település” brandhez);
- Minőségi ingatlanfejlesztési portfólió összeállítása, folyamatos karban tartása, megjelenés kiállítóként a jelentős európai ingatlanvásárokon (MIPIM – Cannes, ExpoReal – München), befektetői konferenciák szervezése;
- Aktív hazai és nemzetközi turisztikai marketingtevékenység;
- Településrészek számára önálló turisztikai arculat kialakítása;
- Helyi termékek népszerűsítése;
- Város szereplői közötti kommunikáció erősítése digitális megoldások és a személyes kapcsolódás lehetőségeinek fejlesztése révén.

#### 4.3.10 Társadalmi kohézió és városi identitás erősítése, foglalkoztatás növekedésének elősegítése (H10)

A fejlesztés célja a helyi közösségek megerősítése. Ehhez javítani szükséges az egyének motiváltságát, illetve az emberi kapcsolatok színvonalát. Közösségi szinten segíteni kell a közösségek összetartó erejének növelését, a civil aktivitás fokozását.

A természeti, az épített és a kulturális örökség védelme, megőrzése és megismertetése a külvilággal a siófoki emberek közös ügye, amely nagymértékben hozzájárul a helyi identitástudat erősítéséhez. A helyi természeti értékek közös gondozása, a körjük épülő programok, esetleges hagyományok ápolása, bemutatása elősegíti a helyi közösségek kialakulását, ill. megerősödését.

A hátrányos-helyzetű társadalmi csoportok integrációjához **sok esetben** az érintettek képzettségi szintjét **is** javítani **kell** (alapfokú oktatás, kollégiumi rendszer, specializált szakképzési irányok), amely segíti a hátrányos-helyzetű rétegek megjelenését a munkaerőpiacon, valamint az elhelyezkedési esélyeinek növelését. **Ezzel párhuzamosan elengedhetetlen a helyi közösség társadalmi felelősségvállalásának megerősítése, a befogadó attitűd fejlődése, amihez a közösségi terek és találkozási további fejlesztése járulhat hozzá.**

##### **Tervezett projektek**

- Civil közösségi tér kialakítása;
- Civil szervezetek támogatása;
- Siófoki okostelefon alkalmazás felhasználóbarát fejlesztése;
- Térségi identitáserősítő rendezvények szervezése;
- Kulturális és hagyományőrző rendezvények szervezése;
- Megyei ernyőprojekt: foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködések (paktum) Somogy megyében - "munka-pontok" kialakítása Siófokon;
- Pályaválasztás, pálya orientáció további fejlesztése Somogy megyében;
- Álláskeresők elhelyezkedését segítő képzések;
- Munkaadói érzékenyítés a hátrányos helyzetű munkavállalói csoportok (pl. nők, roma származásúak, pályakezdők, védett korban lévők stb.) irányába.

#### 4.3.11 Digitális átállás és smart-city típusú fejlesztések (H11)

Az okos város megoldások csak akkor hasznosak, ha valós problémára adnak választ, azaz összességében egyszerűsítik az életet a digitális eszközök használatával. Siófok digitális fejlesztéseinek fő célja, hogy a város működtetésének hatékonysága javuljon, miközben a helyi és az idelátogató lakosság szolgáltatásokkal való elégedettsége növekszik.

A már elérhető digitális technikák egyre általánosabb lakossági ismerete, valamint a 2020 tavasza óta jelen lévő COVID-19 járvány során bevezetett korlátozások felerősítették a digitális megoldások iránti igényeket mind szolgáltatói, mind igénybe vevői oldalon. Siófok esetében egyaránt szükségesek a hardver oldali (pl. optikai hálózat fejlesztése, okos zebrák építése, elektromos autótöltők kialakítása), illetve a szoftveres fejlesztések (pl. parkolási rendszer), ezzel párhuzamosan pedig folyamatosan szükséges az igények és az alkalmazások használatának monitoringja a hatékony továbbfejlesztés és tervezés érdekében.



A smart-city típusú fejlesztések eredményeképp Siófok modern szolgáltató várossá válik, a városüzemeltetési költségek csökkennek, illetve jobban tervezhetővé válnak, a város élhetősége javul.

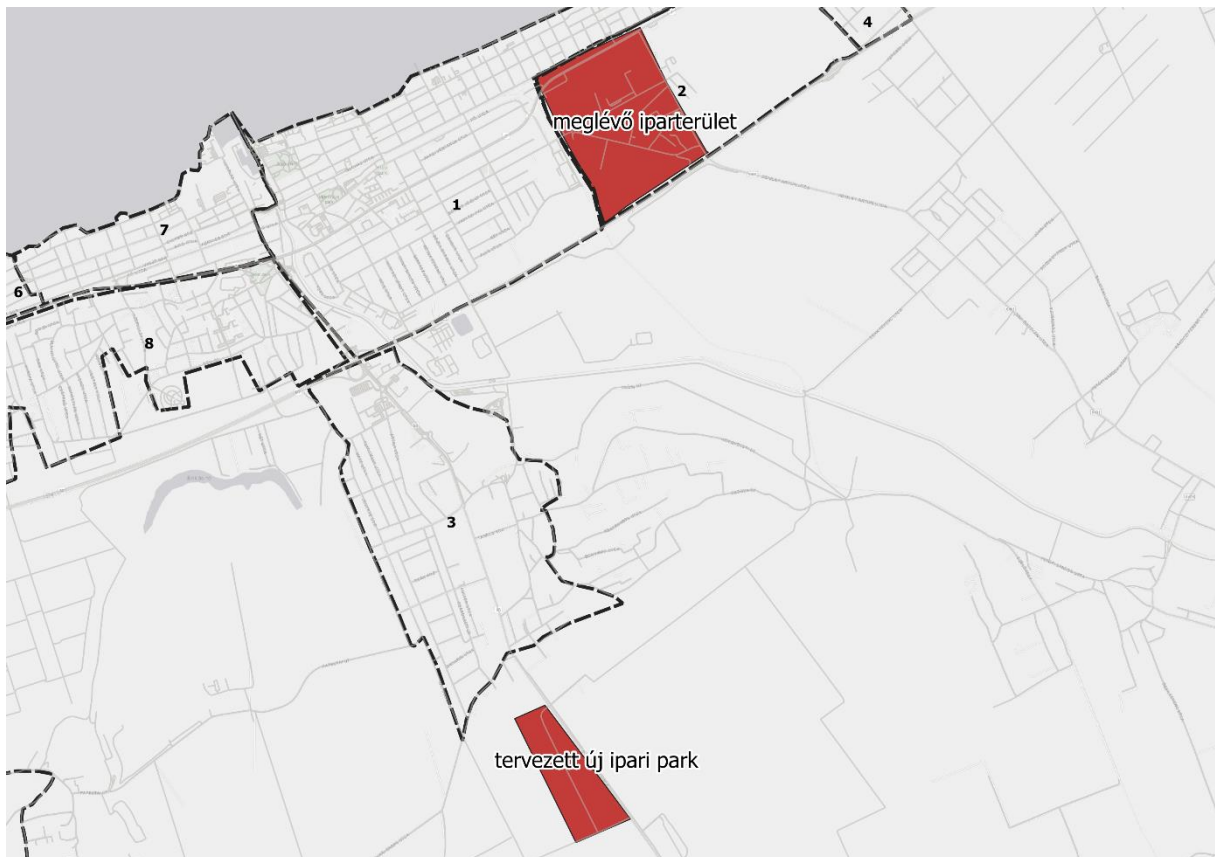
#### Tervezett projektek

- Digitális és okos technológiák alkalmazása a városi identitás erősítésében (pl. „Helló Siófok” alkalmazás továbbfejlesztése)
- Belterületi út-, kerékpárút és járdaépítések, felújítások mikrócsöves rendszerek alkalmazásával
- „Okos” zebrák kialakítása, „okos” térbútorok beszerzése
- Parkolási rendszer digitális átállásának megszervezése, infokommunikációs háttér biztosítása
- Elektromos autók beszerzése, töltőállomások kiépítése;
- Közlekedésirányítás optimalizálása
- Közösségi Kerékpárkölcsonzó Rendszer (KKKR) kialakítása, annak előkészítése;

## 4.4 Akcióterületi projektek

### 4.4.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Az akcióterületek közül a Kikötő térsége (K1-AT1), a Városközpont-hoz kapcsolódó területek (K1-AT2) a Petőfi sétány (K1-AT3) és a Sió-csatorna menti területek (K1-AT4) a tervezett beavatkozások súlya és egymásra hatása miatt a belvárosi, illetve a Sió rendezésére irányuló kulcsprojekt részét képezik. Tényleges akcióterületként az **lparterület (AT5)** és ahhoz tartozó területek jelölhetők ki.



4.4-1. ábra: Az lparterület (AT5) akcióterület meglévő és tervezett területeinek lehatárolása

A kijelölés követi a jelenlegi ipari terület határait és magában foglalja a tervezett, új ipari park területét is. Az akcióterület fejlesztése egyrészt a meglévő infrastruktúra javítását, másrészt pedig **új funkciók** megjelenését szolgálja, hozzájárulva a terület további gazdasági fejlődéséhez.

Az iparterület a térség gazdasági fejlődésének motorja lehet. Vállalkozóbarát üzleti infrastruktúrájával és szolgáltatásaival hozzájárul a betelepülő kkv szektor vállalkozásainak munkahelyteremtéséhez, illetve munkahelymegtartásához, a térség versenyképességének növeléséhez.

#### **4.4.2 Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása**

##### **4.4.2.1 Iparterület (AT5)**

###### **Lehatárolás:**

Az akcióterület eredetileg az Ipartelep városrészben található Somlay Artúr utca - 7. sz. főút – vasút – M7 autópálya által határolt területet foglalta magában. Emellett az összetett, hálózatos jellegű akcióterület része a Kiliti repülőtérrel szemben, a 65. sz. főút mellett fekvő területsáv is, ami elérhetősége, kedvező területi viszonyai miatt alkalmas lehet a siófoki gazdasági fejlődés „indítómotorja” szerepének betöltésére.

###### **A fejlesztés célja a már meglévő területrészen**

Cél az **iparterületen** található működő, illetve az újonnan megjelenő vállalkozások működési feltételeinek javulása, ezzel is megfelelő háttérrel biztosítva a versenyképesség és hatékonyság erősödéséhez. **Az ipari tevékenység szervezeti és infrastrukturális feltételeinek javítása elősegítik a térség gazdasági diverzifikációját, vonzóbbá teszik Siófokot az ipari tevékenységet folytató vállalkozások számára. A megfogalmazódó fejlesztési igények a már meglévő vállalatok igényeire támaszkodnak, azonban a végrehajtott beruházások a jövőben betelepülő vállalatok számára is komoly értéket tartogatnak.**

###### **Tervezett projektek**

- \* Ipartelep fejlesztése a Marosi út rekonstrukciójával;
- \* Szolgáltatásfejlesztés;
- \* Zöldfelületi rendszer bővítése;
- \* Megújuló energia felhasználása (napenergia) az üzemek energiaellátásában;
- \* Új csomópont az M7 autópályán;
- \* Vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönző politika;
- \* Innovációs-, és adaptációs készség javítása, együttműködés kialakítása a felsőoktatási intézmények és a vállalkozások között;

###### **Elérni kívánt eredmények**

A fejlesztés révén javul az iparterület infrastrukturális ellátottsága és a betelepülő vállalkozások részére új, a vállalkozási tevékenységet segítő szolgáltatások válnak elérhetővé. A terület mind arculatában, mind környezetében megfelel a XXI. századi elvárásoknak. A beruházási jellegű tevékenységek mellett a város – az iparterületre, valamint a településen jelen lévő nagyvállalatok bázisára alapozva – elindítja gazdaságélénkítő tevékenységét, amely többek között kiterjed a befektetés-ösztönzésre, Gazdasági fórum létrehozására és a település vállalkozóbarát kommunikációjára.

### *A fejlesztés célja a kialakítás előtt álló területészen*

Cél az újonnan létrejövő ipari parkban megjelenő vállalkozások működési feltételeinek rendelkezésre állása, ezzel is megfelelő háttérrel biztosítva a versenyképesség és működési hatékonyság erősödéséhez. A megfogalmazódó fejlesztési igények a gazdaság diverzifikációjától függetlenül jelentkeznek, viszont a beruházás ezen igények hamarabbi teljesülését teszi lehetővé.

### *Tervezett projektek*

- \* Siófoki Ipari Park létesítése a 65. számú főút mellett, infrastruktúra-fejlesztés, az iparterület XXI. századi arculatának kialakítása;
- \* Az ipari park területén kétegységes csarnoképület, belső utak, kerítés, porta, körforgalom építése;
- \* Szolgáltatásfejlesztés;
- \* Zöldfelületi rendszer bővítése;
- \* Megújuló energia felhasználása (napenergia) az üzemek energiaellátásában;
- \* Új csomópont az M7 autópályán;
- \* Vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönző politika;
- \* Innovációs-, és adaptációs készség javítása, együttműködés kialakítása a felsőoktatási intézmények és a vállalkozások között.

### *Elérni kívánt eredmények*

A fejlesztés révén létrejön a Siófoki Ipari Park és annak szervezeti háttere. Javul az iparterület infrastrukturális ellátottsága és a betelepülő vállalkozások részére új, a vállalkozási tevékenységet segítő szolgáltatások válnak elérhetővé. A terület mind arculatában, mind környezetében megfelel a XXI. századi elvárásoknak. A beruházási jellegű tevékenységek mellett a város – az iparterületre, valamint a településen jelen lévő nagyvállalatok bázisára alapozva – elindítja gazdaságélénkítő tevékenységét, amely többek között kiterjed a befektetés-ösztönzésre, Gazdasági fórum létrehozására és a település vállalkozóbarát kommunikációjára.

## **4.5 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz**

A kulcsprojektek, hálózatos, illetve akcióterületi projekteken kívül azonosításra kerültek egyéb, a település egésze és a város térsége szempontjából jelentős olyan fejlesztések, amelyek beruházási

jellegű beavatkozásai nem köthetők konkrétan egy adott akcióterülethez, hanem a város belterületi határain kívül valósulnak meg és hozzájárulnak a település környezetének javításához.

#### 4.5.1 Felhagyott hulladéklerakók rekultivációja, zöldfelületté alakítása (E-B1)

##### *A fejlesztés indokoltsága*

A Siófok város tulajdonában levő Balatonkeresztúri, Balatonszabadi, Ordacsehi, valamint Zamárdi hulladéklerakók több lépcsős rekultivációjának első üteme az ISPA KA 2002/HU/16/P/PE/018. számú, EU-s forrásból támogatott hulladékgazdálkodási projekt keretében megvalósult. Második lépcsőben szükséges a felhagyott hulladéklerakók végleges rekultivációját elvégezni a terület zöldítésével, zöldfelületté alakításával.

##### *A fejlesztés célja*

Cél a hulladéklerakó teljes mértékű visszaadása a természetnek, miközben a későbbiekben sport vagy szabadidős funkciót is elláthat (téli szánkózás, egyéb időszakban pihenőpark).

##### *Tervezett projektek*

- A Siófok város tulajdonában lévő, Zamárdi hulladéklerakó második lépcsős, végleges rekultivációja, a rekultivált terület zöldítése, fásítása park funkcióként való átadása;
- A Siófok város tulajdonában lévő Balatonszabadi hulladéklerakó második lépcsős, végleges rekultivációja, a rekultivált terület zöldítése, fásítása, park funkcióként való átadása;
- A Siófok város tulajdonában lévő, Ordacsehi hulladéklerakó második lépcsős, végleges rekultivációja, a rekultivált terület zöldítése, fásítása;
- A Siófok város tulajdonában lévő, Balatonkeresztúr-i hulladéklerakó második lépcsős, végleges rekultivációja, a rekultivált terület zöldítése, fásítása, park funkcióként való átadása.

##### *Elérni kívánt eredmények*

A felhagyott hulladéklerakók végleges rekultivációjával megvalósul azok természetbe, ill. tájba való visszaillesztése. A Balatonkeresztúri, a Balatonszabadi és a Zamárdi rekultivált lerakók esetében a terület alkalmassá válik szabadidő zöldterületek, parkok kialakítására, növelve ezzel a város és térsége rekreációs potenciálját. A kialakításra kerülő, részben balatoni panorámával rendelkező zöldfelületek hosszú távon pihenési, kikapcsolódási lehetőséget biztosítanak a természetjárók, sportolók, a lakosság, kisgyermekes családok számára. Az Ordacsehi terület, mivel a teljesen rekultivált lerakó egy működő lerakó közelében van, így közhasználatra nem nyitható meg. A projektek magas előkészítettségűek, rendelkeznek kiviteli tervdokumentációval, tervezői költségbecsléssel, valamint érvényes környezetvédelmi megvalósítási engedéllyel.

## 4.6 A fejlesztések ütemezése

A tervezett fejlesztések a 2021-2027 közötti időszakban kerülnek megvalósításra (a projektek fizikai befejezése és pénzügyi zárása az ún. n+2 szabály miatt 2029 évre áthúzódhat). Az ütemezés a fejlesztések egymásra épülése alapján került kialakításra.

A tervezett beavatkozások között számos olyan található, amelynek ütemezése a teljes tervezési időszakot felöleli, ilyenek például a hálózatos projektek, valamint a kulcsprojektek. A tervezett beavatkozások indikatív ütemezését a következő alfejezet összefoglaló [4.7.2 számú](#) táblázata tartalmazza.

## 4.7 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

A stratégia alapját az európai uniós forrásokra épülő operatív programok céljai, [támogatott fejlesztési területei jelentős mértékben](#) meghatározzák, ugyanakkor a stratégiakészítés idején még [végleges, legitimált formájukban](#) nem ismertek, hogy mikor és milyen pályázati források válnak elérhetővé, mely kedvezményezetteknek, s milyen kritériumrendszernek kell megfelelni. Így csak azon projektek költségbecslésére [van lehetőség](#), ahol az előkészítés már előrehaladott stádiumban van, a többi projektnél a pályázati felhívások megjelenését követően kerülhet meghatározásra a pontos projektteralom és költségvetés. A stratégia kitér a magán befektetőkkel való szervezett és strukturált együttműködés lehetőségeire, de esetükben még inkább bizonytalan a források és kritériumok ismerete nélkül a várható beruházások ütemezése és volumene.

[Hasonlóan a korábbi programozási időszakhoz, 2021-2027](#) között a városfejlesztési beavatkozások finanszírozása elsősorban az európai uniós területi és ágazati operatív programokon keresztül valósulhat meg. A tervezett fejlesztések megvalósítása [2021-2029](#) között történhet meg. Az ütemezés a fejlesztések egymásra épülése, az önkormányzat forrásainak várható rendelkezésre állása alapján lett kialakítva.

A [2021-2027](#) közötti EU-s támogatási időszakban Siófok városa szempontjából is kiemelt figyelmet érdemel a TOP [Plusz](#) (Terület és Településfejlesztési Operatív Program [Plusz](#)) források új eljárás szerinti felhasználása, melynek értelmében a [256/2021. \(V.18.\)](#) Korm. rendeletben meghatározott területi kiválasztási eljárásrend szerint a megyék Integrált Területi Programjuk (ITP) alapján történik a források lehívása Korm. határozatban rögzített forráskeret felhasználásával. A [2021-2027](#) közötti programozási időszakban a Terület és Településfejlesztési Operatív Program [Plusz](#) keretében a Somogy Megyei Közgyűlés [3/2021 \(VI.22.\)](#) számú határozatával elfogadott [Somogy megye Integrált Területi Programja 1.0 verzió \(ITP\)](#) alapján [a megye 71,789](#) milliárd forintot használhat fel, amelynek prioritásait és intézkedésenkénti megoszlását az alábbi táblázat foglalja össze:



Intézkedés	Felhívás	Forrásfelhasználási mód				
		I. (Fenntartható városfejlesztés) keretösszege (MrdFt)	II. (Balaton Kiemelt Üdülőkörzet) keretösszege (MrdFt)	III. (Fejlesztendő Vidéki Térség) keretösszege (MrdFt)	IV. (Komplexen Fejlesztendő Járások) keretösszege (MrdFt)	V. (Kiemelt kedvezményezett) keretösszege (MrdFt)
	<b>Lakosság arány 2020.01.01-jén:</b>	<b>19,9049%</b>	<b>37,9673%</b>	<b>29,5266%</b>	<b>12,6012%</b>	
1.1 Helyi gazdaságfejlesztés	1.1.1 Ipari park, Helyi gazdaságfejlesztés	0	1 320 000 000	303 000 000	0	0
	1.1.2 Magyar közút (belterületi utak nélkül)	0	0	0	0	5 414 880 000
	1.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés	0	3 072 800 000	850 000 000	2 090 000 000	0
	<b>Összesen</b>		<b>4 392 800 000</b>	<b>1 153 000 000</b>	<b>2 090 000 000</b>	<b>5 414 880 000</b>
1.2 Településfejlesztés, települési szolgáltatások	1.2.1 Élhető települések	0	7 500 000 000	9 372 320 000	3 700 000 000	0
	<i>Ebből: Zöld infrastruktúra fejlesztése</i>	0	1 900 000 000	2 900 000 000	1 300 000 000	0
	<i>Csapadékvíz</i>	0	2 100 000 000	2 225 000 000	775 000 000	0
	<i>Kerékpárút</i>	0	1 000 000 000	1 500 000 000	1 000 000 000	0
	1.2.2 Szociális városrehabilitáció (ERFA)	0	300 000 000	300 000 000	0	0
	1.2.3 Belterületi utak fejlesztése	0	200 000 000	300 000 000	428 000 000	0
	<b>Összesen:</b>		<b>8 000 000 000</b>	<b>9 972 320 000</b>	<b>4 128 000 000</b>	<b>0</b>
1.3 Fenntartható városfejlesztés	1.3.1 Fenntartható városfejlesztés	8 661 796 072	0	0	0	0
2.1 Klímabarát megye	2.1.1 Helyi, önkormányzati energiahatékonyság és megújuló energiafelhasználás és energiaközösségek	0	1 425 000 000	2 375 000 000	1 000 000 000	0
	2.1.2 Fenntartható városfejlesztés	1 574 000 000				
	<b>Összesen:</b>	<b>1 574 000 000</b>	<b>1 425 000 000</b>	<b>2 375 000 000</b>	<b>1 000 000 000</b>	<b>0</b>
3.1 Megyei és térségi fejlesztések (ESZA+ elemek)	3.1.1 Megyei paktumok	0	0	0	0	4 500 000 000
	3.1.2 Szociális városrehabilitáció	0	150 000 000	150 000 000	0	0
	3.1.3 Egyéb (közösségfejlesztés+sport+egyebek)	0	1 800 000 000	2 400 000 000	1 039 400 000	300 000 000
	<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>1 950 000 000</b>	<b>2 550 000 000</b>	<b>1 039 400 000</b>	<b>4 800 000 000</b>
3.2 Fenntartható városfejlesztés (ESZA+ elemek)	3.2.1 Fenntartható városfejlesztés	1 824 600 000				
3.3 Helyi és térségi közszolgáltatások (ERFA)	3.3.1 Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése	0	1 850 000 000	1 100 000 000	950 000 000	0
	<i>Bölcsődei fejlesztés</i>	0	200 000 000	200 000 000	100 000 000	0
	<i>Óvodai fejlesztés</i>	0	300 000 000	400 000 000	400 000 000	0
	<i>Köznevelés</i>	0	1 350 000 000	500 000 000	450 000 000	0
	3.3.2 Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése	0	1 700 000 000	800 000 000	700 000 000	0
	<i>Egészségügyi alap- és szakrendelés</i>	0	300 000 000	300 000 000	400 000 000	0
	<i>Szociális alapszolgáltatás</i>	0	1 400 000 000	500 000 000	300 000 000	0
	3.3.3 Fenntartható városfejlesztés (bölcsőde, óvoda, köznevelés, egészségügyi alap- és szakrendelés, szoc. alapszolgáltatás)	2 338 203 928				
	<b>Összesen:</b>	<b>2 338 203 928</b>	<b>3 550 000 000</b>	<b>1 900 000 000</b>	<b>1 650 000 000</b>	<b>0</b>
	<b>Mindösszesen:</b>		<b>14 398 600 000</b>	<b>19 317 800 000</b>	<b>17 950 320 000</b>	<b>9 907 400 000</b>

4.7-1. táblázat: A Somogy megyére jutó TOP források intézkedésenkénti nagysága és megoszlása

Forrás: Somogy Megye Önkormányzata – Somogy megye Integrált Területi Programja 1.0 verzió alapján

Az előző tervezési ciklusban a [palyazat.gov.hu](https://www.palyazat.gov.hu) portál adatai alapján ([https://www.palyazat.gov.hu/tamogatott\\_projektkereso](https://www.palyazat.gov.hu/tamogatott_projektkereso)) Siófokon több mint 34 milliárd forintértékben ítélték meg támogatást, amelynek nagyobb részét a vállalkozások realizálták. Ez az összeg

több, mint másfélszerese a 2007-13 programciklusban elnyert támogatások összegének. A város célja a 2014–20 időszakban megszerzett források mennyiségének meghaladása mellett **minőségi, a város fejlődésére multiplikatív hatással bíró projektek megvalósítása**.

A 2021-2027 között megvalósítani tervezett projektek jelenleg ismert forrásigénye több mint 18 milliárd Ft, amelyből 12,4 milliárd forint önkormányzati projekt tartozhat a Terület és Településfejlesztés Operatív Program **Plusz (TOP Plusz)** fókuszába. Ezen túlmenően a város a következő operatív programok bevonását, forrásfelhasználását tervezi:

- \* Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program **Plusz (GINOP Plusz)** egyik legfontosabb célkitűzése Magyarország foglalkoztatási rátájának 75%-ra való emelése. Ehhez egyrészt új munkahelyeket kell létesíteni, másrészt a munkát vállalni akarók képességeit kell fejleszteni. A program további két fontos célkitűzése az ország innovációs képességeinek és kapacitásainak, valamint a magyar ipari és szolgáltató szektor fókuszált fejlesztése.
- \* A Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program **Plusz (KEHOP Plusz)** célkitűzése, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.
- \* Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program **Plusz (EFOP Plusz)** fő célja, hogy a humán tőke és a társadalmi környezet javításával járuljon hozzá a társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezeléséhez. Az EFOP a gyakorlatban nemcsak a szegénység elleni küzdelemből fogja kivenni a részét, de hangsúlyt helyez a társadalmi kohézió erősítésére, az egészségügyi beruházásokra, a köznevelés minőségének fejlesztésére, kiemelt tekintettel a korai iskolaelhagyás csökkentésére, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelésére és a kutatás-fejlesztésre.
- \* A Magyar Halgazdálkodási Operatív Program **Plusz (MAHOP Plusz)** elsődleges célja a hazai halgazdálkodási ágazat fejlesztése. További cél a természetes vizek halállományának növelése, a vízfolyások ökológiai állapotának és a víz minőségének javítása, valamint a meglévő akvakultúra termelő és halfeldolgozó vállalkozások fejlesztése, versenyképességük növelése, új termelői bázisok és feldolgozók létrehozása.
- \* Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program **Plusz (IKOP Plusz)** elsődleges célja a közlekedés hálózatának és infrastruktúrájának fejlesztése, a transzeurópai közlekedési hálózaton keresztül a városi közlekedésen át, egészen a környezetbarát megoldásokig.

Mindezekon túlmenően a város további operatív programokat (pl. **Digitális Megújulás Operatív Program Plusz; közvetetten a Végrehajtás Operatív Program Plusz** stb.), illetve EU-s és nemzetközi támogatásokat (pl. ELENA, HORIZON2022, **Európai Területi Együttműködési Programok 2021-2027**, mint pl. Interreg stb. programok), **valamint a COVID világjárvány káros hatásainak mérséklését szolgáló Helyreállítási és Ellenállóképeségi Eszköz (RFF)** is bevonhat a fejlesztési elképzeléseik megvalósításába.

Az EU-s támogatási programokból származó források bevonása mellett 2021-27 között is várhatóan jelentős támogatások lesznek elérhetőek az ún. hazai, a központi költségvetés által finanszírozott támogatási programok keretében, mint pl. a turizmusfejlesztés területén a Kiszalud Turisztikai Fejlesztési Program vagy a Belügyminisztérium által kezelt önkormányzati pályázati kiírások köre (pl. illegális hulladéklerakók felszámolásának támogatása).

Mivel az elérhető források összetétele nem ismert még pontosan, az ITS **támogatási források bevonásával** ténylegesen végrehajtható beavatkozásai sem azonosíthatóak **teljes biztonsággal**. Az



elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi.

Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
<b>Kulcsprojekt – K1</b>					
<i>Kikötő és térségének további fejlesztése (K1-AT1)</i>	Vitorlás és jachtkikötő fejlesztése	Balatoni Hajózási Zrt.	1000	TOP+ 1.	2022-2024
	Kikötő bővítés és telephely áthelyezés Siófokon	Balatoni Hajózási Zrt.	840-1120	GINOP+ 6.	2022-2024
	A korszerűtlen hajópark leváltása gyorsabb, környezetkímélőbb modellekre	Balatoni Hajózási Zrt.	1260	GINOP+ 6.	2023-2026
	Szárazdoki építése és a hajójavító üzem területének rehabilitációja	Balatoni Hajózási Zrt.	1100-1300	GINOP+ 3.	2022-2025
	A parkolási rendszer racionalizálása, az igényekhez igazodó átalakítása	Siófok Város Önkormányzata	30-60	TOP+ 2.	2022-2024
	A Kikötőtől délre eső terület területfelhasználásának optimalizálása, a kikötő környezetének településképpbe illő rendezése a Rendezvénytér megújításával	Siófok Város Önkormányzata	150-300	TOP+ 1.	2022-2024
	Rózsakert fejlesztés II. ütem	Siófok Város Önkormányzata	750	TOP+ 1.	2022-2023
	A kiskereskedelmi, és vendéglátó funkciók összehangolt fejlesztése, színvonalnövelése, infrastruktúrájának településképi arculathoz való illesztése	KKV-k	10-80	TOP+ 1, GINOP+ 1.	2022-2026

Fejlesztés megnevezése	Projektelevek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
A Városházhoz közvetlenül kapcsolódó területek attraktivitásának növelése (K1 – AT2)	Kálmán Imre Emlékház Felújítása	Siófok Város Önkormányzata	350	TOP+ 1.	2022-2025
	Balatoni interaktív kiállítótér kialakítása	Siófok Város Önkormányzata	260	TOP+ 1.	2022-2023
	Siófoki régi könyvtárban multifunkciós közösségi ház, valamint kiállítótér és kutatórészleg kialakítása	Siófok Város Önkormányzata	253	folyamatban	2022-2024
	Siófoki volt teremmozi településképi arculathoz illeszkedő átépítése, felújítása	Siófok Város Önkormányzata	460	TOP+ 1.	2022-2025
	A városház közintézményeinek helyet adó épületek optimális kihasználása, esetenként a funkciók átrendezésével, az épületek klímaadaptációs és fenntarthatósági szempontokat figyelembe vevő energetikai, építészeti, belsőépítészeti megújításával (Polgármesteri hivatal, rendőrség stb.)	Siófok Város Önkormányzata	300-800	TOP+ 2.	2022-2024
	Városház téri tömbfűtőmű rekonstrukciója	Siófok Város Önkormányzata	800-1600	KEHOP+ 4.	2022-2024
	Vasúton való gyalogosátkelés lehetőségeinek fejlesztése	MÁV Zrt., Siófok Város Önkormányzata	50-100	TOP+ 2.	2023-2026
	Attraktív gyalogos- és kerékpárforgalmi kapcsolatok megteremtése, korszerűsítése a városház és a kikötő között a Krúdy sétány teljes megújításával	Siófok Város Önkormányzata	300-400	TOP+ 1.	2023-2026

Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
<i>Petőfi-sétány térségének fejlesztése (K1 – AT3)</i>	Petőfi sétány 2. szakasz és (Balaton Hotel – Club 218 szakasz) sétány a vízén attrakció fejlesztése	Siófok Város Önkormányzata	2000	TOP+ 1.	2022-2024
	Vendéglátás minőségi fejlesztése, kiskereskedelmi- és vendéglátóegységek (magántőke bevonásával történő) településképhez illeszkedő felújítása	Siófok Város Önkormányzata és KKV-k	50-70	TOP+ 1., GINOP+ 6.	2022-2024
	A közbiztonság javítását célzó intézkedések (pl. térfigyelő kamerarendszer telepítése)	Siófok Város Önkormányzata	50-60	TOP+ 1.	2022-2024
	Nyilvános illemhelyek és vizesblokkok kialakítása	Siófok Város Önkormányzata	20-40	TOP+ 1.	2022-2024
	Strandkönyvtár szolgáltatásainak bővítése	Siófok Város Önkormányzata	10	TOP+ 1.	2022-2024
	Történelmi üdülőtelep üresen álló villaépületeinek hasznosítása	KKV	50-500	TOP+ 1.	2023-2026
	Jókai park interaktív kertté fejlesztése, játszóterek újjáépítése	Siófok Város Önkormányzata	200	TOP+ 1.	2022-2024
<i>Vásárcsarnok területének megújítása (K1 – H4)</i>	Területrendezés, zöldterület-fejlesztés, a parkoló és járdák fásítása, árnyékolása természeti környezet, a már kialakult értékes zöldfelületek (fasorok, bejárat előtti zöld szigetek) megtartásával	Siófok Város Önkormányzata	10-30	TOP+ 1.	2023-2026
	Közlekedési-parkolási rend felülvizsgálata, a vásárcsarnok parkolójának korszerűsítése	Siófok Város Önkormányzata	40-70	TOP+ 2.	2023-2026
	A gyalogos közlekedés feltételeinek javítása a városközpont irányába	Siófok Város Önkormányzata	70-140	TOP+ 1., IKOP+ 1.	2022-2025
	Közműrendszerek fejlesztése, bővítése	Siófok Város Önkormányzata	50-80	KEHOP+ 2.	2023-2026

Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
<i>Sió csatorna integrálása (K1 – AT4)</i>	Sió-csatornában állandó hajózható vízszint tartásának megvalósítása és a kialakuló vízterület idegenforgalmi, közlekedési és turisztikai lehetőségeinek kihasználása.	Balatoni Hajózási Zrt., Siófoki Városvédő és Városszépítő Egyesület	50 000	TOP+ 1., GINOP+ 6. KEHOP+ 1.	2023-2026
	A hajó kikötőtől a Kiliti zsilipig tartó Sió-parti rész teljes megújítása, kiépítése, gyalogos, kerékpáros és közúti megközelítési pontjainak – kerékpártárolók, parkolók, lejárók, öltözők, sólyák, beszállóhelyek stb. – megteremtése	Siófok Város Önkormányzata	1800	TOP+ 1.	2023-2025
	Térségi turisztikai programcsomag összeállítása és szervezése, kiajánlása	Siófok Város Önkormányzata	400-500	KEHOP+ 1.	2022-2024
	A Sió nyugati oldalán parti sétány kialakítása a Tanácsház úttól északra a kikötőig	Siófok Város Önkormányzata	70	TOP+ 1, 2.	2022-2024

Fejlesztés megnevezése	Projektelevek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, M Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
<b>Hálózatos projektek (H)</b>					
<i>Korszerű, hatékony és fenntartható energiagazdálkodású intézmények (H1)</i>	Energiastratégia felülvizsgálata, SECAP készítése	Siófok Város Önkormányzata	10	TOP+ 2.	2022
	Közintézmények energiahatékonyságának javítása, a megújuló energiák hasznosítása	Siófok Város Önkormányzata	300	TOP+ 2.	2022-2024
	Óvodafelújítási program folytatása (tornaszoba, játszótér, energetikai korszerűsítés)	Siófok Város Önkormányzata	300-400	TOP+ 1.	2022-2024
	Általános iskolák felújítása, energiahatékonysági fejlesztése, játszóterek kialakítása	Siófoki Tankerületi Központ	350-400	KEHOP+ 4.	2022-2024
	Siófoki SZC Krúdy Gyula Technikum és Gimnázium felújítása, energiahatékonysági fejlesztése	Siófoki Szakképzési Centrum	40	KEHOP+ 4.	2022-2024
	Közvilágítás korszerűsítése Siófokon – 1-2. ütem	Siófok Város Önkormányzata	160+200	TOP+ 2.	2022-2024
	Fecskelakások energetikai fejlesztése	Siófok Város Önkormányzata	400	TOP+ 2.	2023-2026
	Otthon melege program – a társasházak energetikai korszerűsítésének támogatása	Siófok Város Önkormányzata	50	KEHOP+ 4.	2022-2024
	A távhő szolgáltatás rehabilitációja, a távhő-termelés technológiai korszerűsítése, tömbfűtőmű rekonstrukciója	Siófok Város Önkormányzata, Balaton-parti Kft.	ld. korábban	KEHOP+ 4.	2022-2024

Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
	Fotovoltaikus napenergia hasznosító rendszer kialakítása az új Balatoni Hajózási Zrt. telephelyen	Balatoni Hajózási Zrt.	30	KEHOP+ 4.	2023-2026
<i>Biztonságos, a belvárosi zsúfoltságot enyhítő közúti infrastruktúra fejlesztés (H2)</i>	Déli tehermentesítő út kiépítése	Magyar Közút Nonprofit Zrt.	3500	IKOP+ 1.	2022-2024
	M7-es autópálya 102. km-énél új csomópont kialakítása	Magyar Közút Nonprofit Zrt.	300	IKOP+ 3.	2022-2024
	A 65-ös számú közút és Töreki közötti kapcsolat kiépítése	Magyar Közút Nonprofit Zrt.	800	IKOP+ 1.	2022-2024
	P+R parkolók kialakítása a város széleken több ponton, ahol a fő útvonalak beérkeznek	Siófok Város Önkormányzata	150	IKOP+ 1., 2.	2022-2024
	Balatoni szintű közlekedési rendszer kialakítása	BFT	n/a	IKOP+ 1,2,3	n.a.
	A város murvás útjainak pormentesítése II. ütem	Siófok Város Önkormányzata	120	TOP+ 2., KEHOP+ 3.	2022-2023
	Balatonszabadi – Siójut – Kiliti – Töreki - Balatonendréd túraútvonal kijelölése gyalogos és kerékpáros használatra	Siófok Város Önkormányzata	100	TOP+ 1.	2022-2024
	Körforgalmak építése a Sió utca-Mártírok útja csomópontjában, valamint a Bláthy Ottó utca-Szépvolgyi utca csomópontjában	Siófok Város Önkormányzata	200	TOP+ 1., IKOP+ 1.	2023-2024
	A város parkolási rendszerének átfogó fejlesztése, parkolóházak építése	Siófok Város Önkormányzata	1000	TOP+ 1., IKOP+ 1.	2022-2023



Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
	A vasúti deltánál (Csicsali utca térsége) parkoló létesítése	Siófok Város Önkormányzata	15-30	TOP+ 2.	2022-2024
	A kerékpáros közlekedés feltételeinek javítása fedett kerékpártárolók létesítésével az autóbuszpályaudvarnál	Siófok Város Önkormányzata	20-30	TOP+ 1., IKOP+ 1.	2022-2024
<i>Csapadékvíz elvezetés és belvíz elleni védekezés fejlesztése, szennyvízcsatorna hálózat bővítése (H3)</i>	Siófok déli városrészének csapadékvíz elvezetése II. ütem	Siófok Város Önkormányzata	600	KEHOP+ 1.	2022-2024
	Szennyvízcsatorna hálózat bővítése, korszerűsítése	Siófok Város Önkormányzata	400-800	KEHOP+ 2.	2022-2024
	A sóstói városrészben hiányzó szennyvízcsatorna kiépítése	Siófok Város Önkormányzata	980	KEHOP+ 2.	2022-2024
	Vízvisszatartás infrastruktúrájának kiépítése és belvíz elleni védekezés fejlesztése, partvédelem	Siófok Város Önkormányzata	800-1200	KEHOP+ 1.	2022-2026
<i>Mezőgazdasági együttműködés, közös feldolgozás, értékesítés (H4)</i>	Helyi termelői piacok létrehozása, fejlesztése	Siófok Város Önkormányzata	10-30	TOP+ 1.	2022-2024
	Helyi élelmiszerek és a helyi piacok szerepének növelése	Érintett települések önkormányzatai	10-20	TOP+ 1,2, GINOP+ 1.	2022-2024
	A termelők, a feldolgozóipar, a vendéglátóipar és a fogyasztók közötti térségi kapcsolatok erősítése, rövid ellátási láncok kialakítása	Siófok Város Önkormányzata	20-50	TOP+ 1., GINOP+ 1.	2023-2026
	Vásárcsarnok területének megújítása	Id K1-H4	Id. korábban	TOP+1.	2023-2026

Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
<i>A sport- és szabadidős infrastruktúra fejlesztése (H5)</i>	Városi sportközpont fejlesztése	Siófok Város Önkormányzata	1000	TOP+ 1.	2023-2025
	Erdei iskola létrehozása	Siófok Város Önkormányzata	500	TOP+ 1., GINOP+ 6.	2022-2024
	Orgona utcai szabadstrand és térségének fejlesztése Zamárdi várossal közösen	Siófok Város Önkormányzata, Zamárdi Város Önkormányzata	980	TOP+ 1., GINOP+ 6.	2022-2024
	Játszóterek, kültéri tornapályák fejlesztése	Siófok Város Önkormányzata	5-10	TOP+ 1.	2022-2024
	Galerius Fürdő felújítása	Balaton-parti Kft.	1000	N/A	folyamatban
	Városi uszoda megépítése	Siófok Város Önkormányzata, Magyar Nemzeti Sportközpont	1700		2022-2024
	Horgászturizmus átfogó fejlesztése	Balatoni Halgazdálkodási Nonprofit Zrt, Balaton-felvidéki NPI, Mille Andor	130	TOP+ 1.	2022-2024
	Révész Géza utcai labdarúgóstadion fejlesztése	Siófok Város Önkormányzata	N/A	Nemzeti Stadionfejlesztési Program	2022-2024
	Szabadtéri kulturális és közösségi létesítmény az Ezüstparton sport és rekreációs funkcióval kombinálva, az itt élők és az idelátogatók számára egyaránt	Siófok Város Önkormányzata	100	TOP+ 1.	2022-2024
	Vízi extrém sport bázis létesítése az ezüstparti kemping területének részleges hasznosításaként	Magánberuházók, önkormányzati koordinációval	180	privát forrás, GINOP+ 6.	2023-2024

Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, M Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
	Attraktív vízi játszóterek az ezüstparti kempinghez és a nyilvános zöldfelületekhez kapcsolódva	Magán beruházók, önkormányzati koordinációval	40	privát forrás, GINOP+ 6.	2023-2024
	Sóstói strand attraktivitásának növelése	Siófok Város Önkormányzata	300	TOP+ 1.	2023-2026
	Strandsportok infrastruktúrájának fejlesztése	Siófok Város Önkormányzata, sportszervezet	20-30	TOP+ 1.	2022-2024
<i>A szociális és köznevelési ellátórendszer minőségi fejlesztése (H6)</i>	Óvodafelújítás (tornaszoba, játszótér, energetikai korszerűsítés)	Id: H1	Id. korábban	TOP+ 1.	2022-2024
	Vak Bottyán és Széchenyi István Általános Iskolákban tornacsarnok kialakítása	Siófok Város Önkormányzata	200	EFOP+ 2.	2022-2024
	A siófoki Baross Gábor Technikum és Szakképző Iskola épületének bővítése aulával	Siófok Város Önkormányzata / Siófoki Szakképzési Centrum	400	EFOP+ 2.	2023-2026
	Balatoni Kulináris Műhely létrehozása	Siófoki Szakképzési Centrum és Marcali Szakképzési Centrum	300	GINOP 6.2.7.	folyamatban
	Gondozási központ felújítása	Siófok Város Önkormányzata	900	TOP+ 3., EFOP+ 4.	2023-2026
	SNI gyerekek ellátási minőségének javítása	Siófok Város Önkormányzata, Siófoki Szakképzési Centrum, Siófoki Tankerületi Központ	5-15	EFOP+ 2., 3.	2022-2024
	Térségi közösségi és oktatási programok megvalósítása	Siófoki Szakképzési Centrum, Siófoki Tankerületi Központ	35	TOP+ 3.	2022-2024

Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, MFt)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
<i>Funkcióbővítő fejlesztések – alközponti funkciók erősítése (H7)</i>	Kiliti – Béke tér gyalogos és kerékpáros kapcsolatainak javítása, nyílt árokrendszer lefedése, csapadékvíz-elvezetés korszerűsítése, a zöldfelületi rendszer fejlesztése, városi jelentőségű rendezvények szervezése	Siófok Város Önkormányzata	500-600	TOP+ 1,2, IKOP+ 1.	2023-2026
	Kiliti – Béke tér szolgáltatások, kiskereskedelmi tevékenységek bevonása	Siófok Város Önkormányzata	5-10	TOP+ 1., GINOP+ 1.	2023-2026
	Sóstó szolgáltatáshiányos részein kiskereskedelmi és turisztikai szolgáltatások bevonása	Siófok Város Önkormányzata, magánberuházók	5-600	privát forrás, GINOP+ 1.	2022-2026
	Széplakon új alközponti funkciók kialakítása, szolgáltatások, kiskereskedelmi egysége bevonása	Siófok Város Önkormányzata, magánberuházók	7-800	privát forrás, GINOP+ 1., TOP+ 1.	2022-2026

Fejlesztés megnevezése	Projektelemek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
<i>Szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek fizikai megújítása és társadalmi integrálása (Belváros, Kiliti) (H8)</i>	Társadalmi érzékenyítést és beilleszkedést segítő közösségi programok	Siófok Város Önkormányzata	100	EFOP+ 2., 3., 4., TOP+ 3.	2022-2026
	Szegregátumok és szegregációval veszélyeztetett terület fizikai megújítása	Siófok Város Önkormányzata	400-500	TOP+ 1., EFOP+ 3.	2022-2025
	Munkavállalásra felkészítő programok	Siófok Város Önkormányzata	50	EFOP+ 3., 4., 6., TOP+ 3.	2022-2024
	Lakhatási programok	magánszemélyek, Siófok Város Önkormányzata	10-200	Otthon Melege Program, egyéb lakhatási programok, KEHOP+ 2., 4.	2022-2025
<i>Siófok kommunikációjának erősítése (H9)</i>	Helyi termékek népszerűsítése	Érintett települések önkormányzatai	20-40	TOP+ 1.	2022-2024
	Aktív hazai és nemzetközi turisztikai marketingtevékenység	Siófok Város Önkormányzata, BFT, Magyar Turisztikai Ügynökség	15-30	TOP+ 1., GINOP+ 6.	2022-2024
	Ezüstpart márkaerősítő programok szervezése a különböző szállodákban, közösségi létesítményekben, a főszezonban, és azon kívül is	Siófok Város Önkormányzata, szállodák, vendéglátóegységek	5-30	TOP+ 1., GINOP+ 6.	2022-2026
	Város szereplői közötti kommunikáció erősítése digitális megoldások és a	Siófok Város Önkormányzata	20-40	TOP+ 1., 3.	2022-2025

Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
	személyes kapcsolódás lehetőségeinek fejlesztése révén				
	A településrészek számára önálló turisztikai arculat kialakítása	Siófok Város Önkormányzata, Magyar Turisztikai Ügynökség	15-30	TOP+ 1.	2022-2025
	Nemzetközi hálózatokban való részvétel (pl. Zöld Városok, Covenant of Mayors, Kerékpárosbarát település)	Siófok Város Önkormányzata	5-10	önkormányzati saját forrás	2022-2024
<i>Társadalmi kohézió és városi identitás erősítése, foglalkoztatás növekedésének elősegítése (H10)</i>	Civil közösségi téren közösségszervező tevékenység támogatása	civil szervezetek, Siófok Város Önkormányzata	10-20	TOP+ 3., EFOP+ 4.	2023-2026
	Civil szervezetek támogatása	Siófok Város Önkormányzata	30-50	NKA-támogatások, EFOP+ 3., 4.,5.,6., önkormányzati saját forrás	2022-2024
	"Hello Siófok" okostelefon alkalmazás felhasználóbarát továbbfejlesztése	Siófok Város Önkormányzata	15-20	DIMOP+ 1., TOP+ 1.	2022-2024
	Térségi identitás erősítő rendezvények szervezése	Siófok Város Önkormányzata, civil szervezetek	80	TOP+ 3., BFT-források	2022-2024
	Kulturális és hagyományörző rendezvények szervezése	Siófok Város Önkormányzata, civil szervezetek	30-100	TOP+ 3., BFT-források	2022-2026
	Pályaválasztás, pálya orientáció Somogy megyében	SKIK, Siófoki Tankerületi Központ	60	EFOP+ 3.	2022-2024

Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
	Munkaadói érzékenyítés a hátrányos helyzetű munkavállalói csoportok (pl. nők, roma származásúak, pályakezdők, védett korban lévők stb.) irányába	SKIK, Siófok Város Önkormányzata	30-100	TOP+ 3., EFOP+ 3. 4.	2022-2026
	Megyei ernyőprojekt: foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködések (paktum) Somogy megyében	Somogy Megyei Önkormányzat, Somogy Megyei Kormányhivatal	4500 (megyei forráskeret teljes összege)	TOP+ 3.1.1.	2022-2027
<i>Digitális átállás és smart-city típusú fejlesztések (H11)</i>	Digitális és okos technológiák alkalmazása a városi identitás erősítésében (pl. „Helló Siófok” alkalmazás továbbfejlesztése)	Siófok Város Önkormányzata	25-30	DIMOP+ 1., TOP+ 1.	2022-2024
	Belterületi út-, kerékpárút és járdaépítések, felújítások mikrócsöves rendszerek alkalmazásával	Siófok Város Önkormányzata	700-1000	TOP+ 1., IKOP+ 1.	2022-2024
	"Okos" zebrák kialakítása, „okos” térbútorok beszerzése	Siófok Város Önkormányzata	20-40	DIMOP+ 1., TOP+ 1.	2022-2024
	Parkolási rendszer digitális átállásának megszervezése, infokommunikációs háttér biztosítása	Siófok Város Önkormányzata	15-30	DIMOP+ 1., TOP+ 1.	2022-2025



Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
	Elektromos autóbuszok beszerzése (minimum 4db), töltőállomások kiépítése;	Mobilissimus Kft.	550	TOP+ 1., IKOP+ 1.	2023-2025
	A közösségi közlekedés összehangolása, külső városrészek elérhetőségének javítása, közlekedésszervezés optimalizálása - SUMP (fenntartható városi mobilitási terv) keretében	Siófok Város Önkormányzata	10-70	TOP+ 1., IKOP+ 1.	2022-2024
	Közösségi Kerékpárkölcsonzó Rendszer (KKKR) kialakítása, annak előkészítése	BFT, Siófok és érintett települések önkormányzatai	70	TOP+ 1., IKOP+ 1.	2023-2026

Fejlesztés megnevezése	Projektelelemek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, M Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
<b>Akcióterület (AT)</b>					
<i>Iparterület (AT5)</i>	Siófoki Ipari Park létesítése, infrastruktúra-fejlesztés, az Ipari park XXI. századi arculatának kialakítása	Siófok Város Önkormányzata	1800	TOP+ 1., GINOP+ 1.	2023-2026
	Ipartelep fejlesztése a Marosi út rekonstrukciójával	Siófok Város Önkormányzata	350-400	TOP+ 1., GINOP+ 1.	2022-2024
	Szolgáltatásfejlesztés	Siófok Város Önkormányzata vagy vállalkozás	10	TOP+ 1., GINOP+ 1.	2022-2024
	Zöldfelületi rendszer kialakítása	Siófok Város Önkormányzata	5-10	TOP+ 2.	2023-2026
	Megújuló energia felhasználása (napenergia) az üzemek energia ellátásában	KKV-k	400-500	KEHOP+ 4., TOP+ 2.	2023-2026
	Vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönző politika	Siófok Város Önkormányzata	10-15	GINOP+ 1.	2022-2024
	Innovációs- és adaptációs készség javítása, együttműködés kialakítása a felsőoktatási intézmények és a vállalkozások között	Siófok Város Önkormányzata	20-40	GINOP+ 1., 2., 5.	2022-2024
	Térségi vállalkozások együttműködésének ösztönzése, Gazdasági Fórum kialakítása	Siófok Város Önkormányzata	15-20	GINOP+ 1., 3.	2022-2024

Fejlesztés megnevezése	Projektelevek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, M Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
<b>Egyéb projektek</b>					
<b>Fenntartható hulladékgazdálkodás (EB-1)</b>	A Siófok város tulajdonában lévő, Zamárdi hulladéklerakó második lépcsős, végleges rekultivációja, a rekultivált terület zöldítése, fásítása park funkciónak való átadása (Siófok város tulajdona)	Siófok Város Önkormányzata	99	KEHOP+ 2., 3.	2022-2024
	A Siófok város tulajdonában lévő Balatonszabadi hulladéklerakó második lépcsős, végleges rekultivációja, a rekultivált terület zöldítése, fásítása, park funkciónak való átadása	Siófok Város Önkormányzata	390	KEHOP+ 2., 3.	2022-2024
	A Siófok város tulajdonában lévő, Ordacsehi hulladéklerakó második lépcsős, végleges rekultivációja, a rekultivált terület zöldítése, fásítása	Siófok Város Önkormányzata	249	KEHOP+ 2., 3.	2022-2024
	A Siófok város tulajdonában lévő, Balatonkeresztúr -i hulladéklerakó második lépcsős, végleges rekultivációja, a rekultivált terület zöldítése, fásítása, park funkciónak való átadása	Siófok Város Önkormányzata	248,6	KEHOP+ 2., 3.	2022-2024

4.7-2. táblázat: Az ITS-ben meghatározott beavatkozások ütemezése és pénzügyi terv

## 4.8 A város vonzáskörzetére kihatással lévő fejlesztési elképzelések (projektjavaslatok)

Az előző fejezetben felsorolt projektek többsége közvetlenül vagy közvetve hatást gyakorol Siófok térségére.

Siófok, mint térségi központ, szolgáltatásai révén kiszolgálja a vonzáskörzet településeinek. Ennek egyik alappillére az oktatás, amelynek keretében piac- és keresletorientált képzési programokat indokolt végrehajtani mind az iskolarendszerű közoktatási, mind az akkreditált képzőintézményekben. A gyakorlatorientált, használható szaktudás biztosítása a helyi vállalkozói szféra által biztosított tanüzemi és tanműhelyi kapacitások bővítésével érhető el. A vállalkozói kapcsolatrendszerek fejlesztése is elengedhetetlen.

Az iskolarendszerű és iskolán kívüli képzések hatékony szervezésével biztosítható az élethosszig tartó tanulás és a munkaerő piaci kínálatához rugalmasan igazodó átképzések lehetősége.

A helyi adottságokra épülő KKV-k megerősítését célzó programok javítják azok jövedelemtermelő-képességét, növelik a foglalkoztatottsági rátát. A piaci szereplők együttműködésének megerősítésében, a hálózatosodásban is óriási potenciál lakozik.

A lakosság hangulatát, életminőségét a lakókörnyezet, a biztonságot és megélhetést biztosító álláslehetőségek, az egészségügyi-, és szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés befolyásolja elsődlegesen.

A vidéki lakosság életminőségét javítja, a kistelepülések megtartó erejét szolgálja a járásközpont jó megközelíthetősége. A közlekedési infrastruktúra és a közlekedési kapcsolatok fejlesztése, a közösségi közlekedési rendszerek összehangolása a helyben élők életminőségének javításán túl segíti a gazdasági szereplők vidéki térségekbe települését is.

A gazdaság diverzifikálása nem csak szorosan a Balaton közvetlen környezetében, de a háttértelepüléseken is kifejti hatását. Járási-, várostérségi szempontból különös hangsúlyt érdemel a mezőgazdasági termelés és élelmiszer feldolgozás, valamint a kapcsolódó piaci értékesítésnek a turisztikai szereplők igényeihez való illesztése, elsősorban a gabonafélék, gyümölcs, zöldségtermesztés, gyógy- és fűszernövények, továbbá a hal- és vadgazdálkodás, erdőgazdálkodás, illetve a szőlészet és a borászat tekintetében. A táji, kulturális adottságokból kiindulva a térségben a mezőgazdaság mellett még jelen van az egyedi értéket, balatoni specialitást jelentő termékek előállítására alkalmas kézművesipar, amelynek fennmaradását támogatni kell. Ez utóbbi fejlesztések közösségi kezdeményezések keretében (a korábbi CLLD típusú fejlesztések mintegy folytatásaként) célszerű, hogy megvalósuljanak.

A gazdaság diverzifikálása feltételezi a munkaerő kínálatának a foglalkoztatási igényekhez való igazítását, a modern infokommunikációs eszközöknek a lakosság és a vállalkozások körében való elterjesztését. Mindezt segítheti a közügyekkel, közszolgáltatásokkal, vállalkozásfejlesztéssel foglalkozó intézmények szervezeti megújulása is.

A város vonzáskörzetére is hatással lévő főbb projektek és fejlesztések elsősorban közösségi kezdeményezésben, civil összefogás keretében valósulnak meg. A közösségi összefogás keretében megvalósítani kívánt, térségi jelentőségű beavatkozások:

- \* társadalmi befogadás, a romák és más hátrányos helyzetű csoportok szegregációja, a városi nélkülözés:
  - o szegénységgel küzdő emberek által vezérelt, a társadalmi befogadásra vonatkozó helyi tervek támogatása (pl. szakértők és más érdekeltek segítségével),
  - o közösségszervezés és az önszolgáltató csoportok létrejöttének támogatása, pl. személyre szabott tanácsadási módszerek, romák és nem romák közös csoportjaiban,
  - o munkavállalásra történő felkészítés;
  - o megosztáson alapuló rendszerek (pl. közösségi autózás, kerékpárkölcsonzők, kollektív kertek és telkek) támogatása, mikrohitel-rendszerek;
- \* munkahelyteremtés: szociális vállalkozások és szövetkezetek létrehozása a leszakadó munkaerőpiaci rétegek foglalkoztatására;
- \* fiatalok munkanélkülisége: segítségnyújtás a tanulásból a munkába való átmenetre (gyakornoki rendszerek, mentorprogramok);
- \* helyi vállalkozások erősítése: „vásárolj helyi terméket” kampányok, rövidre zárt ellátási láncok (pl. termelői piacok), helyi élelmiszerrendszerek megerősítése, közösségi finanszírozás kihasználása innovatív induló vállalkozások számára;
- \* éghajlatváltozás [elleni küzdelem](#): lakások felújítása (pl. kalákában, vagy önkormányzati segítséggel helyi vállalkozók által), helyi energiatermelés (házi napelem, kollektor, talajszonda), energiatakarékosság, [mikroklimatikus viszonyok javítása a zöldfelületi rendszer közösségi szintű fejlesztésével \(fásítás, árnyékolás\)](#).
- \* a város-vidék kapcsolatok: hátrányos helyzetű területek összekapcsolása lehetőségeket hordozó területekkel (pl. hátrányos helyzetű környékek a növekedési központokkal)
- \* kapcsolatok építése:
  - o a kormányzás helyi, regionális és országos szintjei között (iskolák, kórházak és egyetemek)
  - o szociális innovációs platform (szélesebb körben alkalmazható cserék, együttműködések és hálózatok építése)

## 5 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

### 5.1 Bevezetés

Az Anti-szegregációs Terv a szegregációs folyamatok szempontjából vizsgálja az esélyegyenlőségi problémák meglétét egy adott településen. Célja, hogy a város javítsa azon területeinek helyzetét, ahol:

- \* a szegregációnak már jelei mutatkoznak, illetve
- \* a népesség egy része szegregáltan él.

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges. Szegregációval veszélyeztetett terület lehet egy önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is.

A lehatárolás a 314/2012-es Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott szegregációs mutató alapján történik. A lehatárolás során a település területén belül olyan területileg egybefüggő tömbök kiválasztása történik meg, amelyekre együttesen jellemző, hogy a szegregációs mutató határértékének megfelelnek.

Azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül eléri, illetve meghaladja az adott településtípusokra vonatkozó határértéket.

Mivel Siófok járásszékhely, ezért a következő szegregációs mutatók érvényesek rá:

- \* Szegregált terület, amelynél a szegregációs mutató értéke: nagyobb egyenlő, mint 35%
- \* Szegregációval veszélyeztetett terület, amelynél a szegregációs mutató értéke: nagyobb egyenlő, mint 30%, de kisebb, mint 35%

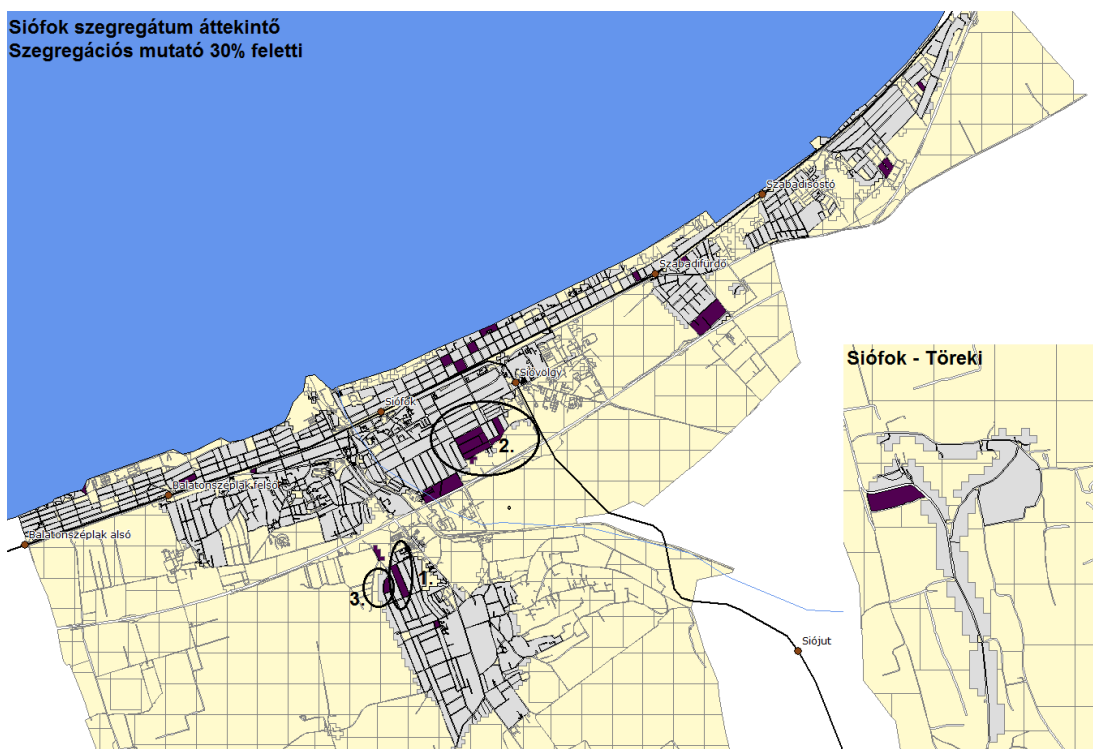
A kormányrendelet azt is meghatározta, hogy szegregátumnak, illetve szegregációval veszélyeztetett területnek azok az egybefüggő területek tekintendők, melyek megfelelnek a fenti mutatók egyikének, és a terület lakónépességének száma eléri az 50 főt.

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet különböző típusú antiszegregációs intézkedéseket különböztet meg:

1. a szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések,
2. a fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések,
3. a szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.

## 5.2 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása

A Megalapozó vizsgálat helyzetértékelés részében (4.3.2. fejezet) a KSH 2011-es népszámlálásra támaszkodó adatszolgáltatása, **település szegregáció-szűrése** alapján került sor a szegregációval veszélyeztetett területek, illetve a szegregátumok beazonosítására és lehatárolására. E szerint Siófokon a szegregációs mutató (a 8 általános iskolai osztálynál nem magasabb iskolai végzettségű és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező lakosság aránya az aktív korúakon belüli) értéke alapján városszövetbe ágyazottan **két szegregátum** (1-es és 2-es jelű) **és egy szegregációval veszélyeztetett terület található** (3-as jelű) található. Siófok 2008-ban készült Integrált Városfejlesztési Stratégiájában csak egy szegregátum került beazonosításra, mely a 2011-es mutatók szerint továbbra is szegregátumnak minősül (2-es jelű szegregátum).



5.2-1. ábra: Siófok szegregátumainak áttekintő térképe

Forrás: KSH adatszolgáltatás

### 1. szegregátum (Gergely J. u. - Alkotmány u. - Kacsóh Pongrác utca - Máté utca által határol terület)

A szegregátum az M7-es autópályától Délre – a korábban önálló település - Kiliti városrész területén található. A városrészre a kertés családi házas beépítés jellemző. A megjelölt tömb a településrészt kettészelő 65 -ös úttól nyugatra fekszik, és belőleg heterogén. A jobb helyzetű házak az Alkotmány utca mentén, a legrosszabb helyzetűek a Máté utca közepe táján találhatóak. **Az előbbi utcában az udvarok és előkertek rendezettsége is valamivel jobb anyagi és társadalmi helyzetről árulkodik.** (2. ábra)

A KSH 2011-es népszámlálás adatai szerint a területen 2011-ben 63 lakásban 223 fő élt. A szegregációs mutató értéke 42,1%, ami a 2. számú szegregátumhoz tartozónál csak kissé alacsonyabb. A területen az



---

alacsony komfortfokozattal rendelkező lakások aránya 25,4%, ami rendkívül magasnak számít. A gazdaságilag nem aktív népesség lakónépességen belüli aránya a három terület közül itt a legmagasabb (70%). A területen a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül is rendkívül magas, 55%. Az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya majdnem 2,5-szerese (66%) a városi átlagnak (27,3%). A munkanélküliségi ráta 20,9%, ami 1,6-szor magasabb a városi átlagnál. A tartósan munkanélküliek (legalább 360 napos munkanélküliség) aránya 4,5 százalék [volt a legutóbbi népszámláláskor](#).

---

**2. szegregátum** (Vasvári P. u. - Lipták G. u. - Alsó u. - Klapka Gy. U. - Vasvári P. u. - Tessedik S. u. - Rét u. - Jankó J. u. által határolt terület)

A Belváros városrészben található terület Siófok Integrált Városfejlesztési Stratégiában (2009) is szegregátumként szerepelt. Városszerkezeti helye igen kedvező, a belváros dél-keleti részén, a központtól nem nagy távolságra fekszik.

A területen néhány olyan tömb található, mely a KSH mutatói szerint szegregátumnak tekinthető, illetve a szegregált területhez térben kapcsolódik egy szegregációval veszélyeztetett rész is. A 2001-es népszámlálás által lehatárolt terület kisebb volt, két tömbre terjedt ki. [A két népszámlálás között eltelt időben](#) tehát nem csak a szegregátum területe nőtt meg, de a veszélyeztetett terület is kiterjedt térben, ezért ennek a területnek egységes komplex kezelése javasolt.

A KSH [2011-es népszámlálási](#) adatai szerint 2011-ben a szegregátumban 130 lakásban 421 fő élt. A lakások 12,3%-a tartozik a komfort nélküli, félkomfortos vagy szükséglakások közé. A szegregációs mutató értéke 44,1%, ami igen magasnak számít, és kissé meghaladja az 1. számú szegregált terület értékét. A terület [belső összetétele](#) igen heterogén: a jobb helyzetű utcarészek közé ékelődő mikroszegregátumok találhatóak. Ilyen részek főleg a Vasvári Pál utcában, illetve a Rét utcában és az Alsó utcában találhatóak – tulajdonképpen nagyrészt azon a területen, melyet korábban is szegregátumnak tekintett a város. [Ezen utcák parcelláinak beépítettsége alacsony, sok az üresen álló telek. A fentiekkel lehet összefüggésben, hogy korszerű szilárd burkolatú úttal sem rendelkeznek ezen utcák.](#) Az itt élő népesség a városban lakók, illetve a területen élők között is a legrosszabb helyzetű. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül a területen 64,5%, a munkanélküliségi ráta 39,9%, a tartós munkanélküliek aránya pedig 26,8% [volt a 2011-es népszámláláskor](#).

---

**3. szegregációval veszélyeztetett terület** (Jegenye sor - Névtelen utca - Mező utca által határolt terület)

A veszélyeztetett terület – akár csak az 1. jelű szegregátum – a Kiliti városrészben található. A két terület közel van egymáshoz, ám nem határos egymással. Városszerkezetiileg a veszélyeztetett terület kicsit rosszabb helyzetű, mert kevésbé [integrálódik](#) a beépített családi házas övezetbe. A Mező utca Jegenye sor felé eső része a legrosszabb helyzetű. Itt több félig elkészült, de lakott, vagy üresen állónak tűnő épület is van, [a hozzájuk tartozó udvarok és előkertek általában rendezetlenek](#).

A KSH adatai szerint a területen 2011-ben 25 lakás volt, melynek 24%-a tartozik az alacsony komfortfokozatúak közé. A szegregációs mutató értéke 33,7%. A területen 135 fő élt a 2011-es [népszámlálási adatok szerint](#). Az itt élő népesség nagyon alacsony iskolázottságú: az aktív korúak 64%-a legfeljebb alapfokú végzettségű, ami 6-szor magasabb a városi átlagnál, és meghaladja mindkét

szegregátumban mért értéket is. A foglalkoztatottság szintje (47,7%) ugyan 10%-kal kisebb a városi átlagnál, de a szegregátumokhoz képest inkább magasnak mondható (13-15%-kal magasabb). A háztartásoknak csak egyharmada (32,5%) olyan, melyben egyetlen foglalkoztatott sem volt, míg a szegregátumokban **valamivel** több mint fele. A foglalkoztatottak 97,6%-a alacsony presztízsű munkát végzett. A munkanélküliségi ráta 17,6%, a tartós munkanélküliek aránya 7,8% volt, ami **kis mértékben** magasabb a városi átlagnál és 1,7-szer akkor mint az 1. jelű szegregátumnál, ám sokkal alacsonyabb, mint a 2. jelű szegregátumnál mért érték.

**Szükséges megemlíteni, hogy Siófokon** nem csak városszövetbe ágyazott szegregátumokban koncentrálódnak az alacsony iskolai végzettséggel rendelkező és foglalkoztatási problémákkal küzdő helyi lakosok, hanem zártkertekben, külterületen is.

### 5.3 Az IVS-ben szereplő antiszegregációs tervben foglalt intézkedések értékelése

A 2009-ben elkészített IVS-ben került először kidolgozásra Antiszegregációs terv. Az IVS már ekkor azonosította a lakhatási és foglalkoztatási problémákat, valamint a közszolgáltatások elérhetőségének kihívásait. Az akkori feladatok ugyanakkor még egyetlen szegregátumra vonatkoztak, erre a célterületre fókuszált intézkedések meghatározása mellett.

A megfogalmazott célkitűzések egy része jelenleg is aktuális, annak ellenére, hogy számos beavatkozás történt az azóta eltelt időszakban. A beavatkozások első sorban a lakókörnyezet rehabilitációjára fókuszáltak. Külön kiemelendő, hogy a város 2011 óta rendelkezik esélyegyenlőségi programmal, a legújabb 5 évre szóló programot 2020-ban fogadta el a képviselőtestület.

### 5.4 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

A szegregátumokban és a **szegregációval** veszélyeztetett térségekben lakó hátrányos helyzetű siófoki polgárok számára olyan területi alapú **beavatkozásokat** kell tervezni, amelyek eszközei közé az alacsony státuszú népesség sűrűsödésének csökkentése, a társadalmi integráció erősítése, a munkaerő-piac, oktatás, szociális, társadalmi kirekesztettség mértékének csökkentése tartoznak.

A megvalósítandó programok alapvetően két fő téma köré csoportosíthatók: a lakhatási feltételek javítása és a társadalmi, különösen pedig munkaerőpiaci integrációs célok köré.

Siófok város Helyi Egyelőségi Programja tömöríti azokat az intézkedéseket, amelyek a szegregáció mérsékléséhez is hozzájárulhatnak.

#### 5.4.1 Lakhatási feltételek javítását célzó intézkedések

##### *Indokoltság*

A szegregátumok gyakori jellemzője a kedvezőtlen összetételű lakásállomány (leromlott fizikai állapotú, alacsony komfortfokozatú, gyakran egészségre veszélyes házak **tömbben való** megjelenése). Amennyiben a helyzet még kezelhető, az egyik lehetséges módszer a lakásállomány részbeni vagy teljes megtartása, a lakókörnyezet rehabilitációja. Cél a rossz minőségű lakásállomány felszámolása, illetve a jobb minőségű lakások esetében azok komfortosítása, korszerűsítésének elősegítése, melynek eredményeként a területen élők lakhatási körülményei közelebb kerülnek a városi átlaghoz.

##### *Tervezett projektek / alkalmazandó eszközök*

- lakásfelújítási támogatás
- lakókörnyezet rehabilitáció / szociális városrehabilitáció
- szociális bérlakás program folytatása
- mobilizációs program

A leromlott területeken lévő lakások rehabilitációjának elméletben négy útja lehet:

- 1) *Magán lakásfelújítás.* Az ott élők támogatások, pályázatok és önerő segítségével rendbe hozzák házaikat.

A korábbi Cigány Kisebbségi Önkormányzat még 2008-ban hirdetett programot a siófoki romák lakhatási körülményeinek támogatására, a program ugyanakkor elhalt. Helyi jelentőségű pályázat jelenleg nincs ilyen céllal. Az országos programok közül kiemelhető az Otthon Melege Program, amely keretében különböző energetikai eszközök cseréjére (pl. konvektor-csere, hűtőcsere) és energiahatékonysági beruházásokra (pl. hőszigetelés, napelem) nyílt és nyílik folyamatosan lehetőség. A kormányzat továbbá 2021-ben bevezette az otthonfelújítási támogatást, amely keretében legfeljebb 3 millió forint támogatás igényelhető az önerőből megvalósított lakásfelújításokra. A pályázatokhoz ugyanakkor jellemzően önerő, illetve korábbi társadalombiztosítási jogviszony szükséges, ami miatt a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű célcsoportok nem jogosultak a támogatások igénybevételére.

- 2) *Önkormányzati kivásárlás.* Az önkormányzat kivásárolja az ott élők egy részét, akik a város más részein lakást vásárolnak maguknak. Ehhez az önkormányzat segítséget nyújt, koordinál, és igyekszik megakadályozni, hogy a város más részén lévő leromlott területen koncentrálódjanak újra a szegregátumból kiköltözők. Majd a terület rehabilitációja előtt vagy után értékesíti a telkeket/lakásokat.

Az önkormányzati kivásárlás erős korlátja a magas ingatlanárak és az önkormányzati pénzügyi mozgástér szűkössége.

- 3) *Lakáscsere.* Az önkormányzat a magántulajdonú lakásért cserébe jobb állapotú és/vagy magasabb komfortfokozatú önkormányzati bérlakást ajánl fel a város más területén (megfelelő lakbér elengedéssel, készpénzbeli kompenzációval). Az így tulajdonába került ingatlant felújítja, vagy elbontja, esetleg újat épít helyette. Majd azt önkormányzati bérlakásként piaci alapon adja bérbe, esetleg értékesíti. Ez természetesen függ az ingatlan nagyságától és fizikai állapotától.

Siófok esetében az önkormányzatnak jelenleg igen kis mozgástere van, mivel a szociális bérlakásállomány száma alacsony<sup>2</sup>, nincsenek üres lakások és a lakások bérlése jellemzően határozatlan idejű. Nagyszámú új lakás vásárlására forráshiány és a magas ingatlanpiaci árak miatt nincs lehetőség. Javasolt a külső források monitorozása, mely alapja lehet a telepen élők integrálásához megfelelő program kidolgozásához, melynek elengedhetetlen része a lakásmobilitási program.

- 4) *Önkormányzati bérlakások felújítása.* A területen lévő néhány bérlakást az önkormányzat felújítja (esetleg lebontja, és újat épít helyette), majd bérbe adja.

---

<sup>2</sup> A Helyi Esélyegyenlőségi Program alapján az önkormányzat tulajdonában 2020-ban – a város különböző részein – összesen 44 bérlakás van, amelyből 12 lakás tekintetében a rendőrség, 1 lakás tekintetében az NHSZ Zöldfok Zrt., 2 lakás tekintetében a MÁV Zrt. Pécsi Területi Igazgatósága rendelkezik bérlőkijelölési joggal. A bérleti szerződések túlnyomórészt – a bérlőkijelölési joggal érintett 13 lakás és a közérdekből megvalósuló bérbeadással érintett négy lakás kivételével – a bérlők szociális helyzetére tekintettel, határozatlan időre kötöttek, a bérleti jogviszonyt a bérlővel együtt lakó házastárs, gyermek – a bérlő halálát követően – változatlan feltételekkel folytathatja.

A 2008-as Antiszegregációs Tervben foglaltak szerint a 2. számú szegregált területen (Vasvári P. u. - Lipták G. u. - Alsó u. - Klapka Gy. U. - Vasvári P. u. - Tessedik S. u. - Rét u. - Jankó J. u. által határolt területen) élő lakosság, és Siófok Város Cigány Kisebbségi Önkormányzata is a lakásállomány, lakókörnyezet rehabilitációját támogatja. [A Helyi Esélyegyenlőségi Programmal összhangban<sup>3</sup> szükséges lenne ugyanakkor újabb felmérések készítése arra vonatkozóan, hogy a lakásállomány jelenleg milyen minőségű és pontosan milyen jellegű fejlesztésre szorul. Ez alapján pedig új lakás-program kidolgozása indokolttá válhat.](#)

Amennyiben a lakásállomány összetételének javítására nincs mód, a helyzet kezelésére drasztikusabb lépésre, a lakások bontására, a szegregátum teljes felszámolására van szükség. A lakók integrált lakókörnyezetbe költöztetésével párhuzamosan.

Mind a felújítás, mind a felszámolás esetében megjelenik a **mobilizációs program**, melynek célja, hogy csökkentse, illetve megszüntesse a szegregált területen élő hátrányos helyzetű családok koncentrációját. Elősegítse, hogy a mobilizálható, költözni hajlandó családok integrált környezetbe, legalább komfortos lakásokba költözzenek.

A program végrehajtásánál külön figyelmet kell fordítani egyrészt arra, hogy a területről elköltöző családok helyére újabb [az ingatlanok jelentős fejlesztését, komfortosítását finanszírozni nem képes](#) – akár más környező vagy távolabbi településekről érkező családok – ne költözhesse be (vagyis a szegregáció ne nőjön tovább). Másrészt arra, hogy az elköltöző családok integrált környezetbe kerüljenek, és ne alakuljon ki a város más területén szegregált, telepszerű lakókörnyezet.

[A lakáshelyzet fejlesztésére, illetve a mobilitási program sikeréhez szükséges, hogy a város és a nemzetiségi önkormányzat között megvalósuljon a folyamatos kommunikáció. Siófok Város Cigány Nemzetiségi Önkormányzata pedig aktívan vegyen részt a programok megvalósításában.](#)

A saját lakások felújítási munkálatainak elősegítésére [javasolt](#), hogy az önkormányzat a nemzetiségi önkormányzattal és [a Család- és Gyermejkölési Központtal](#) közösen dolgozzon ki egy komplex programot, akciótervet, melynek során az önkormányzat támogatási forrásokat keres, illetve koordináló tevékenységet végez. A felújítások elvégzésének szakmai irányítására, felügyeletére megfelelő végzettséggel rendelkező mentort nevez ki. Amennyiben lehetősége van rá, a komfortosítást anyaggal, esetleg vállalkozói felajánlásból származó egyéb segítséggel támogatja.

#### **5.4.2 Társadalmi integráció**

##### **Indokoltság**

[A szegregátumok esetében kulcskérdés a lakosság társadalmi integrálhatóságnak kérdésköre. A szegregátumok kialakulását felgyorsíthatja, illetve a már kialakult szegregátumokat bebetonozhatja, ha a leromlott területeken élők nem kapcsolódnak be a városi közösségek életébe. A munkanélküliség és az ebből fakadó a jövedelmi szegénység pedig a gyermekekre is átörökíti a hátrányos helyzetet.](#)

A foglalkoztatás bővítése a szegregátumok felszámolásának, a szegregált területen élők helyzetének javításához kapcsolódó egyik kulcskérdés. A beavatkozás célja a szegregált és veszélyeztetett területen élő – főként roma népesség – munkaerő-piaci integrációjának elősegítése, [ami a közoktatásban az integrált oktatás megvalósításával kezdődik, de kiemelt szerepe van szakképzésnek és az új munkahelyek teremtésének, valamint a foglalkoztatók érzékenyítésének.](#) Nem csak képzéseket és átképzéseket kell indítani, hanem [olyan komplex, elhelyezkedést segítő programokat](#) kell bevezetni,

<sup>3</sup> A program célul tűzi ki a roma lakosság számának és életkörülményeinek pontosabb ismeretét.

amelyek a foglalkoztathatóság képzettségi feltételei mellett az alkalmasság társadalmi (pl. egészségügyi, pszichológiai) feltételeinek megteremtéséhez is hozzájárulnak. Ezek az intézkedések a rendszeres és legális jövedelemforrás teremtésén túlmenően elősegítik az élet más területein megvalósuló integrációt is. Így hosszú távon nem csak a lakosság, hanem a terület helyzete is stabilizálhatóvá válhat.

#### *Tervezett projektek / alkalmazandó eszközök*

- Oktatási és képzési programok
- Elhelyezkedés támogatása
- Munkahelyteremtés és munkahelyi érzékenyítés
- Társadalmi befogadás erősítése, közösségi programok

A munkaerőpiaci integráció egyik jelentős gátja az alacsony képzettségi szint. A képzési programok kialakításánál figyelembe kell venni a munkanélküliek, a szegregátumban és környékén élők jelenlegi iskolázottsági színvonalát és tanulási potenciálját. Első lépésként meg kell ismerni, hogy milyen tudásszinttel, munkatapasztalattal és tanulási kedvvel, érdeklődéssel rendelkeznek a szegregátumok és a szegregációval veszélyeztetett területén élők. *Jelenleg nagyon kevés tudással rendelkezünk a szegregátumok lakosságáról, révéen, hogy a 2011-es népszámlálás óta nem történt széleskörű felmérés a helyi lakosság helyzetéről.*

Az integrált oktatási helyzet tekintetében azt láthatjuk, hogy a szegregátumok körzeti iskoláiban (Siófoki Széchenyi István Általános Iskola Kele utcai és Asztalos utcai intézményei) az általános iskolai tanulók között 9% a hátrányos és a halmozottan hátrányos diákok aránya, míg a másik két városi intézményben 1, illetve 2% ez az arány (Siófoki Beszédes József Általános Iskola és Siófoki Vak Bottyán János Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola). Kiemelendő ugyanakkor, hogy a Széchenyi István Iskola 2018-2020 között részt vett olyan szemléletformáló program megvalósításában, amely kifejezetten a hátrányos helyzetű tanulók fejlődésének elősegítését célozta. Az ilyen jellegű programok megvalósítása a továbbiakban is indokolt.

A hátrányos és halmozottan hátrányos csoportok körében jellemzően magasabb a korai iskolaelhagyás. Erre utal, hogy a siófokú közép- és alacsony fokú oktatási intézmények adatai alapján míg általános iskolai oktatásban 71 fő volt 2019-ben a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű diákok száma, addig a közép fokú oktatásban már csak 14 fő került ebbe a csoportba<sup>4</sup> – annak ellenére, hogy a járásban Siófokon működik egyedül közép- és alacsony fokú oktatást nyújtó intézmény, így nemcsak a helyi, hanem a környékbeli települések diákjai is itt jelennek meg a statisztikákban. Kiemelten fontos ezért olyan programok megvalósítása (illetve folytatása), amelyek az iskolai lemorzsolódás megelőzését és a képzettség nélküli iskolaelhagyást támogatják.

*Ezzel párhuzamosan* különböző szintű képzések indítása javasolt a felnőttképzés területén:

- Az általános iskolai végzettséggel sem rendelkezők esetében támogatni kell az alapfokú végzettség megszerzését, az olvasás-írás, számítógép használat elsajátítását, *az infokommunikációs eszközök és platformok kínálta lehetőségek megismerését.*
- Az alapfokú végzettségűek esetében szakmaszerzés *támogatása* javasolt.

<sup>4</sup> Adatok forrása: Siófok Településfejlesztési Koncepció és Integrált Településfejlesztési Stratégia 1. kötet.

- Javasolt olyan szakképzési programok indítása, melyek Siófokon és környékén nagy munkaerőigénnyel rendelkeznek, vagy hiányszakmaként jelentkeznek. Ehhez az önkormányzat a megyei Kormányhivatal illetékes szervével együttműködve a közelmúltban megvalósult foglalkoztatási paktum tapasztalataira is építve felmérést készített a helyi vállalkozók bevonásával a járásban jelentkező hiányszakmákról.

A megfelelő képzettségi szint elérése mellett valósulhat meg a szegregátumokban élők munkaerőpiaci integrációja. A foglalkoztatás bővítése a szegregátumok felszámolásának, a szegregált területen élők helyzetének javításához kapcsolódó egyik kulcskérdés. Nem csak képzéseket és átképzéseket kell indítani, hanem a foglalkoztathatóság egyéb feltételeit megteremtő humán szolgáltatási, illetve munkahely-teremtő, elhelyezkedést segítő programokat kell bevezetni.

A hátrányos helyzetű álláskeresők munkaerőpiaci integrációjára számos hazai és európai uniós forrásból megvalósuló program irányult és irányul a jövőben is, amelyek közül kiemelhető a helyi foglalkoztatási együttműködések erősítésére irányuló „paktum” projekt, valamint a Somogy Megyei Kormányhivatal foglalkoztatásért felelős főosztálya által koordinált Ifjúsági Garancia Program. A szegregátumokban élők számára jellemzően olyan speciális támogatások szükségesek, amelyek a klasszikus aktív munkaerőpiaci eszközökön (pl. bértámogatás) túl további szolgáltatás-jellegű támogatást jelentenek. Így például családsegítés, pszichológiai-, álláskeresési-, jogi tanácsadás, mentorálás, egészségügyi szolgáltatások egyaránt szükségesek lehetnek ezen célcsoport esetében.

A foglalkoztathatóság feltételeinek megteremtésével párhuzamosan kiemelt szerepe van a szegregátumokban élők társadalmi integrálásában a munkahelyi elhelyezkedésnek. A munkahelyteremtés egyik kulcsszereplője az önkormányzat lehet. Siófokon 2020-ban 41 fő volt az átlagos közfoglalkoztatotti létszám. Ezen belül Siófok Város Önkormányzata - ahogy a korábbi években - úgy a következő években is várhatóan 25-35 főnek biztosíthat munkahelyet. A városrészt vesz a hajléktalan közfoglalkoztatási mintaprogramban is, ahol további 5 fő foglalkoztatása volt biztosított 2019-ben.

A munkaerőpiacra történő visszavezetésnek egyik első lépése lehet a városrehabilitáció folyamata során a munkanélküliek, illetve a szegregátumokban élők aktív bevonása. Az elmúlt években az Önkormányzat élt ezzel a lehetőséggel, amennyiben a bontásra kijelölt épületeknél eseti munkalehetőségeket biztosított a szegregátum területén élő lakosoknak.

A szegregált területeken induló rehabilitáció, vagy egyéb jellegű megújítási munkálatokba a jövőben is bevonhatók az ott élők, különösen azért, mivel a lakások magántulajdonban vannak, ezért a lakások külső-belső felújítására (szükség szerint komfortosítása) az ott élők jelentős mértékben vannak motiválva.

Az önkormányzat mellett szükség van más foglalkoztatók - a helyi befektetők és civil szervezetek - munkahelyteremtésének ösztönzésére is. Egyik lehetséges út az új vállalkozások adókedvezményrel történő segítése. A másik olyan koordináló szerep, mely a pályázati lehetőségek koordinálásán keresztül vonja be a szervezeteket a programba. Harmadrészt a munkaadók érzékenyítése, tájékoztatása is hozzájárulhat ahhoz, hogy a szegregátumokban élők elhelyezkedése megvalósulhasson. Az önkormányzatnak ezen a területen főleg koordináló, szervező szerep jutna.

Az oktatási-képzési, valamint munkaerőpiaci programokkal párhuzamosan a társadalmi befogadás és a közösségi programok segíthetik a szegregációs folyamatok visszafordítását.



## 5.5 A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések

Siófok város elkötelezett a szegregáció mérséklésének irányában, ezért arra törekszik, hogy a tervezési időszak fejlesztései semmiképpen ne erősítsék a szegregációt.

A településen zajló rehabilitációs programo(ka)t úgy kell kidolgozni, hogy a szegregátumok és szegregált területek lakóinak aktív bevonását elősegítse. Fel kell mérni a hátrányos helyzetben, szegregáltan élők képzettségét és gyakorlatát, és személyes tervet kell készíteni bevonhatóságuk szintjére és mértékére, melyben a [Siófok Város Gondozási Központ Család- és Gyermekjóléti Központja](#), valamint [Siófok Város Cigány Nemzetiségi Önkormányzata](#) munkatársainak aktív részvételére van szükség.

Arra kell törekedni, hogy az előző alfejezetben megfogalmazott intézkedések lehetőség szerint minél nagyobb arányban jelenjenek meg a tervezett fejlesztésekben. Akár antiszegregációs tartalmú projektek-elemek kidolgozásával, akár nagyobb volumenű akcióterületi vagy tematikus projektként.

A projektek előkészítésénél hangsúlyt kell fektetni a társadalmi párbeszédre, a partnerség kialakítására és megerősítésére. Fontos, hogy a partnerség túllépjen a szokásos formákon, és valóban aktív együtt gondolkodás jöjjön létre (ezáltal megakadályozható a vélt vagy valós társadalmi konfliktusok manifesztálódása).

## 5.6 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

A leszakadást olyan külső társadalmi-gazdasági folyamatok erősíthetik, melyek esetében a város mozgásterülete korlátozott lehet. Ilyen például a [2008 évet követő gazdasági világválság](#), vagy a [2020 tavaszától jelentős társadalmi-gazdasági hatást kiváltó COVID világjárvány](#), melyek a hátrányos helyzetben élőket érintették a legerősebben. Különösen nehéz helyzetbe kerültek a szegregátumokban élők, akik alacsony iskolai végzettségük miatt egyre nehezebben találnak munkát. Ezt a helyzetet a város célzott munkaerő-piaci beavatkozásokkal oldhatja.

A válságokhoz köthető, az utóbbi időben növekvő forráshiány jelentős mértékben az oktatást, a szociális és egészségügyi ellátást érintette. Ezek azok a területek, melyeken meghozott intézkedéseknek igen jelentős szerepe lehetne a szegregáció mérséklésében. Mindezek miatt az önkormányzatnak lehetőségeihez mérten segítenie kell a feladatok elvégzéséhez szükséges külső (pl. pályázati) források felderítésében és becsatornázásában.

A külső folyamatok mellett a város belső folyamatai is elindíthatják vagy éppen megállíthatják a szegregáció terjedését.

A városrészek fizikai állapotának változása, egyes területek hirtelen romlása, a tervezett [szinten tartó beruházások és fejlesztések elmaradása](#) fokozhatja a szegregációval veszélyeztetett területek kialakulását. Ennek elkerülésére az önkormányzat monitoringgal és szükség esetén kisebb beavatkozásokkal vagy azok elősegítésével akadályozhatja meg a helyzet további romlását.

Spontán folyamat eredményeként megjelenhetnek szolgáltatáshiányos városrészek. Ha ennek fennáll a veszélye, akkor az önkormányzatnak át kell gondolnia, hogy mely helyben elérhető [kereskedelmi-](#) és [közszolgáltatásokra](#) van igény a lakosság körében, illetve, hogy esetlegesen milyen támogatásokkal tudja helyben tartani a vállalkozásokat.

A város egyes területeire (városon kívüli részekre, más települések felől a városba) irányuló migráció átalakíthatja a térbeni-társadalmi szerkezetet. Az önkormányzat tudatos városspolitikával, a fejlesztések megtervezésével, hatásainak térbeli elemzésével ellene hathat a meglévő szegregátumok területi növekedésének, új szegregációval veszélyeztetett területek kialakulásának.

Problémák	Tervezett fejlesztés, beavatkozás, eszköz	Várható hatások	Bevonandó partnerek, felelősök
Szegregált lakóközösség	Külső források feltérképezése mobilizációs program kidolgozásához	Lazuló szegregáció	Siófoki Önkormányzat, Cigány Nemzetiségi Önkormányzat, Család- és Gyermekjóléti Központ
Szegregált környezet lakásainak rossz fizikai állapota, alacsony komfortfokozata	A lakók részvétele saját házaik felújításában, komfortosításában (lakásfelújítási program)	Javuló lakhatási feltételek	Siófoki Önkormányzat, Cigány Nemzetiségi Önkormányzat, Magyar Máltai Szeretetszolgálat
Kevés szociális alapon kiadható bérlakás	Lakáskiutalások elbírálása tárgyában egyeztetés, a szegregátumban élő igényjogosult előnyben részesül	Lazuló szegregáció, javuló lakhatási feltételek	Siófoki Önkormányzat – esélyegyenlőségért felelős referens, Cigány Nemzetiségi Önkormányzat,
Alacsony fokú munkaerőpiaci integráltság	Közmunkaprogramok, vagy egyéb elérhető foglalkoztatási programok keretében évi legalább 20-30 fő alacsony státuszú lakos részére munkalehetőség biztosítása	Jövedelmi szegénység mérséklése, Növekvő foglalkoztatottság a célterületen lévő lakosság körében	Siófoki Önkormányzat – Városüzemeltetési Osztály, Siófoki Járási Hivatal Foglalkoztatási Osztály
	Aktív munkaerőpiaci eszközök és munkaerőpiaci szolgáltatások biztosítása		Siófoki Járási Hivatal Foglalkoztatási Osztály, Szakképzési Centrum
A szegregátumban élők képzettségi szintjének megfelelő kevés számú munkahely	A Balaton-parti Kft. minden évben az idegenforgalmi szezonban roma vállalkozók alkalmazásával üzemelteti a vizesblokkokat	Jövedelmi szegénység mérséklése	Balaton-parti Kft. ügyvezetője
Szegregált helyi társadalom, társadalmi csoportok közötti kommunikáció hiánya	ESZA támogatott oktatási, képzési és közösségi programok előkészítése, pályázati lehetőségek felmérése, pályázatok benyújtása	Társadalmi rétegek közötti kapcsolatok erősödése	Siófoki Önkormányzat, Siófoki Tankerületi Központ, Kálmán Imre Kulturális Központ
Alacsony képzettségi szint	Hiányszakmák területén oktatási programok indítása	Munkaerőhiány mérséklése, növekvő foglalkoztatottság	Siófoki Önkormányzat, Szakképzési Centrum, Siófoki Járási Hivatal Foglalkoztatási Osztály

## 5.7 Az Antiszegregációs program megvalósításának nyomon követése – monitoring

Az Antiszegregációs Intézkedési Tervben foglaltak teljesülését hosszabb távon vizsgálni szükséges. A monitoring tevékenység nem csak a célok teljesülésének vizsgálatát foglalja magában, hanem a célok relevanciájának vizsgálatát is. Mivel a terv programelemeinek kidolgozása jelentős mértékben a [2011 évi](#) népszámlálás adatain alapult, a [soron következő Népszámlálást követően a friss](#) adatokra támaszkodó felülvizsgálatára lesz szükség. A fizikai és társadalmi környezet folyamatos változása ugyanis elengedhetetlenné teszi a helyzetfelmérés időszakos megismétlését és a programelemek átértékelését, átdolgozását is.

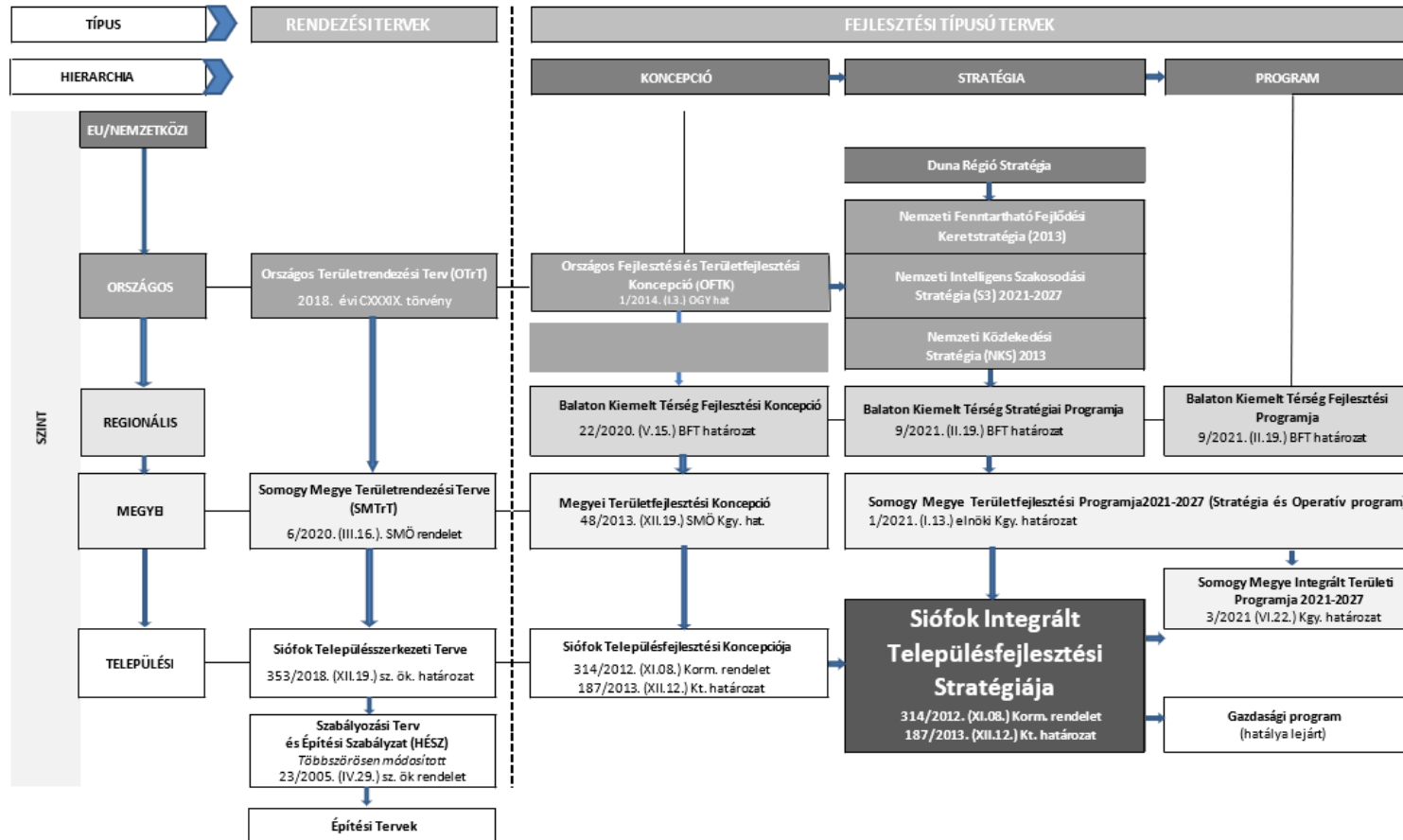
Ezt a felülvizsgálatot össze kell kötni az ITS-ben foglaltak felülvizsgálatával, és a két dokumentumot egyidőben, egyszerre kell aktualizálni. Javasolt egy monitoring bizottság felállítása, mely tervet készít a felülvizsgálatra és felel az eredmények feldolgozásáért. A bizottság tagjai közé az önkormányzat képviselőin kívül javasolt beválasztani a Cigány [Nemzetiségi](#) Önkormányzat, a [Család- és Gyermejkölési Központ](#) és a szegregátumokhoz köthető tevékenységet végző alapítványok, illetve civil szervezetek képviselőit is.

Siófok Város Önkormányzata a fennhatósága alatt álló valamennyi terület egészére nézve kötelezettséget vállal az Antiszegregációs Intézkedési Tervben foglaltak érvényesítésére. A fennhatósága, felügyelete alá tartozó szervek és intézmények tekintetében kötelezővé teszi, hogy döntéseik, tevékenységük során a kialakult területi és/vagy etnikai szegregációs folyamatok megfordítására kell törekedjenek, azok a szegregációt semmilyen formában nem segíthetik elő.

Az Antiszegregációs Intézkedési Terv monitoringja részben összekapcsolódik a [Helyi Esélyegyenlőségi Program \(HEP\) monitoring tevékenységével](#), mivel a célcsoport tekintetében átfedés jelentkezik. A HEP végrehajtását a HEP Fórum végzi, amely évente megvizsgálja a településen elért eredményeket.

6 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

6.1 Külső összefüggések



6.1-1. táblázat: Az Integrált Területfejlesztési Stratégia helye a fejlesztési és rendezési tervek rendszerében

### 6.1.1 A stratégia és a településszerkezeti terv összhangja

Jelenleg érvényben lévő *általános korlátozások*:

- \* A termőföld védelmével kapcsolatos rendelkezéseket a termőföld védelméről szóló 2007.évi CXXIX. tv. I-II. és IV. fejezet, valamint a törvény 1. és 2. melléklete tartalmazza. A törvény 6/B §-nak értelmében beépítésre szánt terület kijelölése a lehetőség szerinti leggyengébb minőségű, a lehető legkisebb mértékű termőföld igénybevételével történjen.
- \* A műemlék épületen és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet a régészeti örökség és a műemléki érték védelmével kapcsolatos szabályokról szóló [68/2018. \(IV. 9.\) Korm. Rendeletben meghatározott](#) illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedélyköteles, engedélyezni azt.
- \* A hírközlési építmények építésével, engedélyeztetésével kapcsolatos szabályokat az elektronikus hírközlési építmények elhelyezéséről és az elektronikus hírközlési építményekkel kapcsolatos hatósági eljárásokról szóló [20/2020. \(XII. 18.\) NMHH rendelet tartalmazza](#). Amennyiben a hírközlési hálózat áthelyezése vagy átépítése szükséges, akkor kiviteli tervet kell készíteni az arra jogosult tervezővel.
- \* A [2018. évi CXXXIX. törvény](#) alapján az alábbi övezetekben új beépítésre szánt terület nem jelölhető ki: a Balaton vízparti területein, a tájképvédelmi szempontból kiemelten kezelendő terület övezetén, a borszőlő termőhelyi kataszteri terület övezetén, az ökológiai hálózat magterületének és ökológiai folyosójának területén.

A hosszú távú, koncepcionális célok megvalósítása során a Magyarország és egyes kiemelt térségeinek [területrendezési tervéről szóló törvény Balaton Kiemelt Üdülőkörzetre vonatkozó rendelkezéseit](#) rendelet bizonyos előírásait felül kell vizsgálni és szükség esetén - szigorú ellenőrzés mellett - módosítani szükséges a városok hosszú távú, fenntartható fejlesztése érdekében.

Siófok *településszerkezeti terve* a [2018. decemberében elfogadott módosítások nyomán összhangban](#) van az ITS-ben, és annak módosításában javasolt beavatkozásokkal.

## 6.1.2 A stratégia és a fejlesztési tervek összhangja

### 6.1.2.1 A stratégia illeszkedése az Európai unió fejlesztéspolitikájához (Európa2020)

Az integrált településfejlesztési stratégiában eredetileg szereplő „EU 2020 stratégia” 2021-re már hatályát veszítette, így annak szerepeltetése a 2. számú módosítás keretében nem releváns. A 2021-27-es EU-s programozási időszakra vonatkozóan egységes EU-s keretstratégia nem készült, a programozás alapját a Bizottság 2019-2024 időszakra meghatározott 6 prioritása mentén kialakított fejlesztéspolitikai irányok adják. A Bizottság 6 prioritása:

- Európai Zöld Megállapodás: Európa az első klímasegélyes kontinenssé kíván válni, amit a modern, erőforrás-hatékony gazdaság segítségével tervez megvalósítani.
- A digitális korra felkészült Európa: Az EU digitális stratégiája fel fogja vértetni az embereket az újgenerációs technológiákkal.
- Emberközpontú gazdaság: Az Uniónak vonzóbb beruházási környezetet kell teremtenie és ösztönöznie kell a növekedést, hogy minőségi munkahelyek jöjjenek létre, elsősorban a fiatalok és a kisvállalkozások számára.
- Európa globális szerepének erősítése: Az EU támogatja a multilateralizmust és a szabályokon alapuló globális rendet, és erőteljesebben fog fellépni a világban.
- Az európai életmód előmozdítása: Európának védenie kell a jogállamiságot, és ki kell állnia az igazság és az EU alapvető értékei mellett.
- Az európai demokrácia megerősítése: Fontos, hogy jobban figyelembe vegyük az európaiak véleményét, és megvédjük a demokráciát a külső beavatkozástól, pl. a dezinformációtól és az online gyűlöletkeltéstől.




Térségi, települési szinten legközvetlenebb célrendszeri összefüggés az első három prioritás esetében mutatható ki.



		(1) Európai Zöld Megállapodás: Európa az első klímasemleges kíván válni, amit a modern, erőforrás-hatékony gazdaság segítségével tervez megvalósítani.	(2) A digitális korra felkészült Európa: Az EU digitális stratégiája fel fogja vértetni az embereket az újgenerációs technológiákkal.	(3) Emberközpontú gazdaság: Az Uniónak vonzóbb beruházási környezetet kell teremtenie és ösztönöznie kell a növekedést, hogy minőségi munkahelyek jöjjenek létre, elsősorban a fiatalok és a kisvállalkozások számára.	(4) Európa globális szerepének erősítése: Az EU támogatja a multilaterális zmust és a szabályokon alapuló globális rendet, és erőteljesebben fog fellépni a világban	(5) Az európai életmód előmozdítása: Európanak védenie kell a jogállamiságot, és ki kell állnia az igazság és az EU alapvető értékei mellett	(6) Az európai demokrácia megerősítése: Fontos, hogy jobban figyelembe vegyük az európaiak véleményét, és megvédjük a demokráciát a külső beavatkozástól, pl. a dezinformációtól és az online gyűlöletkeltéstől.
T1	Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával						
T2	Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés						
T3	Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében						
T4	Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás						
T5	Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése						
T6	A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése						
T7	Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése						
T8	Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás						
T9	A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása						

		(1) Európai Zöld Megállapodás: Európa az első klímasemleges kíván válni, amit a modern, erőforrás-hatékony gazdaság segítségével tervez megvalósítani.	(2) A digitális korra felkészült Európa: Az EU digitális stratégiája fel fogja vértetni az embereket az újgenerációs technológiákkal.	(3) Emberközpontú gazdaság: Az Uniónak vonzóbb beruházási környezetet kell teremtenie és ösztönöznie kell a növekedést, hogy minőségi munkahelyek jöjjenek létre, elsősorban a fiatalok és a kisvállalkozások számára.	(4) Európa globális szerepének erősítése: Az EU támogatja a multilaterális szabályokon alapuló globális rendet, és erőteljesebben fog fellépni a világban	(5) Az európai életmód előmozdítása: Európanak védenie kell a jogállamiságot, és ki kell állnia az igazság és az EU alapvető értékei mellett	(6) Az európai demokrácia megerősítése: Fontos, hogy jobban figyelembe vegyünk az európaiak véleményét, és megvédjük a demokráciát a külső beavatkozástól, pl. a dezinformációtól és az online gyűlöletkeltéstől.
T10	A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés						
T11	Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően						
T12	Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése						
T13	Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése						
T14	Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése						

Jelmagyarázat:

-  erős kapcsolat
-  közepes kapcsolat
-  nincs vagy gyenge kapcsolat

6.1-1. ábra: A stratégia illeszkedése a Bizottság 2019-2024 időszakra szóló prioritásaihoz

6.1.2.2 A stratégia illeszkedése a Magyarország Partnerségi Megállapodás a 2021-2027-es fejlesztési időszakra című dokumentum céljaihoz

Az ITS célrendszere egyértelműen kapcsolatba hozható a Bizottság 2019-2024 időszakra meghatározott 6 prioritása mentén kialakított fejlesztéspolitikai irányokkal, ezáltal illeszkedik a Magyarország Partnerségi Megállapodás a 2021-2027-es fejlesztési időszakra című dokumentum céljaihoz, s az operatív programok célrendszeréhez, illetve az általuk támogatni kívánt prioritásokhoz. Ennek megfelelően kerültek a beavatkozások finanszírozási lehetőségei is meghatározásra (ld. 4.7. fejezet)




6.1.2.3 A stratégia illeszkedése az OFTK-hoz

A 2014 januárjában elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. Az integrált településfejlesztési stratégia és az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció tematikus céljainak összhangját az alábbi táblázat mutatja be.

OFTK specifikus célok	Siófoki részcélok													
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14
<b>Szakpolitikai</b>														
Versenyképes, innovatív gazdaság	■	■	■					■						■
Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság					■						■			
Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése						■								
Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	■	■									■			
Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom		■		■	■	■	■				■	■	■	
Jó állam, szolgáltató állam és biztonság								■			■			

OTFK specifikus célok	Siófoki részcélok													
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14
Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme														
<b>Területi</b>														
Az ország makro-regionális szerepének erősítése														
A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat														
A vidéki térségek népességeltartó erejének növelése														
Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése														
Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése														
Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása														

Jelmagyarázat:

-  erős kapcsolat
-  közepes kapcsolat
-  nincs közvetlen kapcsolat

6.1-2. ábra: A stratégia illeszkedése az OTFK célkitűzéseire

6.1.2.4 A stratégia illeszkedése a Balaton kiemelt térség Fejlesztési Programjához

A 2014-30 közötti időszakra megfogalmazott koncepció, valamint az arra épülő Balaton kiemelt térség Fejlesztési Programja értelmében a Balaton, a természetesség és a magas életminőség egységes közép-európai mintarégiója lesz. A fő cél a Balaton térségének dinamizálása, fenntartható gazdasági fellendítése a régió ökológiai rendszerének megőrzésével együtt, hogy a térségben élők és dolgozók számára egész évben biztosítható legyen egy kiemelkedő minőségű élet és munkakörnyezet. A koncepció a fő célhoz kapcsolódóan 4 átfogó célt definiált, amelyek a Siófok fejlesztési irányait is meghatározzák:

- \* A környezetkímélő technológiák alkalmazásának széles körű elterjedése következtében magas minőségű környezet és javuló életminőség, megbízható jövedelem-szerzés biztosítása a helyi lakosok számára
- \* Vonzó természeti és épített környezeti feltételek és magas színvonalú szolgáltatások biztosítása a térséget felkeresők számára, melynek eredményeként növekszik a Balaton térségébe látogató turisták tartózkodási ideje, attrakciókhoz kapcsolódó költségekben és szolgáltatásvásárlásban megmutatkozó elégedettsége
- \* Vonzó működési környezet biztosítása elsősorban szolgáltatásokat kínáló és innovatív, magas hozzáadott értéket előállító és döntően magasan képzett munkatársakat foglalkoztató vállalkozások számára
- \* A változó igényekhez, természeti folyamatokhoz rugalmasan igazodó és folyamatosan megújulásra képes szolgáltató és cselekvőképes, együttműködő intézmények és szervezetek a lakosok, turisták és vállalkozások szolgálatára




A Balaton kiemelt térség Fejlesztési Programja és a siófoki ITS összefüggéseit az alábbi ábra szemlélteti:

	A környezetkímélő technológiák alkalmazásának széles körű elterjedése következtében magas minőségű környezet és javuló életminőség, megbízható jövedelem-szerzés biztosítása a helyi lakosok számára	Vonzó természeti és épített környezeti feltételek és magas színvonalú szolgáltatások biztosítása a térséget felkeresők számára, melynek eredményeként növekszik a Balaton térségébe látogató turisták tartózkodási ideje, attrakciókhoz kapcsolódó költségekben és szolgáltatásvásárlásban megmutatkozó elégedettsége	Vonzó működési környezet biztosítása elsősorban szolgáltatásokat kínáló és innovatív, magas hozzáadott értéket előállító és döntően magasan képzett munkatársakat foglalkoztató vállalkozások számára	A változó igényekhez, természeti folyamatokhoz rugalmasan igazodó és folyamatosan megújulásra képes szolgáltató és cselekvőképes, együttműködő intézmények és szervezetek a lakosok, turisták és vállalkozások szolgálatára
T1 Korszerű, hatékony, egész évben át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával				

	A környezetkímélő technológiák alkalmazásának széles körű elterjedése következtében magas minőségű környezet és javuló életminőség, megbízható jövedelem-szerzés biztosítása a helyi lakosok számára	Vonzó természeti és épített környezeti feltételek és magas színvonalú szolgáltatások biztosítása a térséget felkeresők számára, melynek eredményeként növekszik a Balaton térségébe látogató turisták tartózkodási ideje, attrakciókhoz kapcsolódó költségekben és szolgáltatásvásárlásban megmutató elégedettsége	Vonzó működési környezet biztosítása elsősorban szolgáltatásokat kínáló és innovatív, magas hozzáadott értéket előállító és döntően magasan képzett munkatársakat foglalkoztató vállalkozások számára	A változó igényekhez, természeti folyamatokhoz rugalmasan igazodó és folyamatosan megújulásra képes szolgáltató és cselekvőképes, együttműködő intézmények és szervezetek a lakosok, turisták és vállalkozások szolgálatára
T2 Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés				
T3 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében				
T4 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás				
T5 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése				
T6 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése				
T7 Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése				
T8 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás				
T9 A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása				
T10 A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés				

	A környezetkímélő technológiák alkalmazásának széles körű elterjedése következtében magas minőségű környezet és javuló életminőség, megbízható jövedelemszerzés biztosítása a helyi lakosok számára	Vonzó természeti és épített környezeti feltételek és magas színvonalú szolgáltatások biztosítása a térséget felkeresők számára, melynek eredményeként növekszik a Balaton térségébe látogató turisták tartózkodási ideje, attrakciókhoz kapcsolódó költségekben és szolgáltatásvásárlásban megmutatókozó elégedettsége	Vonzó működési környezet biztosítása elsősorban szolgáltatásokat kínáló és innovatív, magas hozzáadott értéket előállító és döntően magasan képzett munkatársakat foglalkoztató vállalkozások számára	A változó igényekhez, természeti folyamatokhoz rugalmasan igazodó és folyamatosan megújulásra képes szolgáltató és cselekvőképes, együttműködő intézmények és szervezetek a lakosok, turisták és vállalkozások szolgálatára
T11 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően				
T12 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése				
T13 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése				
T14 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése				

Jelmagyarázat:

-  erős kapcsolat
-  közepes kapcsolat
-  nincs közvetlen kapcsolat

6.1-3. ábra: A stratégia illeszkedése a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programja átfogó céljaihoz

#### 6.1.2.5 A stratégia illeszkedése Somogy megye Területfejlesztési Programjához

A Somogy megye Területfejlesztési Programja a koncepció alapján a megye fejlesztését három kiemelt fontosságú átfogó célban jelöli meg, amelyek elérését 5 tematikus cél és Somogy megye sajátos területi részegységeire illesztett 5 területi célkitűzés szolgálja. A területi célkitűzések közül a „Balaton kiemelt üdülőkörzet komplex fejlesztése” és a „Járásközpontok, városok funkcióinak megerősítése” érinti.

A Megyei Területfejlesztési Program által definiált három kiemelt fontosságú átfogó cél:

1. átfogó cél: A megye foglalkoztatási helyzetének javítása, a gazdasági aktivitás növelése
2. átfogó cél: A megye belső erőforrásainak fenntartható hatékony hasznosítása az ökológiai-, társadalmi- és gazdasági szempontok figyelembevételével

3. átfogó cél: **A megye térszerkezeti sajátosságaiból fakadó különbségek csökkentése: esélyegyenlőség minden somogyi polgár számára.**




Az **ITS-ben** megfogalmazott célrendszer illeszkedését a megyei átfogó célkitűzésekhez az alábbi táblázat foglalja össze

	A megye foglalkoztatási helyzetének javítása, a gazdasági aktivitás növelése	A megye belső erőforrásainak fenntartható hatékony hasznosítása az ökológiai-, társadalmi- és gazdasági szempontok figyelembevételével	A megye térszerkezeti sajátosságaiból fakadó különbségek csökkentése: esélyegyenlőség minden somogyi polgár számára
T1 Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával			
T2 Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés			
T3 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében			
T4 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás			
T5 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése			
T6 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése			
T7 Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése			
T8 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás			
T9 A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása			
T10 A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés			
T11 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően			
T12 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése			
T13 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése			



	A megye foglalkoztatási helyzetének javítása, a gazdasági aktivitás növelése	A megye belső erőforrásainak fenntartható hatékony hasznosítása az ökológiai-, társadalmi- és gazdasági szempontok figyelembevételével	A megye térszerkezeti sajátosságaiból fakadó különbségek csökkentése: esélyegyenlőség minden somogyi polgár számára
T14 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése			

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

**6.1-4. ábra: A stratégia illeszkedése Somogy megye Területfejlesztési Programjához (átfogó célokhoz)**

#### 6.1.2.6 A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz

Mivel a koncepció, és annak módosítása is a stratégiával összehangoltan, egy tervezési folyamat keretében készült el, ezért a két dokumentum teljeskörűen illeszkedik egymáshoz.

A területfejlesztési koncepció céljai:

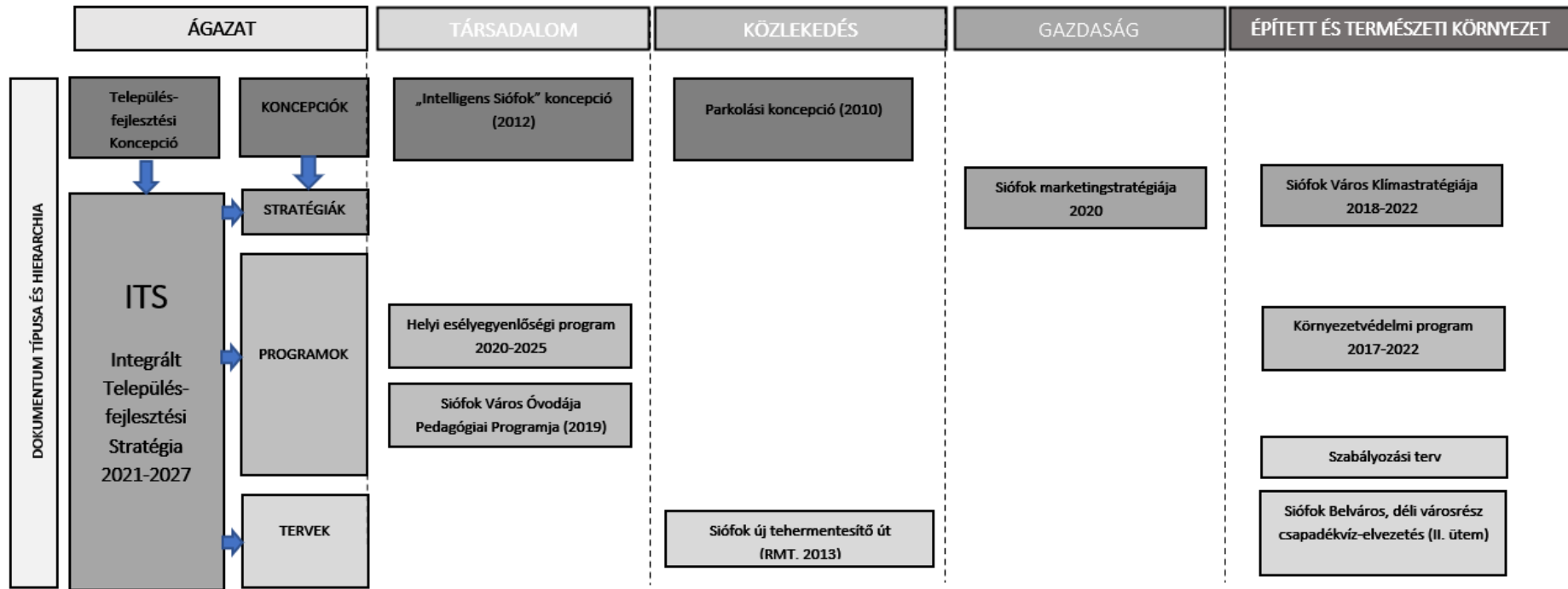
- \* V1 Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság
- \* V2 A gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakítása
- \* V3 Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés
- \* V4 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében
- \* A1 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás
- \* A2 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs lehetőségek
- \* A3 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése
- \* A4 Pezsgő kulturális élet
- \* A5 Egészséggazdaság, a sportolási lehetőségek minőségi fejlesztése
- \* F1 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés
- \* F2 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően
- \* F3 Minőségi lakókörnyezet
- \* F4 Policentrikus város
- \* F5 Energiatakarékos területfelhasználás, a tájhasználat optimalizálása, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, a helyi erőforrások hasznosítása (táji, természeti, épített értékek stb.)
- \* I1 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése
- \* I2 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése
- \* I3 Járásközponti funkciók fejlesztése, az elérés javítása a térségben élők számára
- \* I4 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok

Az integrált településfejlesztési stratégia célja:

- \* T1 Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával
- \* T2 Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés
- \* T3 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében
- \* T4 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás
- \* T5 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése
- \* T6 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése
- \* T7 Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése
- \* T8 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás
- \* T9 A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása
- \* T10 A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés
- \* T11 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően
- \* T12 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése
- \* T13 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése
- \* T14 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése

		A területfejlesztési koncepció céljai																	
		V1	V2	V3	V4	A1	A2	A3	A4	A5	F1	F2	F3	F4	F5	I1	I2	I3	I4
A stratégia tematikus céljai	T1	Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával	■	■															
	T2	Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés			■														
	T3	Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében				■													
	T4	Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás					■												
	T5	Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése						■			■								
	T6	A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése							■										
	T7	Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése								■									
	T8	Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás										■							
	T9	A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása												■	■				
	T10	A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés										■							





6.1-2. táblázat: A stratégia és az ágazati dokumentumok rendszere

### 6.1.3 A stratégia illeszkedése a társadalmat érintő ágazati tervekhez

Az **Intelligens Siófok Koncepció** 2012-ben készült és az abban foglalt beavatkozások illeszkednek jelen stratégia célkitűzéseire. Az intelligens, vagy élhetőbb város olyan települést takar, amely a rendelkezésre álló technológiai, elsősorban információs és kommunikációs lehetőségeket innovatív módon használja fel, és elősegíti egy jobb, diverzifikáltabb és fenntarthatóbb városi környezet kialakítását. Egy várost akkor nevezhetünk „intelligensnek”, ha a gazdasági fejlődést az emberi tőkébe, valamint a tradicionális és modern információs-kommunikációs infrastruktúrába való befektetés ösztönzi, lehetővé téve az életszínvonal emelkedését és a természeti erőforrások megfontolt kezelését. Az Infokommunikációs Technológia alkalmazása a városok kitörési pontját jelentheti, és nemcsak a hatékonyabbá tételükben segíthet, hanem lakói életkörülményeinek javításában, a városhoz való kötődés, a városi identitás erősítésében is.

Mindezek alapján illeszkedik a gazdaságfejlesztéssel és **szakképzéssel** (T1, T2), az életminőség javításával (T7, T9, T11) és a társadalom kohéziójának elősegítésével (T12, T13) foglalkozó tematikus célokhoz.

A **Helyi Esélyegyenlőségi Programban** rögzítésre kerültek az esélyegyenlőség megvalósulása érdekében elvégzendő feladatok. Siófok Helyi Esélyegyenlőségi Programjában (HEP) küldetesként fogalmazza meg azoknak a település területén élő hátrányos helyzetű csoportoknak a segítségét, akik számára a sikeres élet és társadalmi integráció esélye a helyi társadalmat célzó fejlesztések és beruházások ellenére korlátozott maradna a különböző területeken jelentkező, hátrányait kompenzáló esélyegyenlőségi intézkedések nélkül. A HEP megállapítja, hogy az egyenlő bánásmód megsértése elsősorban a fogyatékos személyeket, a nőket és a romákat érintő jelenség, mely e csoportok esetében a hátrányos helyzettel és szegénységgel is erőteljesen összefügg.

A programban szereplő intézkedések erőteljesen kapcsolódnak az integrált településfejlesztési stratégia **T13-as (Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése)** cél beavatkozásaihoz, valamint az antiszegregációs tervben foglalt intézkedésekhez.

Siófok Város Óvodája rendelkezik **Pedagógiai Programmal**, amelyben megfogalmazzák, hogy az intézmények hosszú távú működésének záloga az a közösen kialakított nevelőtestületi szemlélet, hogy a nevelési célokat, feladatokat a szülőkkel együttműködve, nevelőpartneri viszonyt kialakítva valósítsák meg. Elsődleges célkitűzések:

- \* a kiemelt figyelmet igénylő gyermekek egyéni fejlesztése;
- \* a szociális hátrányok enyhítését segítő tevékenységek biztosítása,
- \* a gyermekek esélyteremtését szolgáló intézkedések;
- \* valamint közös nevelőmunka révén a gyermekek alkalmassá tétele az iskolai életmódra.

Mindezen célkitűzések illeszkednek a **T13-as (Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése)**, valamint a **T11-es (Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően)** célok beavatkozásaihoz, valamint az antiszegregációs tervben foglalt intézkedésekhez.

### 6.1.4 A stratégia illeszkedése a gazdaságot érintő ágazati tervekhez

Siófok Város Önkormányzata 2017-ben a 179/2016. (V.26.) számú Képviselő Testületi határozatával **hosszú távú koncepciót** fogadott el a város turisztikai marketingjére, „**Itt kezdődik a Balaton**” címmel. A

koncepcióra építve 2017 óta minden évben elkészül a város aktuális évi **marketing stratégiája**, amely figyelembe veszi a 2030-ig tartó Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégiában megfogalmazott alapgondolatokat, valamint a Magyar Turisztikai Ügynökség turisztikai célkitűzéseit is. Siófok Marketing Stratégiája a város turisztikai lehetőségeit foglalja össze. A dokumentumban megfogalmazott jövőkép értelmében Siófok jövőjét tekintve a település arculatának újrapozícionálásával egyben a város imázsának „felfrissítésével” és javításával érhető el a főbb versenytársaktól való megkülönböztettség. Mivel Siófok vízparti üdülések terén piacvezető, ezért a tervek szerint a többi hangsúlyozni kívánt élményelemet is eköré kell építeni. Siófok a Balaton déli partjának rendezett, tiszta és biztonságos üdüléshelye, amely egész évben pezsgő városi élete miatt a folyamatos érdeklődés középpontjában áll. 17 km-es partja ideális családi nyaralásra, a parti sétány éttermei és kávézóit tavasztól késő őszig várják teraszaikon is a vendégeket. A strand sportpályáin zajló versenyek után többféle vízi járművön teheti magát bárki próbára. Minden héten nívós rendezvények vonzzák a mozgalmas életet kedvelő látogatókat, akik az előadás, vagy koncert után a parton erre kialakított negyedben kedvüknek és koruknak megfelelő, igényes szórakozóhelyeken táncolhatnak, ehetnek, ihatnak. A rendelőkben jól képzett orvosok segítik a hozzájuk fordulókat, akik pedig szépülni és fiatalodni éreznek, kiváló anyagokkal dolgozó kozmetikusokhoz fordulhatnak. Az igényesen felújított belváros sétálóövezete is a természeti környezetért felelősséget érző lakosságra és városvezetésre utal, a sok kerékpárút biztonságossá teszi akár a kicsiknek is a kerekezést. Ősztől nyárig a Turisztikai Oktatóközpontban sok hazai és külföldi diák is tanul és gyakorolja is egyúttal a szakmát. A műhely tudományos konferenciákat is vonz a városba, melynek minőségi szolgáltatásokat nyújtó szálláshelyei egész évben nyitva tartanak. Siófok teljes körű komplex termék kínálata és kapacitása miatt a Balaton régió piacvezető üdüléshelye.

A stratégia kimondja, hogy amennyiben Siófok a Balaton partján sok tekintetben hasonló turisztikai potenciállal rendelkező, az ország más desztinációiban pedig erős szabadidős alternatívákat kínáló versenytársai elé akar kerülni, ha ebben a figyelemgazdaságra jellemző környezetben jól látható és könnyen azonosítható helyet szeretne magának szerezni, akkor a hétvégéket kell mind kínálati, mind kommunikációs szempontból lefoglalnia.

A marketing kommunikációban legerősebb a „Ha hétvége, akkor Siófok!”, valamint a „Siófok Élményközpont” üzenet, de az élményígéretnek alapvetően a „Siófok” márkára épülnek. A pozicionálásból következő marketingkommunikáció és az alkalmazott marketing eszközök egyértelműen erősítik a jövőképből megfogalmazott elemek érvényesülését. Ezt pontosítja, részletezi tovább a TFK és az ITS az „Aktív, Zöld és Családbarát” üzenet megfogalmazásával, amely az élmények jelentős csoportját emeli ki, mint a minőségi turizmus számára adekvát elemeket, a hozzájuk tartozó célcsoportokkal együtt.

A dokumentumban beazonosított célcsoportok számára egyaránt vonzó a mozgalmas pihenés és a kulturált körülmények közötti szórakozás. Fontos az egyidőben rendelkezésre álló változatos szolgáltatás, és a szolgáltatások időbeli változatosságának megteremtése is, ezért a különböző korosztálybeli hovatartozás és életciklusbeli különbségek ellenére az egyes csoportok nem zavarják egymás köreit.

Az ITS –ben megfogalmazott, idegenforgalmi és rekreációs fejlesztéseket magában foglaló középtávú átfogó cél mindegyik tematikus célja (T4-T6), továbbá a városmarketing fejlesztését célzó T12-es (Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése) illeszkedik a Pozícionálási és Versenyképességi Stratégia célrendszeréhez.

Az önkormányzat 2015-2019 közötti időszakra vonatkozó **gazdasági ciklusprogramja** az ITS dokumentum jelen felülvizsgálatakor már hatályát veszítette, a város jelenleg nem rendelkezik gazdasági programmal.

### 6.1.5 A stratégia illeszkedése a közlekedést érintő ágazati tervekhez

A 2010-ben készült **parkolási koncepció** célja a város közlekedési rendszerének – a közlekedéspolitikai célok szerinti – szabályozása, valamint a városi közterületek minőségének – a város lakhatóbbá tétele érdekében történő – javítása. A dokumentum rögzíti, hogy a parkoláspolitikának a városi közlekedéspolitikai részét kell képeznie, de szolgálnia kell a város működésének üzleti, területhasználati célkitűzéseit is. Befolyásolnia kell a tömegközlekedés és az egyéni közlekedés részarányának (modal-split) alakulását is. A parkolás politika ma már nem kezelhető a közlekedési ágazat egy speciális elemeként, hanem a parkolásgazdálkodás és parkolásfejlesztés a városi infrastruktúra egy sajátos halmazának tekinthető, amelynek egyes elemei katalizáló vagy lezüllesztő hatással vannak az adott városrész értékére, fejlődésére, az ingatlanpiaci környezetre. Ennek megfelelően indokolt olyan új parkolási koncepció kidolgozása, amely továbbfejleszti a korábbi elképzeléseket **és választ ad az utóbbi évek egyre súlyosbodó, mára szinte az egész városra kiterjedő parkolási gondok és konfliktusok kezelésére.**

Mindezek alapján a koncepció **kiemelten** a T10-es tematikus céllal függ össze (**A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés**), de hatást gyakorol Siófok gazdasági és turisztikai fejlődésére, **valamint a lakosság életkörülményeinek javulására, a minőségi lakókörnyezet megteremtésére is.**

**A Siófok új tehermentesítő út – RMT, ill. 2021-ben már tanulmánytervi szinten előkészítés alatt álló fejlesztés** tárgyát képező déli tehermentesítő út, és az annak keretében elkészülő tervezett híd (**pontosabban az áthelyezett Sió zsilip új műtárgyának felhasználásával megvalósuló átkelési szakasz**) célja a meglévő átkelési szakaszok, szűk keresztmetszet kapacitásának felszabadítása a 7. sz. főút és a 65-ös főúton átmenő forgalom számára. Ez biztosítja a települési belső forgalom leválasztását, és elősegíti a település tehermentesítését, mint kiemelt környezetvédelmi és területfejlesztési szempontot. Siófok déli tehermentesítő út kiépítése az autópálya lehajtó ágának körforgalmú csomópontjából indul. A Siót keresztezve (Sió **zsilip műtárgyán való nyomvonalátvezetés**) a Kele utca vonaláig terjed az új építésű szakasz. Innen meglévő utakon éri el a forgalom a 7. sz. főutat. A nyomvonala: Kele utca – Molnár István u. – Dózsa György utca. Az RMT-ben megfogalmazott célok és beavatkozások szervesen illeszkednek az ITS gazdaságfejlesztési (T1, T3) célkitűzéseikhez, valamint a **T9-es és T10-es** tematikus célhoz.

### 6.1.6 A stratégia illeszkedése az épített és természeti környezetet érintő ágazati tervekhez

**Siófok Város Települési Környezetvédelmi Programja (2017-2022)** intézkedéseket tartalmaz a levegőtisztaság-, a vízminőség, a talaj, a települési környezet, a természet és táj védelmében, valamint a hulladékgazdálkodásra, csatornázottságra és vízellátásra, energiagazdálkodásra, környezettudatosságra, emberi egészség védelmére vonatkozóan. Mindebből következik, hogy a dokumentum leginkább a lakosság életminőségét javító tematikus célokhoz kapcsolódik (T8-T10).

**A Siófok belváros déli városrészszerének csapadékvíz elvezetése** részlegesen megoldott. A területre lehulló csapadék, vagy a talajba szivárog, vagy elpárolog, vagy a meglévő csapadékvíz-elvezető-rendszeren keresztül, kerül elvezetésre. A Belváros déli része jelentős, mintegy 1,7 km<sup>2</sup> nagyságú vízgyűjtő terület. Csapadékvíz elvezető rendszerének gerincét a Sziget dűlői árok szolgálja. A gerinchálózat a város vízkár elhárítási tervében a VI. sz. Védvonalként szerepel. A Vízkár-elhárítási terv - belvízvédelmi tapasztalatok fejezetében - a városon belüli legkritikusabb helyként szerepelteti a



térséget. A 2014-20-as programozási időszakban TOP pályázat keretében a fejlesztés I. üteme megvalósul (2021-2022 évi kivitelezéssel), **azonban ennek keretében csak a főágak kerülnek kiépítésre, a becsatlakozó utcákban továbbra is megoldandó probléma a csapadékvizek szakszerű kezelése. A fejlesztés II. ütemének szükségessége is alátámasztja az ITS T8-as (Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás) tematikus célját.** Mivel a tervezéssel érintett területen szegregátum is található, ezért a fejlesztés hozzájárul a T13-as (Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése) tematikus célkitűzéshez is.

***Siófok Város Klímastratégiája (2018-2022)*** meghatározza a város környezeti politikáját, jövőképében pedig kimondja, hogy „Siófok a Balaton part legnagyobb városaként vállalja a felelősséget a település klímaváltozáshoz való hozzájárulásában és a fenntartható fejlődés útjára lépve átgondolt fejlesztési tervekkel, az öko- és szelíd turizmusban rejlő lehetőségek kihasználásával és a racionális fogyasztás értékeinek felvállalásával kíván tenni a klímaváltozás ellen. „. A klímastratégia három célterületen - a kibocsátáscsökkentés, alkalmazkodás és szemléletformálás – határoz meg a város számára elérendő célokat. A dokumentum a fenti célterületeken keresztül különösen kapcsolódik az ITS T8, T9 és T10 tematikus céljaihoz.

## 6.2 Belső összefüggések

### 6.2.1 A célok logikai összefüggései

<b>Jövőkép</b>	Siófok vonzó középvárosként, megtartva hagyományos, mozaikos városi karakterét, de arculatában tovább újulva, gazdaságában megerősödve magas életminőséget, lakó- és munkahelyet nyújt a helyi és térségi lakosság számára, erősíti térségközponti szerepkörét, valamint környezeti adottságait megőrizve és fenntartható módon hasznosítva, egyre magasabb színvonalú szolgáltatásaival, élénk programkínálatával és vonzó attrakcióival nemzetközi és hazai szinten kiemelkedő idegenforgalmi és rekreációs szerepet tölt be.			
<b>Hosszú távú átfogó célok</b>	Versenyképes város	Attraktív város	Fenntartható és élhető város	Integráló város
<b>Középtávú átfogó célok</b>	1. Nemzetközi szinten is versenyképes cégekre épülő, korszerű termékeket és szolgáltatásokat kínáló, a helyi erőforrásokra egyre nagyobb mértékben építő, több lábon álló gazdaság, értékteremtő, az év egészére kiterjedő foglalkoztatással, és a munkahelyi, gazdasági aktivitás növelésével	2. Mind a turisták, mind a térségben élők, mind a beköltözők számára testreszabott, az igényekhez igazodva az év nagy részében elérhető, jó minőségű szolgáltatások és programkínálat biztosítása	3. Egész évben hatékonyan és gazdaságosan, valamint környezeti szempontból is fenntartható módon, anyag- és energiatakarékosan működő infrastrukturális és ellátórendszerek, a klímaváltozás káros hatásaival szembeni ellenállóságot javító várostervezési és építészeti-, tájépítészeti megoldások széles körű alkalmazása	4. A helyi lakosság mellett a beköltözők, az évnél csak egy részében itt tartózkodók és a térségben élők számára is vonzó Siófok-tudat erősítése, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok inklúziója
<b>Városi szintű tematikus célok</b>	T1: Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával	T4: Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás	T8: Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás	T12: Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése
	T2: Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés	T5: Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése	T9: A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városstruktúra kialakítása	T13: Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése
	T3: Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében	T6: A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése	T10: A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés	T14: Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése
		T7: Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése	T11: Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően	
<b>Városrészi célok</b>	V1 Belváros: Városközpont funkcióinak kibővítése (minőségi fejlesztés és területi bővítés)			
	V2 Ipartelep: Az iparterület további fejlesztése, mint a település gazdaságának egyik katalizátora			
	V3 Kilíti: Közösségi tér fejlesztése, fizikai megújítása az épített és természeti környezet helyreállításával			
	V4 Szabadifürdő: A helyi adottságok minőségi fejlesztése, valamint alközpont kialakítása			
	V5 Sóstó: Sóstó fejlesztése és a zöldfelületi rendszer egységes, városrészi szintű kiépítése			
	V6 Széplak: A turisztikai szolgáltatások, az alközponti kereskedelmi és intézményi funkciók erősítése és a zöldfelületi rendszer fejlesztése			
	V7 Újhegy: Kikötő terület rehabilitációjának és komplex megújításának folytatása			
	V8 Fokihegy: Az egészséggazdaság fejlődéséhez kapcsolódó beruházások előkészítése, a közlekedési- és parkolási rendszer igény alapú fejlesztése és a zöldfelületi rendszer bővítése			
	V9 Tőreki: Természetvédelem, kirándulóhely és turisztikai célpont kialakítása, valamint a közlekedési kapcsolatok javítása			
	V10 Kültérlet: A természeti környezet megővése és a turisztikai célú hasznosítás			
<b>Beavatkozások</b>	Kulcsprojekt			
	Hálózatos projekt			
	Akcióterületi projekt			
	Egyéb projekt			

6.2-1. ábra: A célrendszer összefüggései

A négy középtávú átfogó célba illesztett tematikus célok lefedik a városfejlesztés legfontosabb tématerületeit, és együttesen hozzájárulnak a hosszú távú átfogó célok, illetve a város jövőképeinek megvalósításához. A városrészi célok egy-egy terület fejlesztésének irányait jelölik ki, és hozzájárulnak a tematikus és átfogó célok eléréséhez. A megvalósítást szolgáló beavatkozások és projektek e célrendszerbe kerültek besorolásra.

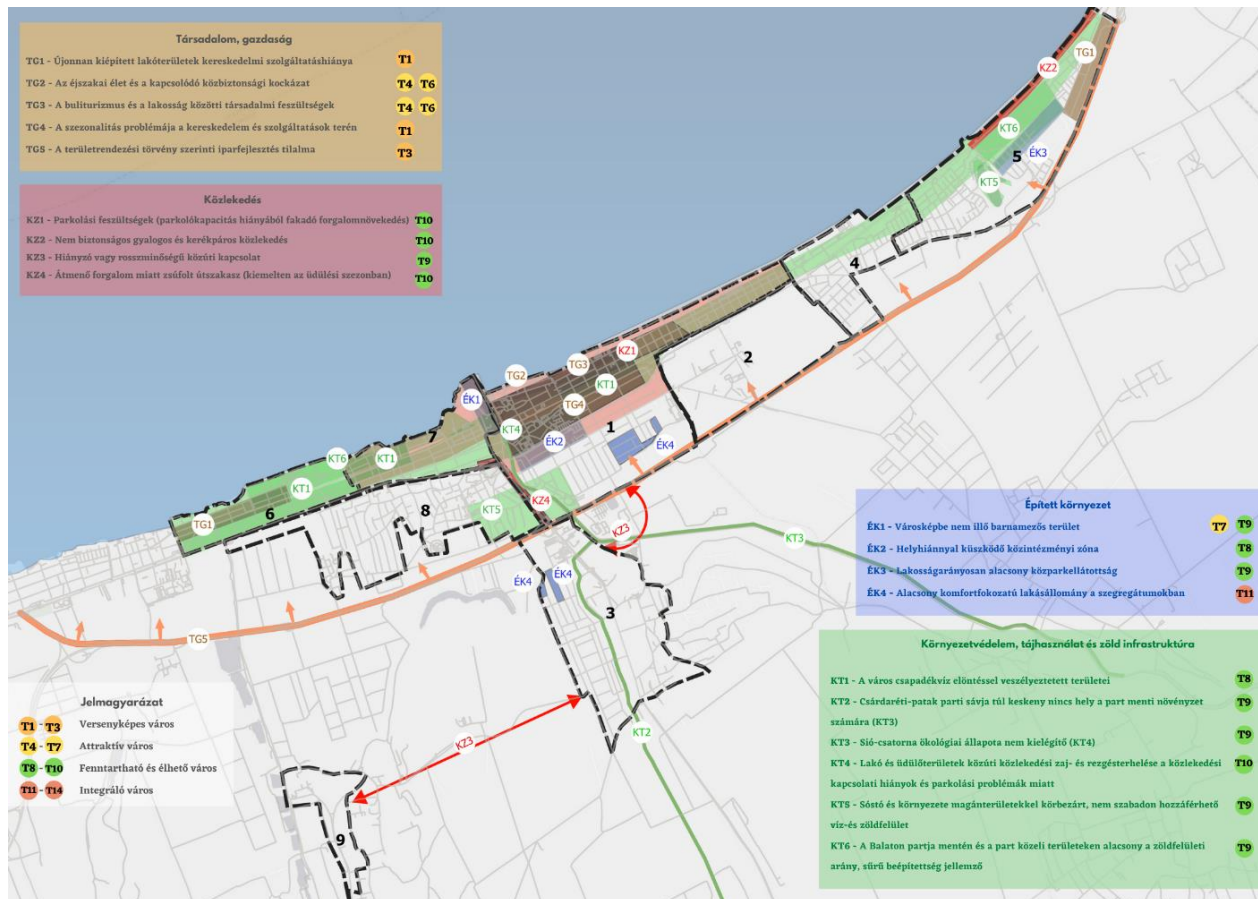
A tematikus, városrészi célok és projektek egymással szoros összefüggését, egymásra épülését az alábbi táblázat foglalja össze.

Városrész	V1 Belváros	V2: Ipartelep	V3: Kiliti	V4: Szabadifürdő	V5: Sóstó	V6: Széplak	V7: Újhely	V8: Fokihegy	V9: Töreki	V10 Külterületek
Városrészi cél	Városközpont funkcióinak kibővítése (minőségi fejlesztés és területi bővítés)	Az iparterület további fejlesztése, mint a település gazdaságának egyik katalizátora	Közösségi tér fejlesztése, fizikai megújítása az épített és természeti környezet helyreállításával.	A helyi adottságok minőségi fejlesztése, valamint alközpont kialakítása	Sóstó fejlesztése és a zöldfelületi rendszer egységes, városrészi szintű kiépítése	A turisztikai szolgáltatások, az alközponti kereskedelmi és intézményi funkciók erősítése és a zöldfelületi rendszer fejlesztése	Kikötő terület rehabilitációjának és komplex megújításának folytatása	Az egészséggazdaság fejlődéséhez kapcsolódó beruházások előkészítése, a közlekedési- és parkolási rendszer igény alapú fejlesztése és a zöldfelületi rendszer bővítése	Természetvédelem, kirándulóhely és turisztikai célpont kialakítása, valamint a közlekedési kapcsolatok javítása	A természeti környezet megóvása és a turisztikai célú hasznosítás
Illeszkedés a tematikus célokhoz	T4, T5, T6, T7, T8, T9, T10, T11, T12	T1, T8, T10	T3, T6, T7, T10, T11, T12, T13	T4, T5,	T4, T8, T9	T4, T12, T13	T1, T4, T5	T1, T5, T10	T3, T6	T6, T10, T13
Illeszkedés a projektekhez	K1, H1, H2, H3, H5, H6, H8, H11	AT5, H1, H2, H3, H9, H10, H11	H1, H2, H4, H5, H6, H7, H8, H9, H10, E-B2, H11	H1, H2, H5, H8, H9, H11	H1, H2, H5, H7, H9, H10, H11	H2, H5, H9, H10, H11	K1, H1, H5, H9, H10, H11	H1, H5, H6, H9, H10, H11	H1, H4, H5, H9, H10	H2, H5

*6.2-1. táblázat: A városrészi célok illeszkedése a tematikus célokhoz és projektekhez*

### 6.2.2 A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák

A stratégiában meghatározott tematikus célok a Megalapozó vizsgálatban beazonosított problémák mindegyikére közvetlenül vagy közvetve hatást gyakorolnak, amelyet az alábbi ábra foglal össze:



6.2.2. ábra: A középtávú tematikus célok és a beazonosított problémák koherenciája




6.2.3 A stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

A stratégia tematikus céljainak egymásra gyakorolt hatásait az alábbi ábra foglalja össze. A táblázatban az egyes cellák azt mutatják, hogy a vízszintesen lévő cél milyen hatást fejt ki a függőlegesen lévő cél elérésére.

			T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14
Átfogó cél 1	T1	Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával	■	■	■											
	T2	Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés	■	■	■								■			
	T3	Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében	■	■	■		■		■							
Átfogó cél 2	T4	Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás		■		■	■	■								
	T5	Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése				■	■	■	■				■			
	T6	A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése				■	■	■	■					■	■	
	T7	Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése			■		■	■	■	■						■
Átfogó cél 3	T8	Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás	■						■	■	■	■	■	■		
	T9	A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása							■	■	■	■	■	■		
	T10	A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés	■		■	■	■			■	■	■	■	■		
	T11	Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően	■	■			■				■			■		■
Átfogó cél 4	T12	Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése						■	■					■	■	■
	T13	Szolidaris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése							■		■		■	■	■	
	T14	Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése			■			■	■				■	■		■

6.2-2. ábra: Stratégia tematikus céljainak egymásra gyakorolt hatása

Jelmagyarázat:

	erősen pozitív
	pozitív
	semleges

## 7 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A megvalósíthatóság kockázatainak elemzésénél először a főbb kockázatokat kell számba venni azok valószínűsíthető bekövetkezéssel és a városra gyakorolt hatásának mértékével. Ezek után a rájuk adható válaszok felkutatása, majd ezek várható pozitív és negatív kimenetelét szükséges elemezni. A táblázatos felsorolás segíti mindezek áttekintését. A célok megvalósításához a fejlesztésekkel elért eredmények fenntartása különösen fontos. Az ezekhez tartozó kockázatok külön kiemelésre kerültek.

Belső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
Társadalom egyes csoportjai közötti ellentmondás a település fejlesztési irányait illetően	6	5	A város jövőképének meghatározása és a fejlesztések is <b>közösségi tervezés keretében</b> , a lakossággal való folyamatos egyeztetések során alakulnak ki, a társadalmi igényekkel teljes konszenzusban kerülnek kijelölésre a települési célok.
A lakosság érdektelenné válik a település közös jövőképének, fejlesztésének meghatározását és megvalósítását illetően	3	5	A város számos kulturális, sport és egyéb programmal <b>erősíti a társadalmi kohéziót a városban. Az egyes programokban és a közösségi tervezésben való részvétel növeli a város fejlődése iránti elköteleződést.</b> A helyi identitás kialakítására és fenntartására, valamint a külső imázs meghatározására nagy hangsúlyt fektet. Ez nem csak anyagi támogatásban, leginkább soft tevékenységek keretében történik.
Megújuló közterületek nem rendeltetésszerű használata	5	5	A közterületek folyamatos karbantartása mellett <b>fontos a rendeltetésszerű használat módjának ismertetése, a szabályok lefektetése, ezen szabályok vizuális ismertetése, illetve a nem rendeltetésszerű használat szankcionálása.</b>
<b>Egyes közterületek további degradálódása</b>	3	3	A város közterületeinek a leromlása hosszabb távon a beruházások elmaradásához és a gazdasági versenyképesség csökkenéséhez is vezethet. A város vezetése ennek csökkentésére számos, egymásra épülő közterület rehabilitációs tervet dolgozott ki, <b>melyek hálózatosan képesek a fejlesztéseket város szövetébe integrálni. A lakókörnyezet megújításában, a közterületek állagmegóvásában a helyi lakosság szerepe is fontos.</b>
Közlekedési konfliktusok növekednek	8	7	A közlekedési alternatívák körének bővítésével, <b>átgondolt fenntartható közlekedésfejlesztéssel, a parkolókapacitások növelésével kívánja a város visszaszorítani a gépjárműforgalmat, így kerülendő el, hogy ebből konfliktusok alakuljanak ki. Bizonyos esetekben a korlátozás, mint lehetőség is a város rendelkezésére áll.</b>

Külső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
Változó támogatási rendszer, a pályázat kiírások csúszása	7	7	Az új Operatív Programok Bizottsági elfogadása csúszik, a fejlesztéspolitikai intézményrendszer késéssel képes csak kiírni a pályázatokat. A város tudatos tervezéssel a projektek ütemtervében számol az esetleges csúszásokkal és fejlesztései során nem csupán a támogatásokra épít, hanem a vállalkozásokkal való együttműködés széles skálájára is.
Jogsabályi előírások nem teszik lehetővé a projektek megvalósítását	4	8	A város – több településsel összefogva – részt vesz a jogszabályi változtatások előkészítésében. Az egyes projektekre Részletes Megvalósíthatósági Tanulmányt dolgoztat ki, amely alternatív helyszíneket, megoldásokat tartalmaz.
Egymásra épülő projektek esetében a kulcsprojekt megvalósulása	5	8	Megfelelő ütemezés kialakítása a projektek megvalósításában, tartalékprojektek kijelölése, folyamatos projektgenerálási, projekt fejlesztési feladatok ellátása.
A projektek, illetve a Stratégia által kitűzött célok, indikátorok nem, vagy csak részben teljesülnek	5	5	Folyamatos monitoring tevékenység kialakítása, iteratív, rugalmas projektvégrehajtási tevékenység folytatása.
Kommunikációs nehézségek fellépése a Stratégia megvalósításában résztvevő szereplők között	6	5	Részletezni kell az adott részterületek feladatrendszerét, felelősségi köröket, pontos és világos eljárásrendet, információs csatornákat kell kiépíteni, az önkormányzatnak hatékonyan kell koordinálnia a projektek végrehajtását.
Gazdasági visszaesés az országban, csökkenő kereslet	5	6	A város a fejlesztési források során főként vissza nem térítendő támogatásokra fókuszál, ezzel csökkentve a kitétséget a gazdaság dekonjunkturális alakulásának. Emellett igyekszik saját erősségeit kihasználni, mely függetleníteni tudja valamelyest az országos trendektől. Így hazánk fejlődésénél gyorsabb, nagyobb mértékű fejlődésre válik képessé a település.
A város vonzereje csökken, amelynek következtében elmaradnak a beruházások, a munkahelyek száma csökken	3	6	Ahhoz, hogy a település a városversenyben a legjobbak közt szerepelhessen konzekvensen tesz a városmarketing stratégiában megfogalmazott célok érvényesüléséért. A gazdasági élet szereplőit partnerként kezeli, hogy minden érdekelt fél a lehető legnagyobb hasznot élvezze az együttműködésből.
A soft projektekkel bevont lakosság a projektek elmaradása esetén nem alakít ki saját közösségi programokat	4	4	Annak érdekében, hogy hosszútávon is sikeres legyen a lakosság bevonása a város életébe a város az egyes soft projektelemek megvalósítását követően is számos eseményt szervez, illetve támogatja ezek szervezését.
Az önkormányzat likviditása veszélybe kerül a fejlesztések miatt	2	8	A fejlesztések ütemtervének megfelelő kialakításával, likviditási terv készítésével elkerülhető kockázat, mivel a város csak a pénzügyi keretének megfelelően vállalja a beruházások önrészét. Ezenfelül a beruházások során a város kiemelt figyelmet fordít arra, hogy jövedelemtermelő fejlesztéseket hajtson végre.



Külső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
A fejlesztések során a természeti környezet sérül, melynek mértéke a tolerálható szintnél magasabb és a természet ezt nem képes helyreállítani	5	7	A turisztikai fejlesztések során a természet „kapacitásait” figyelembe veszi a város, a fejlesztéseket a város klímastratégiájával és környezetvédelmi programjával összhangban valósítják meg. A beruházások során az engedélyek kiadása, és az ellenőrzések során a környezeti szempontok kiemelt szempontot képviselnek.
Az építőipari árak további növekedése	4	7	Az egyes projektek esetében tartalék képzése az óvatosság elvével összhangban, a beruházás mértékének megfelelően.
A koronavírus-járvány elleni korlátozások életbelépése	5	8	A koronavírus-járvány korlátozó intézkedései késleltethetik egyes projektek kivitelezését, meggátolhatják soft-projektelemelek megvalósítását, és korlátozhatják a külföldi turisták beáramlását. A beruházások során iteratív, rugalmas időkeretek biztosítása szükséges, a projektek a helyi lakosok igényeinek és a belső turisztikai piaci keresletnek is megfelelnek.

6.2-1. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának kockázatai

## 8 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 8.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A fejezet azon önkormányzat által **végezhető** tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják az integrált településfejlesztési stratégiában, valamint más, stratégiai jellegű dokumentumokban megjelölt fejlesztési célok elérését. Ezt a város biztosíthatja a megfelelő keretek előteremtésével, **valamint** szabályozó, rendeletalkotó tevékenységével. Ideális esetben ez a két típusú tevékenység együtt jelenik meg és az elérni kívánt célok irányába gyorsan hatnak.

#### 8.1.1 Fenntartható Energia és Klíma Akcióterv (SECAP)

Magyarországon az üvegházhatású gázok kibocsátása az elmúlt 25 évben mintegy 40 százalékkal csökkent, elsősorban az egykori szocialista nagyipar leépülése és az agrártermelés átalakulása miatt. A globális éghajlat-változási folyamat azonban tovább gyorsult és ezek a hatások a medence-jelleg miatt Magyarországot erőteljesebben érintik, mint Európa más földrajzi térségeit. A szakértői vizsgálatok szerint az ipar és a mezőgazdaság területén már csak kis dekarbonizációs lehetőség mutatkozik Magyarországon, **így elsősorban** az energiatermelésben és -elosztásban, valamint az épületenergetika, továbbá a közlekedés területén van mód az üvegházhatású gázok kibocsátásának érdemi csökkentésére.

Az önkormányzatok döntő szerepet játszanak a klímaváltozás hatásainak enyhítésében, **figyelembe véve**, hogy az energiafogyasztás és a CO<sub>2</sub>-kibocsátás 80%-a városi tevékenységhez kapcsolódik. Az Európai Unió klíma- és energiacsomagjának 2008-ban történt elfogadását követően az Európai Bizottság által létrehozott Polgármesterek Szövetsége támogatja a helyi önkormányzatok fenntartható energiapolitika megvalósítása során tett erőfeszítéseit és **mozgósítja** a helyi és regionális szereplőket az uniós célkitűzések teljesítése érdekében. **Emellett az Európai Bizottság 2015. október 15-én létrehozta a Polgármesterek új, egységesített Klíma- és Energiaügyi Szövetségét (Mayors Adapt – Polgármesterek Alkalmazkodnak).** Az aláíró városok elkötelezettek abban, hogy aktívan támogatják az EU célkitűzésének megvalósítását, nevesen, hogy 2030-ra 40%-kal csökkenti az üvegházhatást okozó gázok mennyiségét, **valamint vállalják, hogy a klímaváltozáshoz történő alkalmazkodást segítő intézkedéseket vezetnek be.**

A Fenntartható Energia és Klíma **Akcióterv (Sustainable Energy and Climate Action Plan – SECAP)** kulcsfontosságú konkrét intézkedéseket és projekteket tartalmaz. Az üvegházhatású gázok (ÜHG) kibocsátásának csökkentésén kívül a SECAP olyan egyéb eredményeket eléréséhez is hozzájárul, mint például:

- \* lényeges – 40-50 %-os energia- és energiaköltség-megtakarítás az önkormányzati intézmények fogyasztásának csökkentésével;
- \* hasonló mértékű lakossági és gazdálkodói költségmegtakarítás a megtakarításból való projektfinanszírozás rendszerének alkalmazásával;
- \* jobb gazdasági versenyképesség és az energiától való nagyobb függetlenség;
- \* egészségesebb környezet és életminőség.

A SECAP-okban a helyi önkormányzatok önkéntesen kötelezettséget vállalnak az energiahatékonyság javításán és a megújuló energiaforrások fokozott hasznosításán keresztül arra, hogy 2030-ig legalább 40 %-kal csökkentsék a településük egészének ÜHG-kibocsátását azért, hogy Magyarország összességében

elérje az Európai Unió által 2030-ra kitűzött 40%-os CO<sub>2</sub>-kibocsátás csökkentését. A SECAP elkészítése egy hosszú távú folyamat első lépése, amelynek során az önkormányzatoknak két évente jelenteniük kell, hogyan halad a cselekvési terv megvalósítása.

A SECAP alapján a TOP Plusz támogatást biztosít az önkormányzati tulajdonú épületállomány energiahatékonyság központosított rehabilitációjára és a megújuló energiaforrások alkalmazására, továbbá önkormányzati kedvezményezett esetén támogatja az energiamenedzsmentet is. A TOP Plusz források mellett az erre vállalkozó önkormányzatok vagy önkormányzati szövetségek, térségek lehetőséget kapnak a közvetlen brüsszeli elosztású ELENA (European Local Energy Assistance - Európai Helyi Energiahatékonysági Támogatás) illetve a JESSICA (Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas - Fenntartható városfejlesztési beruházásokat támogató közös európai kezdeményezés) támogatási források igénybevételére is, amellyel energiamegtakarítási beavatkozásaik piacokonform előkészítése finanszírozható. A fentiekén túl a H2020 program folytatásaként megjelenő Horizon Europe (2021-2027) Climate-neutral and Smart Cities támogatások igénybevétele során már előfeltételnek számít a SECAP megléte.

### 8.1.2 Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP)

A fenntartható városi mobilitási terv olyan új koncepció, amely alapvetően az EU által meghatározott klímavédelmi és energiahatékonysági célokat segíti. Az újdonságot a korábbi közlekedéstervezési gyakorlathoz képest az jelenti, hogy:

- \* az építőipari beruházásként megvalósuló nagyprojektek favorizálása helyett elsődlegesen az adottságok jobb, a tényleges igényekhez jobban alkalmazkodó **kihasználására**, integrált megközelítésű szervezési és rendszerfejlesztési **intézkedésekre**, a közlekedés színvonalának **emelésére koncentrálnak**;
- \* jelentős hangsúlyt helyez a lakosság és a különböző érdekcsoportok bevonására, a tényleges igények feltárására és optimalizált kielégítésére;
- \* a különböző szakpolitikai területek összehangolására **fókuszál** (pl. közlekedés, területfejlesztés, gazdaságfejlesztés, környezetvédelem, szociális ügyek, egészségvédelem, közbiztonság, energetika, **klímavédelem** stb.);
- \* a térségi/agglomerációs **kooperációra épít**.

A fenntartható városi mobilitási tervek alapvető célja a városi területek megközelíthetőségének javítása, továbbá minőségi és fenntartható mobilitás és közlekedés biztosítása a városi területekhez, azokon keresztül és azokon belül. Kidolgozásuk során nem a települési közigazgatási területének, hanem a „működő város” és hátszágának igényeit tartják szem előtt.

A fenntartható városi mobilitási terv legfontosabb hozzáadott értéke a magasabb szolgáltatási minőség melletti költségmegtakarítás az önkormányzat és a városi szereplők számára, a személyre szabott közlekedési megoldások a várost használó csoportok számára, valamint a jobb, élhetőbb városi környezet. Az intelligens technológiák és különösen az intelligens közlekedési rendszerek (ITS) a városi mobilitással kapcsolatos tervezés kulcsfontosságú ösztönzői. A fenntartható városi mobilitástervezés során mód van a környezetkímélő közlekedési módok és autósforgalom összhangjának harmonizálása mellett akár egyének (iskolások, mozgáskorlátozottak, idősek stb.), akár vállalkozások számára a

multimodális, ajtótól ajtóig való közlekedési megoldások kidolgozására. A mobilitástervezés a közúti infrastruktúra fejlesztése helyett olyan kiegyensúlyozott intézkedéscsomagban gondolkodik, amelyben jelentős szerepet kapnak a mérsékelt költségvonzatú közlekedésszervezési intézkedések. Az integrált tervezési megközelítés a költségmegtakarítás mellett segíti a környezetbarát ágak, megoldások felé való áttrendeződést, ami azért is fontos, mert a városnak sokszor egymásnak versengő jogi kötelezettségek kell megfelelniük (pl. levegőtisztaság javításával, zajterhelés csökkentésével stb. kapcsolatos országos és EU-s elvárások.) A Fenntartható Városi Mobilitási Terv funkcionális városi térségben gondolkodik, a tervezés az együttműködésre alapoz, **átlátható és részvételen alapuló megközelítést alkalmaz.**

**A fenntartható városi mobilitási terv tartalmaz egy, a stratégia rövid távú megvalósítására vonatkozó teljesítési tervet is, ütemtervvel és költségvetési tervvel.**

A fenntartható városi mobilitási tervezést is segíti a jó gyakorlatok átvételét és az európai városok közötti tapasztalatcserét szolgáló URBACT program, amely egy, az Európai Területi Együttműködési Program keretében finanszírozott, a tapasztalatcserét és a tudásátadást elősegítő, a fenntartható városfejlesztést célzó európai program.

### **8.1.3 „Kerékpárosbarát Siófok” brand**

A „Kerékpárosbarát Siófok” brand elősegíti Siófok integrált szemléletmódú, komplex fejlesztését (a kapcsolódó "szoft" projektelemekkel együtt) és üzemeltetését. A tevékenységek célja, hogy a meglévő közlekedési hálózat vonzóvá, akadálymentessé, biztonságossá és kényelmessé váljon a kerékpárral közlekedők számára és az újonnan létrejövő infrastrukturális elemek is megfeleljenek a követelményeknek.

A kerékpárosbarát települések brandhez való csatlakozás lehetővé teszi az aktív turisták célzott megszólítását, lehetőséget nyújt az Önkormányzat és a vállalkozások közötti együttműködések kialakítására, munkahelyeket teremt és növeli a vállalkozási kedvet.

Az Innovációs és Technológiai Minisztérium (ITM) évente meghirdeti a „Kerékpárosbarát Település (KBT) és Kerékpárosbarát Munkahely (KBM)” pályázat, amely az önkormányzatok és munkahelyek az előző, évben alkalmazott példamutató kerékpáros intézkedéseit és kezdeményezéseit díjazza. A pályázatok célja, hogy az önkormányzatok és munkahelyek ösztönzésével biztonságossá és vonzóvá tegyék a környezetbarát kerékpáros közlekedést a lakosok, munkavállalók számára.

### **8.1.4 A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város**

A jól működő városok felé elvárás, hogy az aktív és kulturált pihenéshez, szórakozáshoz, kikapcsolódáshoz, művelődéshez szorosan kötődő szolgáltatásokat is nyújtson, **amelyek alkalmasak a helyi lakosság igényeinek kielégítésére és erősítik a társadalmi kohéziót.**

E feladat magában foglalja a városi parkok és zöldterületek karbantartását, a vendéglátás, művelődési intézmények összehangolt és ötletes fejlesztését, támogatását, **úgy, hogy azok illeszkedjenek az eltérő lakossági-, és turista-igényekhez egyaránt.** Kiemelten érdemes támogatni a szabadidő értékes eltöltésével, a sporttal, az egészségtudatra neveléssel összefüggő piaci és civil kezdeményezéseket.

Ehhez kapcsolódik a helyi identitás és a lokálpatriotizmus erősítése is. A kultúra a modern gazdaság és társadalomfejlesztés alapvető támogatója. A közösséghez és a lakóhelyhez kötődés, az identitástudat, lokálpatriotizmus, valamint a társadalmi szolidaritás megteremtése érdekében a társadalmi kapcsolatok tudatos építésének célrendszere szükséges, mivel e nélkül nem lehet növelni az itt élők életminőségét és együttműködési készségüket sem. [A társadalmi kohézió erősítése érdekében fontos figyelmet szentelni a társadalmi és munkaerőpiaci hátrányok csökkentésének is, amely részben munkaerőpiaci integráció, másrésztől munkahelyteremtés révén valósulhat meg.](#)

[Az identitáserősítés egyik kiváló eszköze lehet a kulturális programkínálat folyamatos fejlesztése, a helyi értékekre alapozott hagyományok és szokások megőrzése, illetve esetenként új, a „siófoki identitást” erősítő programok meghonosítása a városban.](#) Az identitást erősítő események mellett további lehetőség a sajátos meghatározottságú városrészek (telepek), civil – városépítő (építő, ápoló) szervezeteinek támogatása, illetve újabbak létrehozásának támogatása. A tudásalapú és akár a modern korral lépést tartó „digitális városprogram” elindításával feladatot is erősítheti a városról szóló információk, tudásanyagok internetes oldalakon való megjelenítése.

#### **8.1.5 Szabályozási tevékenységek, eszközök**

- \* **Városmarketing célú tevékenységek:** a város az integrált településfejlesztési stratégiában megfogalmazott célokkal, valamint azok eszközrendszerével összhangban, az ebben szereplő célok elérése érdekében hajtja végre [marketingstratégiájában megfogalmazott tevékenységét.](#) A korábban önálló szervezeti egységként működő Tourinform iroda, mára már a Közös Önkormányzati Hivatal berkein belül végzi a rábízott turisztikai-és marketingtevékenységet. Az iroda erős kapcsolatot ápol a Magyar Turisztikai Ügynökséggel, a helyi turisztikai szolgáltatókkal, egyéb vállalkozókkal és civil szervezetekkel, hogy a városmarketing kialakítása során összefogja és képviseli az érintett szereplők érdekeit. A marketingstratégia egyik fontos eleme a magántőke bevonása, amelynek érdekében a marketingkommunikáción mellett a szereplők közötti kapcsolatteremtés, közvetítés is megjelenik eszközként. [A marketingkommunikáció is kiváló eszköz a magánbefektetők bevonására,](#) a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítására, valamint a létesítmények kihasználtságának növelésére. (pl. nemzetközi ingatlanvásárokon való részvétel, befektetői konferenciák szervezése, sajtómegjelenések generálása stb) Mindez a fejlesztési eredmények ismertebbé tételét, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerejének kialakítását szolgálja;
- \* **Ingatlangazdálkodási koncepció, és a hozzá kapcsolódó ingatlanvagyon-kataszter,** melynek keretében a város saját tulajdonú ingatlanait felméri, azok hasznosíthatóságát számba veszi.
- \* **Helyi adó- és illetékkedvezményekkel** bizonyos esetekben a magántőke mobilizálható, amelyet a Tervalkuban / településrendezési szerződésben rögzíthetnek a felek;
- \* **A Településfejlesztési Megállapodás/Szerződés („tervalku”),** amely lehetővé teszi, hogy egyes nagy beruházások esetén, amely a település területén zajlik le, a beruházó és a települési önkormányzat között olyan szerződés köttessen, amely mindkét fél számára előnyös és rögzített fejlesztési feladatokkal bír;
- \* **Az önkormányzat elővásárlási jogának gyakorlása** területek kivásárlásakor;

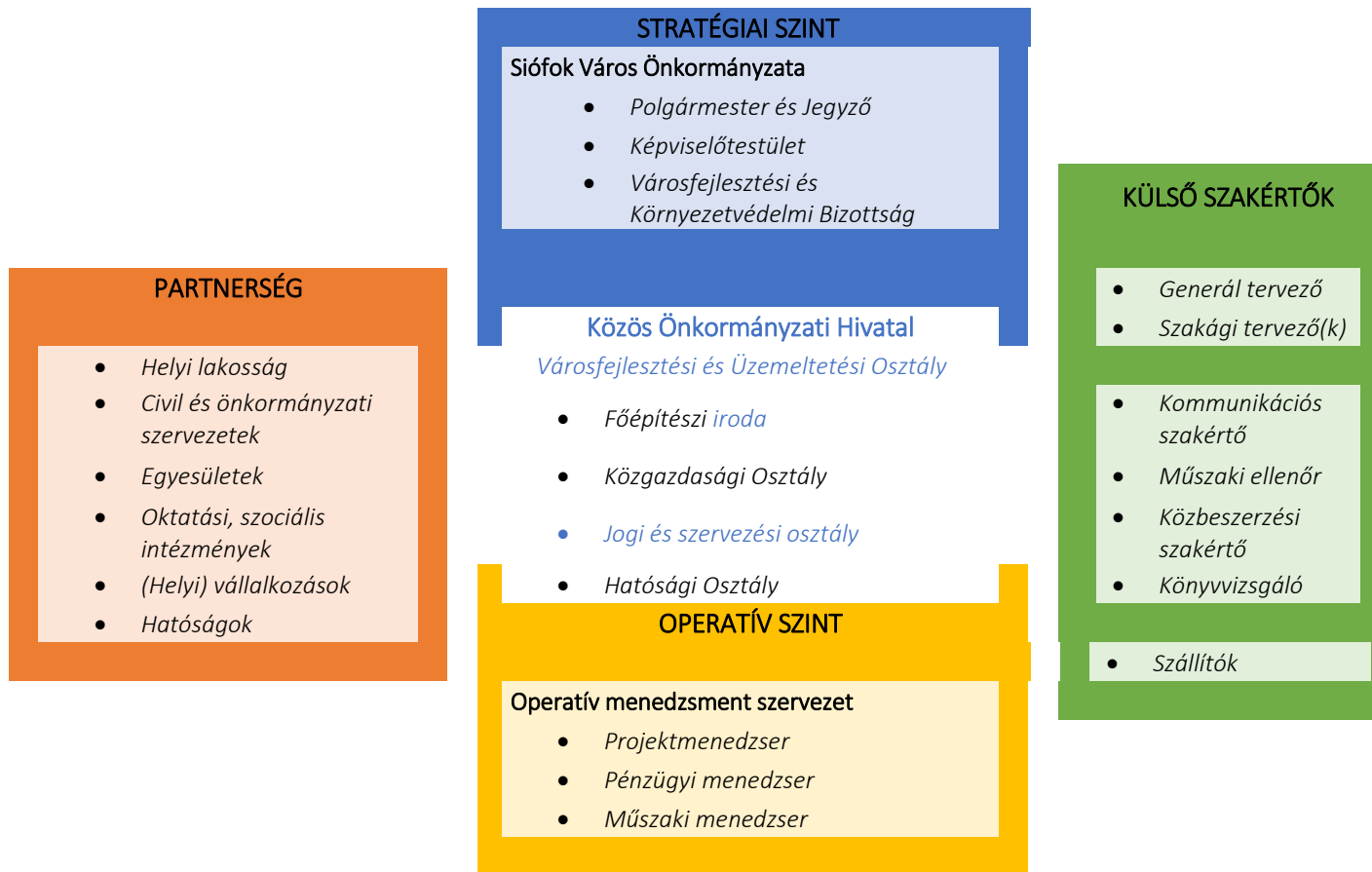
Az aktív városfejlesztési stratégia elsődleges eszköze az önkormányzat számára a kijelölt városfejlesztési akcióterületeken tervezett városfejlesztési akciók végrehajtása a közszféra és a magánszféra strukturált együttműködése.

## 8.2 Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása szervezeti kereteinek meghatározása

Az önkormányzat az ITS megvalósítását program- és projektszinten is a [Közös Önkormányzati Hivatal](#) szervezeti rendszerére, valamint az önkormányzat gazdasági társaságaira (pl. Balaton-parti Kft., [Siókom Nonprofit Kft.](#), [Balatoni Hajózási Zrt.](#) stb.) támaszkodva, a meglévő hatáskörökbe integrálva kívánja biztosítani. Az önkormányzat településfejlesztési intézményrendszere a korábbi időszak tapasztalatai alapján alkalmas az ITS-ben foglaltak megvalósítására, a [2021-2027](#) közötti támogatási időszakra tervezett fejlesztések szervezeti rendszerének biztosítására. Önálló Városfejlesztő Társaság létrehozását a város továbbra sem tervezi. A projektszinten felmerülő speciális szakértői kapacitásokat külső szakértők bevonásával biztosítja. A rendelkezésre álló források ismeretében külsős pályázatíró kapacitás bevonása is szükséges lehet, amelynek a tevékenysége a pályázatfigyelésen és –íráson túl a projektmenedzsmentre és projektelszámolásra is kiterjed.

Az ITS megvalósítása során a döntéshozói szintet a város képviselő-testülete jelenti. Az önkormányzat szervezeti hierarchiájában a városfejlesztés általános irányvonalainak meghatározása a képviselő-testület feladata. A döntés előkészítési feladatokat tématerülettől függően a [Közös Önkormányzati Hivatal](#) adott szervezeti egységei végzik.

A stratégiai menedzsment tagjai: Polgármester, Jegyző, Képviselő-testületi tagok, fejlesztésekért felelős alpolgármester, Főépítész, szakmai Bizottságok és Osztályok vezetői.



8.2-1. ábra: A szervezeti rendszer egyik lehetséges modellje

Az ITS megvalósítása során a döntéshozói szintet Siófok Képviselőtestülete jelenti. A döntéselőkészítési feladatokat a [Közös Önkormányzati Hivatal](#) adott szervezeti egységei végzik.

A stratégiai menedzsmentet a polgármester és jegyző, a képviselőtestület és a Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottság alkotja. Fontosabb feladatuk:

- \* Az ITS megvalósításának nyomonkövetése, elvárt eredmények, hatások értékelése.
- \* Az operatív menedzsment szint tevékenységének stratégiai szintű felügyelete, céljainak meghatározása, eredményeinek értékelése, szükség esetén korrekció kezdeményezése.

Az ITS megvalósításával kapcsolatos döntéselőkészítő feladatokat a [Közös Önkormányzati Hivatal Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztálya](#) végzi, a főépítész, a Közgazdasági, a Hatósági, valamint a [Jogi és Szervezési Osztály](#) közreműködésével. Főbb feladatai:

- \* A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS-be.
- \* A városfejlesztés külső és belső környezetében bekövetkezett változások figyelemmel kísérése, a célokra gyakorolt hatások elemzése.
- \* ITS partnerségi egyeztetések szakmai irányítása, felügyelete
- \* Szakmai stratégiai szinten a településközi koordináció biztosítása.

Az ITS-ben körvonalazott fejlesztések megvalósításának menedzsmentje az operatív menedzsment szervezet feladata, azaz:

- \* ITS partnerségi egyeztetések anyagainak előkészítése, előterjesztése döntés-előkészítésre.
- \* A döntéshozók részére éves jelentés készítése az ITS megvalósításáról, a változó külső, belső tényezőkről, korrekciókról, társadalmi igények változásáról.
- \* ITS megvalósítási folyamatáról a lakosság tájékoztatására (honlap, helyi újság) alkalmas információk összeállítása, évente legalább egyszer, jelentősebb változások esetén többször is.

A fejlesztések megvalósítása során lényeges a partnerségi tervezés megvalósítása, amely az előkészítésre és megvalósításra, [valamint a monitoring tevékenységre](#) is kiterjed.

### 8.3 Partnerség biztosítása az ITS tervezése és megvalósítása során

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendeletnek megfelelően a partnerségi egyeztetés, együttműködés nem csak része, hanem kerete a tervezési folyamatnak. Az előkészítés és a teljes tervezési munka, majd a követés során biztosított a tervezés, majd a megvalósítás folyamatának, tartalmának nyilvánossága, a helyi társadalom és gazdaság szereplőinek partnerként történő bevonása. A partnerség, mint horizontális alapelv érvényesítése elengedhetetlen

- \* a települések jövőbeni társadalmi, gazdasági, kulturális fejlesztéseit, térszerkezetük alakulását, a tervezett fejlesztési programok irányait, a projektszintű forrásbevonást, a pályázatok tárgyát, volumenét és szinergiáját meghatározó, megalapozó stratégia, a tervezési dokumentumok tervezési folyamatában,



- \* a megvalósítása folyamán,
- \* a felülvizsgálat és értékelés, a szükséges korrekciók meghatározása során.

A partnerségi egyeztetési módszerek, eszközök és célcsoportok kiválasztása során meghatározó szempont volt, hogy a társadalom- és gazdaságfejlesztés hatékony és fenntartható módon való, a klímaváltozás hatásaival szembeni ellenállás fokozását és a zöld átállást szem előtt tartó formálása csak a helyi közösség és a helyi szaktudás bevonásával, széles körű elköteleződésével, helyi értékek és problémák feltárására alapozottan képzelhető el. A tervekészítés folyamatába a társadalmi folyamatokban meghatározó, vagy a stratégia megvalósításában kulcsszerepet betöltő szervezetek és azok képviselői mind bevonásra kerülnek. Ezáltal a szervezetek tevékenységének jövőbeni eredményeit és elképzeléseit már a tervezés során meg lehetett határozni és a stratégiai célok vagy a kulcsprojektek közé beépíteni.

A tervezés során az alábbi egyeztetések zajlottak a partnerségi folyamatba bevont szereplők részvételével:

- \* 2015. január: Kapcsolatfelvétel, a partnerségi folyamat meghatározása;
- \* 2015.02.05.: A települési helyzetkép meghatározása (Irányító csoport és Munkacsoport);
- \* 2015.03.05.: Megalapozó vizsgálat áttekintése (Irányító csoport) és a hosszú távú célok meghatározása (Irányító csoport és Munkacsoport);
- \* 2015.03.18.: Koncepció céljainak véglegesítése (Irányító csoport);
- \* 2015.03.24.: Lakossági fórum;
- \* 2015.03.25.: Személyes interjúk;
- \* 2015.04.08.: Stratégiai célok meghatározása (Irányító csoport és Munkacsoport);
- \* 2015.04.08.: Városkörnyéki egyeztetés;
- \* 2015.04.27.: A tervezés eredményeinek ismertetése (Irányító csoport és Munkacsoport);
- \* 2016.12.13.: Az induló ITS-módosítás fő irányainak ismertetése a helyi civil szervezetekkel;
- \* 2017.02.14.: A TFK és az ITS módosítása fő szempontjainak egyeztetése a helyi civil szervezetekkel;
- \* 2021.06.22.: Az induló 2. számú TFK és ITS-módosítás fő irányainak egyeztetése a város vezetésével és szakterületi felelőseivel;
- \* 2021.07.06.: A 2. számú TFK és ITS-módosítás kapcsán 3 db tematikus szakmai fórum a város szakembereivel (városrendezés, önkormányzati gazdálkodás, városüzemeltetés, kommunális- és közlekedési infrastruktúra, zöldterületek, valamint humán szolgáltatások, kulturális és szabadidős tevékenységek);
- \* 2021.10.19.: A módosított megalapozó vizsgálat ismertetése és megtárgyalása a Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottság által;
- \* 2021.10.28.: A módosított megalapozó vizsgálat ismertetése és megtárgyalása a Képviselőtestület által;
- \* 2021.10.26 - 2021.11.11.: A munkaközi tájékoztató szakasz keretében a 2. számú TFK módosítás társadalmi véleményezése;
- \* 2021.11.11. A munkaközi tájékoztató szakasz keretében lakossági fórum megtartása.

## 8.4 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Az önkormányzat a város térségi szerepköréhez igazodva folyamatosan elvégzi az ITS végrehajtása során a térségi egyeztetéseket, amelyek biztosítják, hogy a város stratégiai fejlesztési irányai és az ehhez illeszkedő fő beavatkozások összhangban legyenek a környezet főbb szereplőinek stratégiáival és projektjeivel.

A település járásközponti szerepéből adódóan kiemelt fontosságúnak tartja a nagyobb térségi hatással bíró projektek esetében az érintett településekkel való kooperációt. Ez az előkészítéstől a megvalósításon keresztül a fenntartásig a teljes folyamatot felöleli. Ennek jelentőségét emeli, hogy a város fejlesztései nemcsak a várost, hanem járásának települését is **érintik**, mivel a térség lakói a városban veszik igénybe a szolgáltatások többségét, sokan itt dolgoznak, kötődnek a városhoz. Természetesen mindez fordítva is működik, amennyiben egy járási település projektje a járásközpontot, vagy a járás több települését is érinti, a város is részt kíván venni az előkészítés, megvalósítás és fenntartás folyamatában is.

A város céljait a fentiek alapján is szükséges összehangolni nemcsak középtávon, hanem hosszú távon is a járás településeinek céljaival. A város vezetése különböző információs csatornákon keresztül tudatosítja **azokat** a térség településeivel, illetve együttműködik velük a célok alakításában. Elsősorban a térség településeit is érintő intézményhálózat- és **humán közszolgáltatás** fejlesztés, **valamint a munkahelyteremtés, munkaerőpiaci szolgáltatások biztosítása** kap prioritást kiegészítve a kapcsolódó **közlekedési és kereskedelmi** szolgáltatásokkal, melyeket a város és térsége igénybe vesz.

A város a jövőben is fenn kívánja tartani együttműködéseit, illetve azokat a céljainak megvalósítása érdekében bővíteni tervezi. Indokolt ennek fórumaként létrehozni egy olyan térségi területfejlesztési munkacsoportot, **konzultációs fórumot** a gazdasági, turisztikai szempontból egymásra utalt térség önkormányzatainak vezetői, delegáltjai **részvételével** annak érdekében, hogy időről időre szükség szerint megvitassák azokat az aktivitásokat, lehetőségeket, - pl. a turizmus, a befektetés-ösztönzés tekintetében –, ahol a közös, vagy összehangolt fellépés, **közös pályázat előkészítése és benyújtása** nagyobb eredményt hozhat a résztvevők egyéni akcióinál.

## 8.5 Monitoring rendszer kialakítása

### 8.5.1 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

#### 8.5.1.1 Módszertan

A 314/2012-es (XI. 8.) kormányrendelet 2. melléklete alapján az ITS-nek ki kell térni a stratégia megvalósítási eszközeire és nyomonkövetési rendszerére. A kormányrendelet elvárja továbbá, hogy a stratégia előrehaladásáról évente beszámoló készüljön, amit a képviselőtestület fogad el, továbbá a stratégiát az önkormányzat legalább négyévente áttekintse és döntsön arról, hogy azt továbbra is változatlan tartalommal alkalmazza; módosítja, vagy újat készít.

A monitoring rendszer kialakítása során a korábbi ITS tervezési és monitoring tapasztalataira építettünk. Az ITS eredményeinek nyomonkövetése céljából meghatározásra került a monitoring szervezeti háttere, folyamata, valamint az eredményesség mérésére alkalmazható **indikátorok köre**. Az ITS indikátorai úgy kerültek kialakításra, hogy azok egyértelmű és hozzáférhető adatokra támaszkodjanak, azaz az indikátorok változását az adatok egyértelmű változásához lehessen kötni.

#### 8.5.1.2 A monitoring tevékenység szervezeti háttére és folyamata

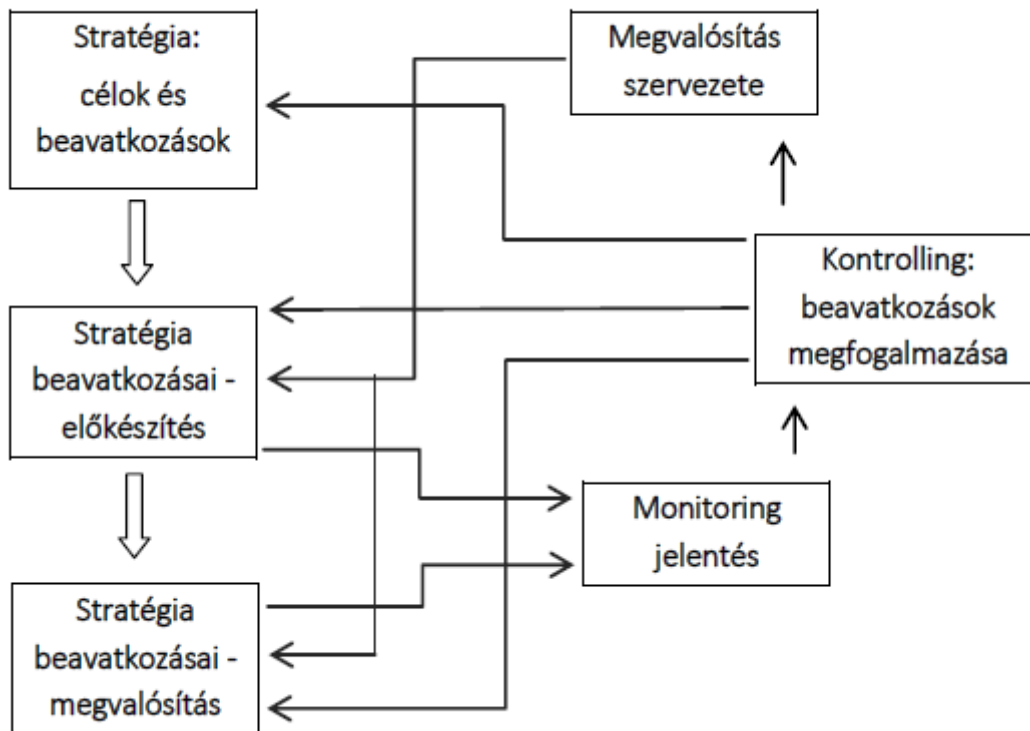
A monitoring az a programalkotást követő **tevékenység**, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

A monitoring rendszer kialakítás során szükséges meghatározni a monitoring tevékenység:

- felelősét,
- kivitelezőjét,
- gyakoriságát,
- formai elvárásait és
- a visszacsatolás módját.

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (4 éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban.

A monitoring folyamatát az alábbi ábra összegzi:



### 8.5.1.3 A monitoring folyamat szervezete

A képviselőtestület a monitoring folyamatokkal javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket. A szakmai bizottságok javaslatot tesznek a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra. A Monitoring Bizottság rendszeresen felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán.

A monitoring bizottság tagjai:

- Polgármester
- A testületi bizottsági elnökök
- Főépítész
- A településen működő civil szakmai támogató csoport vezetője
- Egyéb civil szervezetek
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet (*Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály*)

A stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezetnek (monitoring felelős) a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a Monitoring Bizottság vezetője felé továbbítja.

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy a nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket.

A monitoring folyamata az alábbi lépésekből áll:

1. Egyértelmű célkitűzéseket megfogalmazó, világos beavatkozási logikára épülő településfejlesztési koncepció kialakítása.
2. Konkrét beavatkozásokat és részben projekteket, illetve a kapcsolódó finanszírozási forrásokat meghatározó ITS kidolgozása.
3. A monitoring és értékelési tevékenység alapját jelentő indikátorkészlet összeállítása érdekében jelen fejezet összefoglalja az átfogó, tematikus és területi célokhoz kapcsolódó javasolt monitoring-mutatókat, míg a projektszintű indikátorok az egyes projektek konkrét kidolgozásakor kerülnek meghatározásra.
4. A monitoring és értékelési tevékenység megalapozásához és eredményes végrehajtásához szükséges információk összegyűjtése
5. Az indikátorok teljességének nyomon követése a megvalósítás során.

A monitoring tevékenység alapvetően belső feladat, azaz a településfejlesztési koncepció és az ITS végrehajtásáért felelős szervezet felelősségi körébe tartozik. Célszerű kijelölni egy személyt, aki felelős a monitoring és értékelési tevékenység koordinációjáért és végrehajtásáért.

A monitoringhoz kapcsolódó legfontosabb feladatok

- az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – összegyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;

- a városban futó állami, önkormányzati és magán kezdeményezésű projektek összegyűjtése, nyilvántartása;
- rendszeres kapcsolattartás projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló kulcs-, hálózatos és akcióterületi projektek nyomon követése érdekében;
- éves monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokat a program végrehajtásába (a jelentést a menedzsmentért felelős döntéshozó testületnek kell jóváhagynia).

A monitoring tevékenység szervezeti hátterét az operatív menedzsment szervezet biztosítja, amely koordinálja a megvalósuló városfejlesztési beavatkozásokat, rendszeresen figyeli, gyűjti és rendszerezi azok indikátorainak alakulását. Minderről előterjesztés készül, amelyet az érintett Bizottságok tárgyalnak, és a Képviselő-testület hagy jóvá. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia végrehajtását és eredményeit a város Képviselő-testülete évenként áttekinti és értékeli.

A beszámoló az alábbi témaköröket tartalmazza:

- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtásának állapota,
- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek finanszírozási információi (projekt költségvetése, források összetétele),
- városrészenként és tematikus célonkénti áttekintés a stratégia végrehajtásának kezdete óta megvalósult fejlesztésekről és azok eredményeiről,
- a stratégia indikátorrendszer alapján mért előrehaladás (az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint azok aktuális értékének feltüntetésével).

A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett, a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában. A képviselőtestület évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart, ahol az ITS megvalósításának előrehaladásáról is beszámol.

#### 8.5.1.4 A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok

Éves monitoring jelentés: az éves jelentés elkészítéséért az operatív végrehajtó testület felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket.

Az éves jelentés tartalma:

- A beavatkozások előkészítő feladatainak előrehaladása,
- A beavatkozások megvalósításának előrehaladása,
- A stratégia megvalósításának előrehaladása; célok megvalósulása,
- A különböző folyamatokkal kapcsolatos problémák, esetleges szűk keresztmetszetek azonosítása,
- Javaslatoz megfogalmazása, amely tartalmazza a felelősök és határidők meghatározását is.
- A megvalósítás szervezeti keretei,
- A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése,

- A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében fogantatosított intézkedések leírása és értékelése,
- A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok,
- A megvalósításra fordított pénzügyi források,
- A szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is,
- A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása.

## 8.5.2 Indikátorok meghatározása

### 8.5.2.1 Az indikátorokkal szemben támasztott követelmények

A monitoringrendszer hatékony működésének egyik alapja a szakmailag megalapozott indikátorkészlet meghatározása. Az alkalmazott mutatókkal szembeni alapvető kritériumok az alábbiak:

- \* **Specifikus** – az indikátor arra a célkitűzésre vonatkozik, aminek az eredményét, hatását méri;
- \* **Mérhető** – az indikátor számszerűen (mértékegységgel) kifejezhető;
- \* **Elérhető** – az indikátor bázis- és célértékét viszonylag gyorsan, könnyen és költséghatékony módon meg kell tudni határozni;
- \* **Reális** – a valós helyzetből és tervezett beavatkozások várható eredményeiből kiindulva kell egy ténylegesen elérhető célértéket kitűzni;
- \* **Aktuális** – az indikátornak az adott eredmény vagy output aktuális állapotára kell vonatkoznia, és alkalmasnak kell lennie időbeli nyomon követésre.

A stratégia eredményességének méréséhez elengedhetetlen, hogy a felállított célokhoz indikátorok – a célok elérését jelző mutatók – kerüljenek hozzárendelésre. Az eredményorientáltság erősítése a 2021-2027 közötti időszak EU kohéziós politikájának – hasonlóan az előző programozási időszakhoz - egyik kiemelt célja, így az eredmények mérése továbbra is hangsúlyosan jelenik meg a kohéziós politika végrehajtásának minden területén.

### Az alkalmazott indikátorok fajtái

- \* **Hatásindikátorok:** Ezen indikátorok teljes mértékben egyediek, az adott település sajátosságaihoz illeszkednek. Egy középtávú célhoz – annak összetettsége függvényében – 1-2 db indikátor kapcsolódik. Ezen indikátorok tekintetében a mérhetőség követelménye nem minden esetben teljesíthető. Tekintettel azonban arra, hogy a tematikus célokhoz kapcsolódó indikátorokat mérhető módon kell kialakítani, ezért a hatásindikátorok természetükből adódóan leginkább összetett mutatók és értékeik lehetnek leíró jellegűek is.
- \* **Eredményindikátor:** Ezek az indikátorok a tematikus célok eredményeinek meghatározásához kapcsolódnak és nagy mértékben az EU-s források felhasználására készült operatív programok eredményindikátorait veszik alapul. Az egyes operatív programok Egyedi Célkitűzéseket fogalmaznak meg és ezen célkitűzésekhez kapcsolódnak az OP eredményindikátorai.
- \* **Kimeneti/output indikátor:** Az indikátorokat az integrált projektek mérésére szolgálják. Az egyes operatív programokban prioritástengelyenként kerültek meghatározásra az output jellegű mutatók. A tervezés során ezek a mutatók – amennyiben ezek illeszkedtek a megvalósításra

tervezet beavatkozások (projektek) jellegéhez – a lehető legszélesebb körben [beépítésre kerültek](#) a monitoring mutatók közé.

8.5.2.2 A stratégia indikátorai<sup>5</sup>

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
<b>Átfogó célok</b>						
<b>Versenyképes város:</b> Nemzetközi szinten is versenyképes cégekre épülő, korszerű termékeket és szolgáltatásokat kínáló, a helyi erőforrásokra egyre nagyobb mértékben építő, több lábon álló gazdaság, értékteremtő, az év egészére kiterjedő foglalkoztatással, és a munkahelyi, gazdasági aktivitás növelésével	A helyi iparüzési adóalap mértéke	Hatásindikátor	%	+5 (növekedés)	NAV kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>Attraktív város:</b> Mind a turisták, mind a térségben élők, mind a beköltözők számára testreszabott, az igényekhez igazodva az év nagy részében elérhető, jó minőségű szolgáltatások és programkínálat biztosítása	A kereskedelmi és magán szálláshelyek kapacitáskihasználtsága	Hatásindikátor	%-pont	+3 (növekedés)	KSH adatok	évente
<b>Fenntartható és élhető város:</b> Egész évben hatékonyan és gazdaságosan, valamint környezeti szempontból is fenntartható módon, anyag-és energiatakarékosan működő infrastrukturális és ellátórendszerek, a klímaváltozás káros hatásaival szembeni ellenállóságot javító várostervezési és építészeti-, tájépítészeti megoldások széles körű alkalmazása	ÜHG kibocsátás csökkenés	Hatásindikátor	%	-10 (csökkenés)	Kedvezményezetti adatszolgáltatás (OKIR-LAIR adatok alapján)	évente

<sup>5</sup> A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok már azonosíthatók és számszerűsíthetők. Azoknál az indikátoroknál, ahol jelenleg nem lehetséges bázis- és/vagy célértékeket azonosítani, ott az ITS monitorozása (első éves felülvizsgálata) során kell majd azokat pótolni.



---

<b>Integráló város:</b> A helyi lakosság mellett a beköltözők, az évnek csak egy részében itt tartózkodók és a térségben élők számára is vonzó Siófok-tudat erősítése, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok inklúziója	A korai iskolaelhagyók aránya	Hatásindikátor	%	csökken	Siófoki Tankerületi Központ kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
---	-------------------------------	----------------	---	---------	--	--------

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
<b>Tematikus célok</b>							
T1: Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság megteremtése a gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakításával	A működő vállalkozások száma	Eredményindikátor	db	2021-es érték	nő	KSH	évente
T2: Magas szintű, a kereslethez alkalmazkodó oktatás, szakképzés	Szakképzésben sikeres szakmai vizsgát tett diákok száma	Eredményindikátor	fő	n/a	Nem csökken	KSH	évente
T3: Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében	Helyi térségi együttműködésekbe, képzésekbe bevont résztvevők száma	Eredményindikátor	fő	0	+15	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
T4: Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás	A kereskedelmi szálláshelyek bruttó árbevétele	Eredményindikátor	eFt	n/a	növekszik	KSH kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
T4: Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás	A vendéglátóhelyek bruttó eladási forgalma	Eredményindikátor	eFt	n/a	növekszik	KSH kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
T5: Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere,	A 2015 után épült, vagy felújított sportlétesítmények	Eredményindikátor	%	n/a	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
minőségi rekreációs és sportolási lehetőségek biztosítása, egészséggazdaság minőségi fejlesztése	aránya az összes sportlétesítményen belül						
T6 A kulturális programkínálat bővítése, fejlesztése, a marketing erősítése	Kulturális programokon résztvevők számának alakulása	Eredményindikátor	%	2020. évi érték	+10	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
T7 Pezsgő kulturális élet elősegítése, közösségi terek fejlesztése	Kulturális programokon résztvevők számának alakulása	Eredményindikátor	%	2020. évi érték	+10	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
T8 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés, korszerű városi közműellátás	Primer energiafelhasználás csökkenése az önkormányzati fenntartású épületekben	Eredményindikátor	kWh	n/a	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	évente

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
T9 A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást biztosító minőségi lakókörnyezet, policentrikus városszerkezet kialakítása	Zöldfelületi ellátottsági mutató (egy lakosra jutó zöldfelület aránya javulása)	Eredményindikátor	m <sup>2</sup> /fő	27,8	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás (TeIR)	évente
T10 A város és a turizmus igényeinek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés	Személyi sérüléssel járó közúti balesetek számának csökkenése	Eredményindikátor	db/1000 fő	2,6	csökken	Kedvezményezetti adatszolgáltatás (KSH)	évente
T11 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően	A fejlesztett humán szolgáltatásokat igénybevevők száma	Eredményindikátor	fő	n/a	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
T12 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése	Helyi értéktárban foglalt értékek száma	Eredményindikátor	%	2020. évi érték	+5	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
T13 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése	A legfeljebb 8 általánost végzett lakosság aránya	Eredményindikátor	%	2022. évi érték	csökken	Népszámlálás	évente

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
T14 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok, járásközponti funkciók fejlesztése	A fejlesztett közszolgáltatásokat igénybevevők száma	Eredményindikátor	fő	n/a	+10000	Kedvezményezett adatszolgáltatás	évente

Beavatkozás	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
<b>Kulcsprojektek</b>							
Belváros (K1)	Integrált városfejlesztési akciók keretében megújult területek nagysága	kimeneti	m <sup>2</sup>	0	+20000	Kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
<b>Hálózatos projektek</b>							
Korszerű, hatékony és fenntartható energia-gazdálkodású intézmények (H1)	A fejlesztések eredményeként megújuló energiával ellátott épületek hasznos alapterülete	kimeneti	m <sup>2</sup>	0	+2000	Kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
Biztonságos, a belvárosi zsúfoltságot enyhítő közúti infrastruktúra fejlesztés (H2)	A fejlesztések eredményeként megépült és fejlesztett közutak hossza	kimeneti	km	0	+2	Kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
Csapadékvíz elvezetés és belvíz elleni védekezés fejlesztése,	Fejlesztett bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	kimeneti	m	n/a	+800	Kedvezményezett adatszolgáltatás (KSH)	évente

Beavatkozás	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
szennyvízcsatorna hálózat bővítése (H3)							
Mezőgazdasági együttműködés, közös feldolgozás, értékesítés (H4)	A helyi mezőgazdasági termékek értékesítésének (felvásárlásának) volumenindexe	kimeneti	%	2020. évi érték	+10	KSH kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A sport- és szabadidős infrastruktúra fejlesztése (H5)	Támogatott projektek száma a sport- és szabadidős fejlesztések területén	kimeneti	db	n/a	+5	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A szociális és köznevelési ellátórendszer minőségi fejlesztése (H6)	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	kimeneti	db	n/a	+15	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Funkcióbővítő fejlesztések – alközponti funkciók erősítése (H7)	Az érintett városrészekben fejlesztett vagy létrehozott kiskereskedelmi és szolgáltatóegységek száma	kimeneti	db	0	+8	Önkormányzati kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek fizikai megújítása és társadalmi integrálása (Belváros, Kiliti) (H8)	A helyi társadalmi akciókba bevonással elért hátrányos helyzetű személyek száma	kimeneti	fő	n/a	+61	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Siófok kommunikációjának erősítése (H9)	Nemzetközi hálózatokhoz való csatlakozások száma	kimeneti	db	n/a	+1	Önkormányzati adatszolgáltatás	évente
Társadalmi kohézió és városi identitás erősítése, foglalkoztatás	Munkaerőpiaci programokban résztvevők száma	kimeneti	fő	0	+123	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Beavatkozás	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
növekedésének elősegítése (H10)							
<b>Akcióterületi projektek</b>							
Iparterület (AT5)	A fejlesztett, újonnan létesített ipari park területe	kimeneti	ha	0	+8,5	Kedvezményezett adatszolgáltatás	háromévente
<b>Egyéb projektek</b>							
Felhagyott hulladéklerakók rekultivációja, zöldfelületté alakítása (E-B1)	A hulladéklerakók rekultivációja során kialakított új zöldfelület nagysága	kimeneti	ha	0	+10	Kedvezményezett adatszolgáltatás	évente

## 9 MELLÉKLETEK

### 9.1 2015 január: Kapcsolatfelvétel, a partnerségi folyamat meghatározása (01.15.), az ICS megalakulása (01.19.)

TERRA Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



SZÉCHENYI 2020

#### EMLÉKEZTETŐ

Tárgy: Siófok Integrált Településfejlesztési Stratégia munkaindító	
Dátum:	2015.01.15.
Helyszín:	Siófok, Polgármesteri Hivatal
Készítette:	Varga Zsolt
Résztevők: Mellékelt jelenléti ív szerint.	

Napirend	Hozzászóló
1. Gyulai László megnyitotta a megbeszélést, majd Dulicz László ismertette az Integrált Településfejlesztési Stratégia elkészítéséhez szükséges lépéseket, annak jogi hátterét, határidőit.	Gyulai László, Dulicz László
2. Partnerségi terv <ul style="list-style-type: none"> <li>• Siófok Város Önkormányzata a 314/2012 (XI. 8.) korm. rendelettel kapcsolatosan elkészítette Partnerségi Egyeztetési Szabályzatát, de L. Miha Emőke (főépítész) kérte a tervezői csoportot vizsgálják meg, hogy megfelelő-e a munka elvégzéséhez</li> <li>• Irányító csoport és munkacsoport(ok) létrehozása szükséges a hatékony munkavégzés érdekében, melyet az Önkormányzat egy héten belül felállít</li> <li>• Partnerségi tervnek elfogadásra kell kerülnie az Irányító csoport részéről január 26-ai határidővel</li> </ul>	L. Miha Emőke, Gyulai László, Dulicz László
3. Siófok Város településfejlesztési koncepciója 1997-ben készült, ezért szükséges lenne a stratégiával párhuzamosan új koncepciót is kidolgozni, mely nem része Belügyminisztérium által finanszírozott munkának. A tervező csoport vállalta, hogy árajánlatot fog tenni a munka elvégzésére.	Gyulai László, Dulicz László, L. Miha Emőke
4. A jelenlévők elfogadták, hogy a megbízó (Belügyminisztérium) által megkövetelt határidők betartása erősen feszített tempójú munkavégzést és rugalmas hozzáállást követel minden résztvevőtől, ezért a határidők pontos betartása szükségeltetik.	Gyulai László, Dulicz László
5. A munka elkezdéséhez szükséges adatbeszerezéseket a tervező csoport már elkezdte, viszont szükséges az önkormányzat felőli adatszolgáltatás. Gyulai László elmondta, hogy az adatbekérő dokumentumot megkapták, az alapján megkezdték az adatgyűjtését, de jelezte, hogy nem áll rendelkezésükre minden információ. A résztvevők megállapodtak, hogy elégséges azon információk átadása, amelyek az önkormányzat rendelkezésére áll, viszont azokat minél hamarabb szükséges megtenni. Kérdésként merült fel, hogy a készülő dokumentumban megjelenő adatokat, grafikonokat milyen hivatkozással használhatja fel majd az önkormányzat. A tervező csoport vállalta, hogy utána jár a kérdésnek.	Gyulai László, Dulicz László, L. Miha Emőke
6. A régi Integrált Városfejlesztési Stratégia kapcsán elhangzott, hogy nem volt lehetőség kellően kidolgozott dokumentum létrehozására, sürgős határidővel, projektekhez készült, elsősorban nem koncepció vezérelten.	Gyulai László, L. Miha Emőke

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható  
 településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió



TERRA Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



SZÉCHENYI 2020



7.	<p>Az ITS készítése kapcsán elhangzott fejlesztési elképzelések, irányvonalak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• szakítani kell az elmúlt 20 év gyakorlatával, távlati koncepción alapuló fejlesztések, intézkedések véghezvitele a cél</li> <li>• turizmus irányának megváltoztatása, buli turizmus háttérbe szorítása</li> <li>• négy évszakosság, nemzetközi turizmus erősítése</li> <li>• sportvárossá válás (kézilabda, tenisz, futball sportágakra támaszkodva)</li> <li>• munkahelyteremtés, népességmegtartás, helyi adottságok és erőforrások előnyben részesítése</li> <li>• kiemelt fontosságú a fenntarthatóság</li> </ul>	Gyulai László
8.	<p>Jelenlegi kapcsolatok:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Siófok kapcsolata a vonzáskörzetében lévő településekkel <b>fennáll</b></li> <li>• megyei szintű együttműködés van</li> <li>• alapvetően meghatározó a Balaton turisztikai régió</li> </ul>	Gyulai László, L. Miha Emőke
9.	<p>Antiszegregációs terv:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 éve készült, az ITS részeként felülvizsgálatra kerül</li> <li>• a településen a romalakság többféle környezetben él, erős szegregátum nem alakult ki</li> <li>• jó az együttműködés a roma önkormányzattal</li> </ul>	Jegyző
10.	<p>Jelenlegi infrastruktúra:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Balatonöszödötől Balatonvilágosig minden település szennyvizét Siófokon kezelik, szűk a kapacitás, ezért tervezik új szennyvíztelep kialakítását</li> <li>• csapadékvíz elvezetési problémák vannak (szűk csatorna, alacsony teljesítményű átemelő szivattyú)</li> <li>• kiterjedt kamerarendszer működik, amely hamarosan tovább bővül</li> <li>• távlati fejlesztések: a Sió zsilip átépítése és a Siófok elkerülőút</li> </ul>	Gyulai László
11.	<p>Az örökségvédelmi hatástanulmány 2005-ben készült, <b>szükséges</b> a tanulmány felülvizsgálata, <b>melyet jogszabály is előír</b> és melynek elkészítéséről a tervező csoport árajánlatot fog adni.</p>	L. Miha Emőke, Gyulai László, Dulicz László

Feladatok			
	Feladat	Felelős	Határidő
1.	Városi koordinátor részére megküldeni a bemutatott előadás diaporát	Terra Stúdió Kft.	2015.01.19.
2.	Partnerségi határozat megvizsgálása	Terra Stúdió Kft.	2015.01.22.
3.	Településfejlesztési koncepció és örökségvédelmi hatástanulmány elkészítésére árajánlat adása	Dulicz László	2015.01.22.
4.	Készülő dokumentumban szereplő adatok felhasználásának a kérdése	Terra Stúdió Kft.	2015.01.22.
2.	Irányító csoport tagjainak megnevezése	Bocsor József	2015.01.22.
3.	Munkacsoportok tagjainak meghatározása	Bocsor József	2015.01.26.
4.	Partnerségi terv elkészítése és elfogadása	Terra Stúdió Kft. és Bocsor József	2015.01.26.
6.	Önkormányzati adatszolgáltatás	Bocsor József	2015.01.26.

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

Terra Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



**JELLENLÉTI ÍV**

a „Siófok Város Integrált Településfejlesztési Stratégia”  
 munkaindító egyeztetéséről

Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. 04. 15. 13<sup>00</sup> -

Helyszín: Siófok, Polgármesteri Hivatal, Balaton terem

Név	Szervezet	Aláírás
DR. ZSÓFIA VARGA	SKÖH	<i>[Handwritten signature]</i>
Pörcsésné Kőrösi Anna	polgármesteri hivatal Siófok Város Önkormányzata	<i>[Handwritten signature]</i>
L. N. ÉMŐKE	siófok város önk.	<i>[Handwritten signature]</i>
BANKOS RÓBERT	SKÖH	<i>[Handwritten signature]</i>
CSONKA NÓRA	SKÖH	<i>[Handwritten signature]</i>
Gulai István	SKÖH	<i>[Handwritten signature]</i>
Bocsi József	SKÖH	<i>[Handwritten signature]</i>
TURKÓ LÁSZLÓ	TERRA STÚDIÓ KFT	<i>[Handwritten signature]</i>
VARGA ZSOLT	TERRA STÚDIÓ	<i>[Handwritten signature]</i>

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program –  
 Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



TERRA Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



JEGYZŐKÖNYV

<b>Tárgy:</b>	Siófoki Integrált Településfejlesztési Stratégia egyeztető megbeszélés
<b>Dátum:</b>	2015.01.19. 10.00 - 11.00.
<b>Helyszín:</b>	Siófoki Közös Önkormányzati Hivatal - Balaton terem
<b>Készítette:</b>	Bocsor József – ITS városi koordinátor
<b>Résztevők:</b> Város életében meghatározó szerepet betöltő intézmények, cégek, egyéb szolgáltatók vezetői, képviselői.	
Mellékelt jelenléti ív szerint.	

Napirend		Hozzászóló
1.	Könyáné dr. Zsarnovszky Judit Jegyző Asszony köszöntője	-
2.	L. Miha Emőke Főépítész Asszony átfogó „ITS” helyzetértékelése	-
3.	Gyulai László Hatósági Osztályvezető Úr konkrét feladatismertetője	-

Feladatok			
	Feladat	Felelős	Határidő
1.	ITS elkészítéséhez szükséges dokumentumok, adatok, információk és egyéb meglévő tervek, koncepciók, nyilvántartások, programok, rendeletek stb. bekérése	Bocsor József	2015.01.21.
2.			
3.			



**Siófoki Integrált Településfejlesztési Stratégia egyeztető megbeszélés**

Dél-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis-és középvárosokban –

Integrált településfejlesztési Stratégiák kidolgozása

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

2015. 01. 19. Balaton terem

Jelenléti ív

Név	Szervezet	Aláírás
Botcsenyei Károlyi Anikó	Siófok Város Önkormányzata	Patali
Kövecsesné Dr. Zs. J.	SKÖH	Kövecsesné
DELEGYET ZSÓBERT	pm.	Delegy
SEKÉLY ÁRON	BALATON-PARTI KFT.	Sekély
BOTI ZÓZSEF	BALATON-PARTI KFT.	Boti
Kollár Tibor	Balaton-parti Kft	Kollár
DR. KÖVÉCS ÉRIKE	BRTK & SZAKTUDOMÁNYOS SIÓFOK VÁROS ÖNKÖZMŰVELÉSI ÉS BÉKESÉRTÉK	Kövécse
NAEYÉ PANNI ZSÓFI	SIÓFOK VÁROS ÖNKÖZMŰVELÉSI ÉS BÉKESÉRTÉK	Nae
BALOGH GÁBOR	SIÓFOK VÁROS ÖNK.	Balogh
KÖVÉCSÉNYI ZSÓFI	VÁROSMÉRNÖKI IRODA	Kövécse
BALOGH RENÁTA	SIÓFOK KFT.	Balogh
HALASZ KATALIN	SIÓFOKI FÜRDŐKÖZÖSSÉG	Halasz
FÜRDŐS GÁBOR	SIÓFOKI FÜRDŐKÖZÖSSÉG	Fürdő
BANKÓ ORSI	DR. SZILV	Bankó
Dr. Horváth Szabó	SIÓFOK VÁROS ÖNKÖZMŰVELÉSI ÉS BÉKESÉRTÉK	Horváth
DR. NAGY GÁBOR	SIÓFOK VÁROS ÖNKÖZMŰVELÉSI ÉS BÉKESÉRTÉK	Nagy
KÖVÉCSÉNYI ZSÓFI	SIÓFOK VÁROS ÖNKÖZMŰVELÉSI ÉS BÉKESÉRTÉK	Kövécse
JELMÉNYI MÁRTA	SKÖH	Jelményi
FÜRDŐ SZILVIA	KÖH SIÓFOK	Fürdő
BANKÓ ZSUZSANNA	KÖH SIÓFOK	Bankó
SZÉNYI ISTVÁN	KÖH SIÓFOK	Szényi
HALASZ SIMON MÁRIA	KÖH SIÓFOK	Halasz







**TERRA Stúdió Kft.**  
1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI** 2020



## JEGYZŐKÖNYV

<b>Tárgy:</b>	<b>Irányító Csoport (ICS) megalakítása</b>
<b>Dátum:</b>	2015.01.19.
<b>Helyszín:</b>	Siófoki Közös Önkormányzati Hivatal
<b>Készítette:</b>	Bocsor József – ITS városi koordinátor
<b>Résztevők:</b>	Mellékelt jelenléti ív szerint, akik egyben az irányító csoportba lettek delegálva.

<b>Napirend</b>	<b>Hozzászóló</b>
1. Kónyáné dr. Zsarnovszky Judit Jegyző Asszony köszöntője; az ITS céljának, tartalmának rövid ismertetése, a munka ütemezésének áttekintése	-
2. L. Miha Emőke Főépítész Asszony ismerteti a megalakuló ICS főbb feladatait és azok ütemezését (érintettek köre, a partnerségi egyeztetési folyamat lépései, várható eredmények jóváhagyása, „közösségi portfólió” elfogadása)	-
3. Gyulai László Hatósági Osztályvezető Úr javasolja az Irányító Csoport megalakítását, a tárgyi munkarend és partnerségi terv elfogadását.	-
4.	

A fenti napirend egyhangú szavazással elfogadásra került a megalakított Irányító Csoport tagjai által.

**Siófoki Integrált Településfejlesztési Stratégia egyeztető megbeszélés**

Dél-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis-és középvárosokban –

Integrált településfejlesztési Stratégiák kidolgozása

DDOP -6.2.1/K-13-2014-0002

**2015. 01. 19. Balaton terem**

Irányító csoport jelenléti iv

<u>Név</u>	<u>Beosztás</u>	<u>Aláírás</u>
Dr. Lengyel Róbert	Polgármester	
Szamosi Lóránt	Somogyi TISZK főigazgató, Képviselő, FIDESZ – KDNP Frakcióvezető	
Pólocskáné Körösi Anita	Alpolgármester	
Kónyáné dr. Zsarnovszky Judit	Jegyző	
L. Miha Emőke	Főépítész	
Gyulai László	Hatósági Osztály osztályvezető	



## 9.2 2015.02.05.: A települési helyzetkép meghatározása (Irányító csoport és Munkacsoport)

# MEGHÍVÓ

## INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

### MŰHELYTALÁLKOZÓ

Tisztelt Címzett!

Felkértük Önt, hogy szakmai tudásával, kompetenciájával járjon hozzá városunk Integrált Településfejlesztési Stratégiájának elkészítéséhez. Ennek következő lépése egy műhelytalálkozó, melyre ezúton tisztelettel meghívom:

Időpont: 2015. február 6-án 13:00 órakor

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem.

#### PROGRAM:

13:00 - 13:10	MEGNYITÓ BESZÉD
13:10 - 14:30	TÁJÉKOZTATÓ, EGYEZTETÉS (ICS és BELSŐ MCS)
14:30 - 15:30	MUNKA CSOPORT WORKSHOP

Siófok, 2015. január 28.

TERRA Stúdió Kft.



**TERRA Studió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI 2020**

SIÓFOK VÁROS  
 ÖNKORMÁNYZAT  
 KÖZPONTI IRODA

Erkezett:

2015 FEBR 19

Szám:

1397-35/2015

**JEGYZŐKÖNYV**

<b>Tárgy:</b>	ITS irányító csoport egyeztetés
<b>Dátum:</b>	2015.02.05.
<b>Helyszín:</b>	Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem
<b>Készítette:</b>	Csorba Nóra
<b>Részvevők:</b>	Mellékelt jelenléti ív szerint.

<b>Napirend</b>	<b>Hozzászóló</b>
1. <b>Téma:</b>  Részvevők Bemutatkozása	Dr. Kukely György stúdióvezető , Rác Andrea projekt koordinátor, Aba Botond tervező, Könczey Gábor vezető tervező Baloghné Molnár Ida SMÖH területfejlesztési referens, Fábián Éva megyei főépítész, Potocskáné Kőrösi Anita alpolgármester SVÖ

TERRA Stúdió Kft.  
1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



SZÉCHENYI 2020

2.	<p><b>Téma:</b> <b>2014-2030 időszakra szóló településfejlesztési koncepció</b></p> <p>2014-2030 időszakra szóló településfejlesztési koncepció menetének rövid ismertetése, a főbb alapvetések átbeszélése:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Fejlesztési elvek, célok, irányok és feladatok meghatározása, a Problémás pontok átbeszélése</li><li>- Siófoknak elavult a városfejlesztési koncepciója, 1997 –es</li><li>- Az országos és a megyei elképzelések adják az alapját a város ITS –nak és a hosszútávú koncepciónak is</li><li>- Fontos a reálisan megvalósítható fejlesztések meghatározása a magánszféra intenzív bevonásával</li><li>- ITS alapján készülnek a megvalósíthatósági tanulmányok</li><li>- ITS készítésének két lépése:<ol style="list-style-type: none"><li>1. Megalapozó vizsgálat</li><li>2. Koncepció és stratégia elkészítése</li></ol></li><li>- A workshop főbb témái: települési helyzetkép meghatározása erősségek gyengeségek fejlesztési szükségletek konfliktusok, kockázatok korábbi fejlesztések értékelése település térségi szerepe, kapcsolatainak jellege, erőssége, intenzitása.</li></ul>	Dr. Kukely György stúdióvezető
----	--	-----------------------------------



TERRA Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



SZÉCHENYI 2020

<p>3.</p>	<p><b>Téma:</b>  <b>A város településszerkezetét, a települési problémákat, befolyásoló tényezőket</b></p> <p>✓ Főépítész asszony ismerteti a város településszerkezetét, a települési problémákat, befolyásoló tényezőket:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Az egykori városalakító tényezők, melyek egykor életre hívták a települést, meghatározóak voltak annak kialakulásában (pl. Balaton-rév, Sió-csatorna, vasútvonal, autópálya, több kisebb település integrációja, az egyes településrészek összekapcsolódása, egymásba olvadása, a tiszta területfelhasználási rendeltetések helyett azok összemosódása, illetve ezek organikus fejlődését akadályozó hatásai) leginkább a konfliktusok forrásai, megoldandó feladatok, de lehetőségek is egyben.</li> <li>- Nagy lehetőség rejlik az egykori Fürdőtelepben. Annak méltó hasznosítása még nem történt meg, nagy szükség volna annak rehabilitációjára, egykori színvonalához méltó, példa értékű hasznosítására. Az önkormányzatok kezébe adott – erőtlen szemelalomharcnak tűnő – településképi eljárások védelmi célú betartatása helyett a potenciális jövőkép felmutatása és példa értékű útmutatásé volna a jövő.</li> <li>- A Sió-csatorna és a sziget rehabilitációja - a hajózható öböl területének megnövelésével a jelenlegi helyétől kissé délebbre - a vasúti híd északi oldalán - a hajózási és a vízleeresztő zsilip helyett - egy korszerű, integrált vízi műtárgy építésével történhet meg. A zsilip átépítését a régi felújítása helyett vízügyi szakemberek is támogatják. A Balaton-törvény gátat szab az újításoknak, de a jelenlegi jogszabályi környezetnek a meglévő állapot sem feleltethető meg. Nagy szükség volna a magasabb szintű jogszabályok módosítására, illetve rugalmasabbá tételére, mert a jelenlegi szabályozás minden fejlesztésnek akadálya. Kormányzintű segítségre volna szükség, mind törvény-módosítás, mind költség szinten a fent említett lehetőségek és szükséges, megoldandó feladatok megvalósításához.</li> </ul> <p>Megyei Főépítész asszony kérdése Főépítész asszonyhoz, hogy a hajózási területet feltétlen iparterületnek kell-e nevezni, lehetne-e közlekedési területnek minősíteni?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Főépítész asszony válaszában jelezte, hogy jelen jogszabályi környezet az ipari terület kijelölését az M7-es autópályától északra nem teszi lehetővé, a tevékenység autópályától délebbre költöztetése pedig teljes mértékben irreális. Azt hogy milyen más, a vízpart-rehabilitációs szabályozási követelményeknek is megfelelő területfelhasználás feleltethető meg a kívánt rendeltetésnek (pl. esetleg a beépítésre szánt különleges területfelhasználáson belül a víziközelkedési, illetve a sport- és turisztikai célú kikötő), részletes hatástanulmány volna hivatott meghatározni. Az azonban bizonyosnak vehető, hogy a <i>jogszabályba</i>.</li> </ul>	<p>L. Miha Emöke                  főépítész,                  Fábián Éva                  megyei                  főépítész,                  Dr. Kukely                  György                  stúdióvezető,                  Gyulai László                  osztályvezető</p>
-----------	---	---

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható  
 településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI** 2020



	<p>közlekedési terület - mint beépítésre nem szánt területfelhasználás - beépítési feltételei nem hozhatóak összhangba a tevékenység által megkívánt beépítési intenzitással. Minden más területfelhasználáshoz módosítani volna szükséges a vízpart-rehabilitációs szabályozáson, és amennyiben bebizonyosodik az ipari terület kijelölésének szükségessége, akkor a Balaton-törvényen is. A módosítás kezdeményezésére a Balaton-törvény 2013-as módosítása nyit lehetőséget, miszerint <i>a kezdeményezés akkor támogatható, ha a változtatási kérelem megalapozott és végrehajtása nem ütközik</i></p> <p>➤ Dr. Kukely György stúdióvezető úr kérdése Főépítész asszonyhoz, hogy a repülőtér ipari terület-e?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Főépítész asszony válaszában megfogalmazza, hogy a kijelölt iparterületek nem teljes kapacitással működnek, hasznosításuk szükséges lenne. A repülőtér területének hasznosítására volt egy kezdeményezés, mely szerint egy helikopter összeszerelő csarnok került volna megépítésre, de ez a javaslat ötlet szinten megrekedt.</li> <li>- Osztályvezető úr hozzászólásában elmondja, hogy több beépítésre szánt területtel is rendelkezik a város, viszont a meglévők sem működnek kielégítően, körülbelül 50% -os a kapacitás. Siófok fő profilja a turizmus, a szezonális vendéglátás, mely kiemelkedő a Balaton part mentén, viszont nem csupán ezt az irányt kell preferálni, előtérbe helyezni. A turizmus fejlődése folyamatos, alkalmazkodik az idelátogatók igényeihez, melynek hatására folyamatosan bővülnek a szolgáltatások, újul az arculat. A jelenlegi cél a munkahelyteremtés, városlakók komfortérzetének javítása, ezért lenne elengedhetetlen olyan könnyűipari cégeket a városba hozni, melyeknek munkaerőre lenne szüksége, illetve fejlesztenék a település gazdaságát. Fontos célkitűzés a barnamezők fejlesztése, iparterületek előtérbe helyezése (infrastruktúra fejlesztés), iparosodás. Az iparosodáshoz minden feltétel adott, a városban működik a Somogyi TISZK -nek két intézménye, mely szakmát ad a tanulók kezébe, ezáltal minden feltétel adott a város ipari fejlődéséhez.</li> </ul> <p>➤ Két fontos konfliktus helyzet áll még fenn:          szennyvíztelep          csapadékvíz elvezetés.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A Főépítész fentiekhez hozzátette, hogy újonnan beépítésre szánt területkijelölési, illetve belterületbe vonási igényeknek jellemzően a Kiliti-szőlőhegy területére irányulóan fogalmazódnak meg, amellett, hogy már kijelölt területek sincsenek teljes mértékben hasznosítva. Ezen szándékoknak jelenleg a Balaton-törvény „természetes” akadályát képezi, azonban az igények nem-kielégítése szabálytalan építkezésekkel és területhasznosításokkal a konfliktus-helyzetet fokozza, a probléma jelenleg csak elodázott választ kaphatott.</li> </ul>	
--	---	--





TERRA Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



4.	<p><b>Téma:</b>  <b>Vasúti fejlesztésekkel, vasúti területekkel kapcsolatos kérdések</b></p> <p>➤ Stúdióvezető Úr kérdése a vasúti fejlesztésekkel, vasúti területekkel kapcsolatos, történik-e változás, lehet-e hasznosítani a MÁV tulajdonában lévő területeket.</p> <p>Főépítész asszony elmondja, hogy volt ötlet a vasút területeinek hasznosítására vonatkozóan, parkolók kialakítására lenne szükség. A település rendezési tervekben szerepel a város három kapujában, nagyobb férőhelyszámú parkolók létrehozása.</p> <p>Osztályvezető úr a vasútfejlesztéssel kapcsolatban hozzáfűzi, hogy a város a tömegrendezvények, - jelenségek szervezésében, fogadásában aktív, a veszélyhelyzeti kommunikáció az önkormányzat dolga, így az imént említett okok miatt szükségszerű lenne katasztrófavédelmi szempontból is megvizsgálni a Balaton partról a városközpont felé menő vasúti átjárókat. A legnagyobb és legtöbb balesetet okozó gócpont a Darnay térnél elhelyezkedő vasúti átjáró, melynek újragondolására feltétlenül szükség van.</p> <p>Osztályvezető asszony elmondta, hogy a vasútfejlesztés megízeltelte a zöldövezetünket, mert 840 darab fa kivágásra került, a visszatelepítésüket kell megoldani.                  Nem a hivatal illetékessége visszatelepíteni a fákat, mert a MÁV Zrt. kisajátította az önkormányzat területeit. A fenti okból kifolyólag csökkent a zöldfelületi állományunk, hiszen rengeteg cserje került kiirtásra a kétpályásítás miatt a Siófok – Zamárdi vonalon.</p> <p>Osztályvezető úr megjegyzi, hogy üdülővárosi mivoltunk szükségszerűvé teszi a kellemes környezet biztosítását, így a növényzetet pótolni kell.</p>	<p>L. Miha Emőke                  főépítész,                  Dr. Kukely                  György, Gyulai                  László                  osztályvezető,                  Főgl Szilvia                  osztályvezető                  asszony</p>
----	---	--



TERRA Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



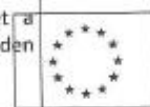
SZÉCHENYI 2020



5.	<p><b>Téma:</b>                  Üdülőtelep kihasználatlansága</p> <p>➤ Főépítész asszony felveti az üdülőtelep magára hagyottságát, elhanyagoltságát. A város szolgálatát, így a cél egy olyan településkép, mely vonzza a turistákat, például az önkormányzati tulajdonban lévő ingatlanok példaértékű hasznosításával, leromlott állapotú, századelős villák felvásárlásával, felújításával, példa értékű újrahazsnosításával. A Fürdőtelepen sok az egyedi védelem alatt álló épület, ilyen például az egykori Sió és Hullám Szálló, melynek impozáns hasznosítása, a város és turisták igényeit is kiszolgálja. A járáások kialakítása miatt, célszerű lenne a hivatal ideköltöztetése, illetve az épület nagysága miatt további kihasználási lehetőségek is felmerülhetnek összhangban annak társadalmi szerepével. A mai üdülőközpont bevonása a település vérkeringésébe végre egész éven át élettel töltené meg a város legértékesebb településrészét, s ezáltal újra megállíthatatlan fejlődésnek indulhatna az egykori patinás Fürdőtelep. A városrész bevonása a település vérkeringésébe hatalmas lépést jelenthetne a szezonális felszámolásában. Az önkormányzat tulajdonát képező helyi értékek gondozása, karbantartása, fejlesztése, a város természetes és mesterséges értékeinek megismertetése, illetve felemelése a város lakosságával és vendégeivel igazán, előremutató példát mutatna és valódi fejlesztő gondolatokat indítana el. Az új Városháza megújuló környezetében végre nem a gyors meggazdagodás szándékával telepednének le a - sokszor még felszínen sem értéket képviselő - idényjellegű kereskedők, hiszen az egész éven át termelőképes és bevételt termelő üzletek a magasabb színvonalú környezetkultúrát hoznák vissza az egykori Üdülőtelepre. A Városháza Balaton-parti elhelyezése, vagyis a Balaton-part, a hajóállomás, a Rózsa-kert, a Jókai-park, a villa-telep és a Sió-csatorna, mint különleges környezet bevonása a városi élet vérkeringésébe egyedülálló lehetőség nyújt, európai hírű fejlesztési lehetőség, és ennek kihasználása a város gazdasági felemelkedését is jelenthetné!</p> <p>Osztályvezető úr egyetért Főépítész asszonnyal. Hozzáteszi és kiemeli, hogy az állandó lakosok kiszolgálása is a legfontosabb szempontok közé tartozik, ezért az állandó fejlődés irányába kell előremozdítani a várost. A hivatal átköltöztetése továbbá előnyt jelentene abból a szempontból is, hogy a mostani épületben egy helyen koncentrálódhatna a járási hivatal összes szakigazgatási szerve. Az irányelv az legyen, hogy Siófok nem követ, hanem példát mutat.</p> <p>Baloghné Molnár Ida területfejlesztési referens asszony felteszi turizmussal kapcsolatos kérdését, központi felvetésként az úgynevezett „buliturizmus” problémáját.</p> <p>Osztályvezető úr kifejti, hogy meg kell találni az átmenetet a „buliturizmus” és a minőségi üdültetés között, hogy minden korosztály igényét ki tudja elégíteni a város.</p>	<p>L. Miha Emőke                  főépítész, Gyulai                  László                  osztályvezető,                  Baloghné                  Molnár Ida                  SMÖH                  területfejlesztési                  referens</p>
----	--	---

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható  
 településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI** 

6.	Az irányító csoport egyeztetésének lezárása.	Dr. Kukely György stúdióvezető, Potocskané Kőrösi Anita alpolgármester

Feladatok			
	Feladat	Felelős	Határidő
1.	Megalapozó vizsgálat	Terra Kft.	2015. február
2.	A megalapozó vizsgálat véglegesítésére workshop	Terra Kft., SVÖ	2015. március eleje
3.	A beavatkozásokat, akcióterületeket megvitató, áttekintő workshop	Terra Kft., SVÖ	2015. április vége

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható  
 településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”





Terra Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



**JELLENLÉTI ÍV**

a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

egyeztetésről  
 Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. február 5. 13<sup>00</sup> - 14<sup>30</sup>

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem

Név	Szervezet	Aláírás
Gyulai István	Siófok KÖH	
POTCSKÁNYI LŐRINCZ ANITA	Siófok város önk.	Potcskányi L.
DR. ISZÁKOVICS TIBOR	Siófok KÖH	
Földes Anikó	Siófok KÖH	
L. M. Á. Á. T. M. Á. Á. K. E.	Siófok város önk.	
Fabian Erő	Szociális Műk. Hiv.	Fabian Erő
Kalogay Mihály Ida	SIÖH	Kalogay Mihály Ida
CSOKTAY ANIKÓ	SKÖH	
BODOR ZOLTÁN	SKÖH	
Abcs Botond	TERRA STUDIO KFT.	
KÖNCSY GÁBOR	PRO URBE KFT.	
RÁCZ ANDREA	Terra Stúdió Kft.	
KUKELY GYÖRGY	TERRA STUDIO KFT	

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program –  
 Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



# MEGHÍVÓ

## INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

### MŰHELYTALÁLKOZÓ

Tisztelt Címzett!

Városunk fejlődése mindannyiunk szívügye, ezért kérjük Ön és munkatársai segítségét, tapasztalatát.

Siófok Város Önkormányzata az év elején együttműködési megállapodást kötött a Belügyminisztériummal a város integrált településfejlesztési stratégiájának a 314/2012 Kormány rendelet szerint történő elkészítéséről. A stratégia elkészítésén dolgozó csoport összeállítása komplex, tagjai különböző területeken dolgozó szakemberek, akiknek érdeke a város fejlődésének elősegítése. Feladatuk, hogy kompetenciájukkal, tudásukkal segítsék az eljárás permanens és hatékony haladását.

Ezúton szeretnénk kérni, hogy hozzáértésével és szakértelmével járuljon hozzá az ITS elkészítéséhez.

Ennek következő lépése egy műhelytalálkozó, **melyre tisztelettel meghívom:**

**Időpont: 2015. február 5-én 14:30 órakor**

**Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem.**

#### PROGRAM:

14:30 - 14:45	MEGNYITÓ BESZÉD
14:45 - 15:30	TÁJÉKOZTATÓ, MUNKA CSOPORT WORKSHOP

Siófok, 2015. január 27.

Tisztelettel,

Dr. Lengyel Róbert  
polgármester

Kónyáné dr. Zsamovszky Judit  
jegyző

TERRA Stúdió Kft.



**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI 2020**

SÍÓFOK VÁROS  
 ÖNKORMÁNYZATI HIVATAL  
 KÖZPONTI IRODA

**JEGYZŐKÖNYV**

Érkezett: 2015 FEBR 19

Szám: 1397-34/2015. Melléklet

Tárgy:	ITS munka csoport egyeztetés
Dátum:	2015. 02.05.
Helyszín:	Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem
Készítette:	Csorba Nóra
Résztvevők:	Mellékelt jelenléti ív szerint.

Napirend	Hozzászóló
<p><b>Köszöntő:</b>                      Stúdióvezető úr és Alpolgármester asszony köszönti a Munkacsoportot, röviden összefoglalják az ITS lényegét. Megkérlik a jelenlévőket, hogy mondják el az Integrált Településfejlesztési Stratégiához kapcsolódó észrevételeiket, kompetenciájukba tartozó fejlesztési javaslataikat.</p>	<p>Dr. Kukely György stúdióvezető,                      Potocskáné Kőrösi Anita alpolgármester</p>

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

TERRA Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szamolnok utca 14.



SZÉCHENYI 2020

2.	<p><b>Hozzászólások:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Az elsőként felszólaló Járási Hivatalvezető asszony, ismerteti az általa összeírt javaslatokat:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>o Felsőoktatás: 1996-ban kezdődött Siófokon, az egykori Sió és Hullám Szálló épületében, majd a Kodolányi János Főiskola kihelyezett tagozatai elköltöztek Siófokról és a Kaposvári Egyetem kötött bérleti szerződést a hivatallal, viszont előrelépés nem történt, az épület kihasználatlan, üres</li> <li>o Buliturizmus problémája: a kulturáltabb szórakozás érdekében legyen belépőjegy rendszer a Petőfi sétányon, mely ára „leiható” lenne</li> <li>o Közlekedés: a városon áthaladó utak tehermentesítése, zöldhullám biztosítása, Siófok – Sóstó, Siófok – Balatonszéplak, Siófok – Töreki útvonalakon hatékonyabb buszközlekedés biztosítása, kerékpárutak, frekvenciáltabb területeken kerékpártárolók kihelyezése, a Bubi mintájára közbringarendszer esetleges bevezetése</li> <li>o Rendezvényszervezés: a Fő tér tehermentesítése érdekében, a nagyobb volumenű rendezvények a Hajóállomáson legyenek megrendezve, ennek érdekében fontos lenne a burkolatcsere</li> <li>o A Töreki természetvédelmi területen tanösvény kialakítása</li> <li>o Természetvédelem: a 2009 -2010 –ben megrendezésre került Sió –kanál fesztivál újjáélesztése</li> <li>o Gazdasági érdekek: fórumok, könnyűipar újjáélesztése</li> <li>o Sport: tanuszoda létesítése</li> <li>o Környezethigiéna: kevés a nyilvános illemhely, mely probléma, az idegenforgalmi szezonban ütközik ki leginkább.</li> </ul> </li> </ul>	dr. Huszárné dr. Bodor Tünde járási hivatalvezető
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Képviselő úr elmondja, hogy a körzetében tapasztalt hiányosságokról, megoldásra váró problémákról szeretne beszámolni:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>o Gazdaság: az ipar területén terjeszkedni a Balaton törvényben meghatározott területeken, az iparterületek bővítése lenne a cél</li> <li>o Közlekedés: peremterületek el vannak szeparálva, egységesebb, sűrűbb buszközlekedés, a Tanácsház utcára koncentrálnodik a közlekedés 99%-a, célszerű lenne egy elkerülő út létesítése, mely hosszútávon megoldaná ezt a problémát</li> <li>o Városi vízelvezetés: a sűrűn lakott területeken nincs teljes mértékben kiépítve a csatornázási rendszer, mely nagyobb esőzéskor hatalmas gondot okoz az ott élőknek</li> <li>o Szennyvíz: kapacitási problémák, bővítésre van szükség.</li> </ul> </li> </ul>	Szajcz Adrián képviselő



TERRA Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tankerületi Igazgató asszony két fő problémát hoz fel:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>o két intézményben kisméretű a tornaterem, mely nem tudja kiszolgálni az iskolák létszámát (Perczel Mór Gimnáziumban és a Vak Bottyán János Általános Iskola és Alapfokú Művészetoktatási Intézményben)</li> <li>o Játzóterek, zöldfelületek fejlesztése</li> <li>o Fontos lenne egy uszoda, mely alapját adhatná a sportturizmus fejlődésének és az iskolás gyerekek úszásoktatásának.</li> </ul> </li> </ul>	<p>Cser Lajosné                  KLIK tankerületi igazgató</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- A Siófoki Fürdőegylet Turisztikai Egyesület a város turisztikai életének formálásában is szerepet játszik. Hávrís Klaudia az egyesület titkára hozzászólásában az éven át tartó turizmus fejlesztését helyezi középpontba.                     <ul style="list-style-type: none"> <li>o Tőreki Természetvédelmi Terület adottságainak kihasználása, a Balaton Felvidéki Nemzeti Parkkal szövetkezve</li> <li>o Attrakció fejlesztés:                              Legoland ötlete, esetleg vízi vidámpark</li> <li>o Buliturizmus problémája, két lehetőség:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>a. megszüntetni</li> <li>b. felülvizsgálni, <u>minőségi szintre emelni</u></li> </ul> </li> <li>o Elhanyagolt az Ezüstpart, felújítása szükségzerű</li> <li>o Egészségturizmus létrehozása kihasználva településünk adottságait</li> <li>o Szórakoztató központok létrehozása a családosoknak.</li> </ul> </li> </ul>	<p>Hávrís Klaudia                  Siófoki Fürdőegylet Turisztikai Egyesület titkár</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Igazgató asszony elmondja, hogy a Kálmán Imre Emlékház strukturális fejlesztése időszerű lenne. Kálmán Imre Siófok város híres szülőtte, így egy egész városi arculatot, „brandet” lehetne rá építeni. Továbbá:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>o Könyvfesztiválok illetve a könyvhéthez csatlakozással fellendíteni a kulturális fesztiválokat</li> <li>o A déli parton először a mi városunkban volt strandkönyvtár, melynek nagy sikere van, eddig egy helyszínen kölcsönözhettek a strandolók, a nagy érdeklődésre való tekintettel több területen is lehetne nyitni</li> <li>o A Balaton part mentén, az egyre népszerűbb sport kedvelőinek, Nordic Walking pálya kialakítása, mely futópályaként is funkcionálna.</li> </ul> </li> </ul>	<p>Dr. Kovács Emőke a BRTK Könyvtár és Kálmán Imre Emlékház igazgatója</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elnök Úr hozzászólásában az összes civilszervezet nevében felveti az ötletet egy Közösségi ház kialakítására.</li> </ul>	<p>Jánossy Gábor a Nyugdíjasok Siófoki Egyesületének elnöke</p>





**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI** 2020



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Szira István a kompetenciájába tartozó szennyvíztelepről beszél:                         <ul style="list-style-type: none"> <li>o Az új Szennyvíztelep 170 - 180ezer lakossal egyenértékű szennyvizet tud fogadni.</li> </ul> </li> </ul>	Szira István a Siófoki Közös Önkormányzati Hivatal munkatársa
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Igazgató asszony, mint a városi rendezvényekért felelős intézmény vezetője elmondja, hogy a Hajóállomás az egyik legalkalmasabb rendezvényhelyszín, viszont a Rózsakert felújítása illetve a térburkolat cseréje már időszerű. A másik fontos felvetés, hogy a „buliturizmus” problémaköre többször szóba került, viszont a szó definiálása szükséges, hiszen egy kulturális programokkal tűzdelt siófoki fesztivál, igényes zenekarokkal csábítja a fiatalabb korosztályt is.</li> </ul>	Györkös Marianna a Kálmán Imre Kulturális Központ igazgatója
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Holdosi Ákos véleményében kifejti, hogy az újítás feltétele a város működésének, viszont fontos a meglévő értékek védelme, fenntartása, korszerűsítése.</li> </ul>	Holdosi Ákos a Siófoki Közös Önkormányzati Hivatal munkatársa
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osztályvezető úr hozzászólásában az energiagazdálkodás és a környezetvédelem fontosságáról beszél.</li> </ul>	Gyulai László osztályvezető
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Főépítész asszony a város szimbolikus értékeiről beszél.</li> <li>- A századfordulón kiépült fürdőtelepi villák rehabilitációjának megvalósításában egyetemisták bevonásával készülő felmérési tervek készítésével, majd pedig felsőoktatási tanulók munkájára alapozott jövőkép alkotásban, és nem utolsó sorban a jövőkép alkotás során az építészeti értékekre alapozott városmarketingben lát nagy lehetőséget. Fontosnak tartja hangsúlyozni továbbá a '60-as évek építészete újra értékelésének szükségességét. A nemrégiben eltűnt egykori „Orion-bár” példája nyomán a város szimbólumának is tekinthető, a 60-as évek első felében épült híres siófoki szállodasor megőrzésére, megújulásának utat mutató védelmi jellegű intézkedések szükségességére hívja fel a figyelmet. A felvetett problémák megoldása terén a készülő örökségvédelmi hatástanulmányhoz jelentős reményeket fűz.</li> </ul>	L. Miha Emőke főépítész
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A hozzászólók a nyári időszakban történő parkolásról beszélgetnek, ötleteket vetnek fel ezen központi probléma megoldására. A parkolók számának bővítése, buszparkoló létesítése illetve a kerékpáros közlekedésre és – közlekedésbiztonságra fontos figyelmet fordítani, mert ezen a területen is hiányosságok lelhetőek fel.</li> </ul>	Aba Botond tervező, Könczey Gábor vezető tervező, Gyulai László osztályvezető, Szajcz Adrián képviselő, Hávris Klaudia Siófoki Fürdőegylet Turisztikai Egyesület titkár

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



	- Osztályvezető asszony a Vasútfejlesztésről beszél, illetve a Darnay téri vasúti átjáró veszélyességéről. Ebben az átjáróban történtek a legsúlyosabb balesetek, biztonságossá tétele közlekedésbiztonsági szempontból elengedhetetlen.	Főgl Szilvia osztályvezető
	Alpolgármester asszony és Stúdióvezető úr megköszöni a megjelentek részvételét, aktivitását, lezárják a workshopot.	Dr. Kukely György stúdióvezető, Potocskané Körösi Anita alpolgármester

Feladatok			
	Feladat	Felelős	Határidő
1.	Workshop	Terra Kft., SVÖ	2015 március eleje

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható  
 településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Terra Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



**JELLENLÉTI ÍV**

a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

egyeztetésről  
 Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. február 5.

14<sup>30</sup> - 16<sup>30</sup>

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem

Név	Szervezet	Aláírás
Fekete-Pajvis Zsuzsanna	Balaton Turisztikai Kft.	Fekete-Pajvis
HÁGYÓ PÁLYI ANDRÁS	SIÓFOK VÁROS ÖNKORMÁNYZATA ÉS BOKCS BŐRÉGE	Hagyó Pályi
GIZKA IRÉN	siófoki női önk. 470. sz. és 481. sz.	Gizka Irén
PÉCSI PÉTER	KÖRÜZIC BOK	Pécsi Péter
Pr. Huczák de Bacs Tó	SKKH Szele János	Huczák de Bacs
VÖRÖCS LÓRÁNT	BONDORAI KÖZPONT	Vöröcs Lóránt
CSER LAJOSKA	KIKH Cséji Tanács	Cser Lajoska
BORSOS ZOLTÁN	SKKH	Borsos Zoltán
CSEBŐS NÓRA	SKKH	Csebős Nóra

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program –  
 Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”





Terra Studió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



**JELLENLÉTI ÍV**

a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

egyeztetésről  
 Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. február 5. 14<sup>30</sup> – 16<sup>30</sup>

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem

Név	Szervezet	Aláírás
Podcskányi Kékesi Anikó	Siófok Város ÖK	Terra 10.14
Fodor Zsuzsanna	Siófok KöH	Fodor Zsuzsanna
Fabinyi Éva	Somogyi M. Önk. Hiv.	Fabinyi Éva
Lalogné Molnár Ida	SMÖH	Lalogné
Hajdú Katalin	Siófoki Fürdőszoba	Hajdú Katalin
Balázs Viktória	BALATON-PARTI KFT	Balázs Viktória
DR. SIVÉNYI ANIKÓ	BALATON-PARTI KFT	Dr. Sivényi Anikó
Gyürkös Marianna	KALMÁN IMRE KULTURÁLIS KÖZPONT	Gyürkös Marianna
JANOSY GÁBOR	KALMÁN IMRE KULTURÁLIS EGYETEM	Janosy Gábor
DR. KOVÁCS ENŐKE	BRK. KAPUTAR	Dr. Kovács Enőke
Dr. Anna Oláh Zoltán	NABE	Dr. Anna Oláh Zoltán
BARTA ZSUZSANNA	SIÓFOK KÖH	Barta Zsuzsanna
KOSA ERIKA	SIÓFOK KÖH	Kosa Erika
Holdosi Ákos	Siófok KöH	Holdosi Ákos
KONKORÉP ZOLTÁN	SIÓFOK KÖH	Konkorép Zoltán

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program –  
 Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



KOVACS P. BALAZS  
BANKÓ ROBERT  
Füredi-Péteri János

SIÓFOKI KÖH  
SIÓFOKI KÖH

Ma  
Dankó Péter

## 9.3 2015.03.05.: Megalapozó vizsgálat áttekintése (Irányító csoport) és a hosszú távú célok meghatározása (Irányító csoport és Munkacsoport)

# MEGHÍVÓ

## INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MŰHELYTALÁLKOZÓ

Tisztelt Címzett!

Tisztelettel meghívjuk az INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA során következő műhelytalálkozójára:

**Időpont: 2015. március 5-én 9:00 órakor**

**Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem.**

### PROGRAM:

9:00 - 12:00	HELYZETFELTÁRÁS FONTOSABB EREDMÉNYEI LEHETSÉGES JÖVŐKÉPEK EGYEZTETÉSE
--------------	--

Siófok, 2015. február 24.

TERRA Stúdió Kft.



**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI 2020**

SIÓFOK VÁROS  
 ÖNKORMÁNYZATA  
 KÖZTÁRSASÁGI KÖZTITKARSÁG

Dátum: 2015 MÁRC 16

Szám: 1397-57/2015

**EMLÉKEZTETŐ**

Tárgy:	ITS irányító csoport egyeztetés
Dátum:	201503.05.
Helyszín:	Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem
Készítette:	Csorba Nóra
Résztevők:	Mellékelt jelenléti ív szerint.

Napirend	Hozzászóló
1. Alpolgármester asszony és Stúdió vezető úr köszönti az irányító csoport tagjait.	Dr. Kukely György stúdióvezető, Potocskáné Kőrösi Anita alpolgármester asszony
2. Stúdió vezető úr ismerteti az konzultáció menetrendjét, javasolja a megalapozó vizsgálat első részének témakörönkénti rövid összefoglalását, az esetleges tárgyi tévedések feltárását. Fontos, hogy a kész dokumentumot a Képviselő –testületnek el kell fogadnia még a márciusi ülésen. A megalapozó vizsgálat három munka részből áll: helyzetfeltárás, helyzetelemzés és helyzetértékelés. A rövid határidő és az anyag terjedelme miatt további személyes egyeztetésekre van szükség az ülés előtt.	Dr. Kukely György stúdióvezető, Potocskáné Kőrösi Anita alpolgármester asszony, Gyulai László osztályvezető úr

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható  
 településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.

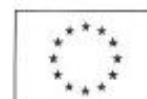


**SZÉCHENYI** 

3.	A megalapozó vizsgálat egyeztetése, átbeszélése, a jövőbeni munkafolyamat áttekintése, határidők meghatározása.	Dr. Kukeley György stúdióvezető, Rácz Andrea projekt koordinátor, Potocskané Kőrösi Anita alpolgármester asszony, Gyulai László osztályvezető úr, Fögl Szilvia osztályvezető asszony, Miha Emőke főépítész asszony, Bocsor József ITS koordinátor
----	---	--

Feladatok			
	Feladat	Felelős	Határidő
1.	Megalapozó vizsgálat véglegesítése	SVÖ, Terra Studio Kft.	2015. 03. 18.
2.	Megalapozó vizsgálatról Képviselő –testületi döntés	SVÖ	2015.03.26.
3.	Területfejlesztési Koncepció egyeztetés	SVÖ, Terra Studio Kft.	2015. április eleje

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

Terra Studió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



**JELENLÉTI ÍV**

a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

egyeztetésről  
 Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. március 5.

9<sup>00</sup> - 12<sup>00</sup>

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem, ICS

Név	Szervezet	Aláírás
RÁCZ ANDREA	TERRA STUDIO KFT.	
KUKELT GYÖRGY	TERRA STUDIO	
DEHESÁNDOROS KATALIN	- " -	
Csokba Nóra	SKÖH	
Potoczkiné Kőrösi Anitta	Siófok Város Önkormányzata	
Földi Szilvia	SKÖH SIÓFOK	
L. MIKA ENŐLE	SIÓFOK VÁROS ÖNK.	
Balog József	SKÖH	
Gyulai Ferenc	SKÖH	

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program –  
 Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



# MEGHÍVÓ

## INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

### MŰHELYTALÁLKOZÓ

Tisztelt Címzett!

Tisztelettel meghívjuk az INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA soron következő műhelytalálkozájára:

**Időpont: 2015. március 5-én 13:00 órakor**

**Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem.**

#### PROGRAM:

13:00 - 16:00	HELYZETFELTÁRÁS FONTOSABB EREDMÉNYEI
	LEHETSÉGES JÖVŐKÉPEK EGYEZTETÉSE

Siófok, 2015. február 24.

TERRA Stúdió Kft.



**SZÉCHENYI** 2020

Európai Unió  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



**BEFÉKTETÉS A JÖVŐBE**



**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI 2020**

Önkormányzati Hivatal  
 Képviseleti Osztály

Elkészült: 2015. márc. 16.

Szám: 1397-58/2015.

**EMLÉKEZTETŐ**

Tárgy:	ITS munka csoport egyeztetés
Dátum:	2015. 03.05.
Helyszín:	Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem
Készítette:	Csorba Nóra
Részvevők:	Mellékelt jelenléti ív szerint.

Napirend	Hozzászóló
1. Osztályvezető úr köszönti a munka csoport tagjait.	Gyulai László osztályvezető úr
2. Stúdióvezető úr ismerteti a megalapozó vizsgálat főbb pontjait, vázolja a tervhierarchiát. Kéri a jelenlévőket, hogy egy interaktív beszélgetés keretein belül vázolják jövőképeket Siófokról (milyennek képzelik a várost 2030 - ban?)	Dr. Kukely György stúdióvezető úr
3. A hozzászólók megvitatják az alábbi témákat: - Energetika, környezetvédelem - Generációs változások - Idősebb korosztály igényeihez szolgáltatás bővítés tervezni - Szezonális kérdése, munkahelyteremtéssel éves szintű lehetne a turizmus és a fiataloknak sem kellene külföldre „vándorolni” - „Siófok tudat” megalapozása, lokálpatriotizmus erősítése, „Siófokiság” újrafogalmazása - Ipar, östermelők támogatása - Somogyi TISZK tervezett szakmai oktatására alapozva ipar fejlesztése - Vitorlás kikötő kérdése - Szállodásor felújítása az eredeti értékek fenntartásával, villák önkormányzati tulajdonba való visszavásárlása, helyi védelem alá helyezése - Egészségturizmus fellendítése	Mellékelt jelenléti ív szerint
4. Stúdióvezető úr megköszöni a jelenlévőknek a részvétel és a hozzászólásokat.	Dr. Kukely György stúdióvezető úr



Terra Studió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



JELENLÉTI ÍV

a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

egyeztetésről  
 Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. március 5.

13<sup>00</sup> - 15<sup>00</sup>

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem, MCS

Név	Szervezet	Aláírás
DR. SZÖVÉNYI ANDRÁS	BALATON-PARTI KFT	<i>[Handwritten signature]</i>
BALÁZS VIKTÓRIA	BALATON-PARTI KFT	<i>[Handwritten signature]</i>
JANÓSSY GÁBOR	Magdolnán Egyházközség	<i>[Handwritten signature]</i>
DR. KOVÁCS ZSÓFIA	BRIT KÖZTISZTASÁG	<i>[Handwritten signature]</i>
KOVÁCS NÓRA	GONDVIZGATÓ KÖZPONT	<i>[Handwritten signature]</i>
CSER LAJOSNÉ	KIKK Siófok Tankezelő	<i>[Handwritten signature]</i>
FŐRÉ SZILVIA	KÖH Siófok	<i>[Handwritten signature]</i>
BALOGH RENÁTA	SIÓFOK KFT. GALILEUS TUDÁS	<i>[Handwritten signature]</i>
DR. HORVÁTH ZSOLNITA	SMKH SIÓFOKI FI.	<i>[Handwritten signature]</i>
CSORBA NÓRA	SKÖH	<i>[Handwritten signature]</i>
BÖCSER ZSÓFIA	SKÖH	<i>[Handwritten signature]</i>
NAEYÉ TANYI JUDIT	Siófok város önkormányzatának Községi Önkormányzat	<i>[Handwritten signature]</i>
KOSTYAI-NÓRA CSISZKA	Siófok BTK nőgyógyász	<i>[Handwritten signature]</i>
HÁRIS KLÁUDIA	Siófok ÉKRSZÉKSZÉK	<i>[Handwritten signature]</i>



## 9.4 2015.03.24.: Lakossági fórum I.

**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI 2020**



### EMLÉKEZTETŐ

<b>Tárgy:</b>	Lakossági Fórum
<b>Dátum:</b>	2015.03.24.
<b>Helyszín:</b>	Siófok Város Önkormányzata, Képviselő-testületi terem
<b>Készítette:</b>	Csorba Nóra
<b>Részvevők:</b>	Dr. Kukely György stúdióvezető úr, Potocskané Körösi Anita alpolgármester asszony, Gyulai László osztályvezető úr, L. Miha Emőke főépítész asszony, Fógl Szilvia osztályvezető asszony, a lakosság részéről Bozzay Ágota

Napirend	Hozzászóló
1. Alpolgármester asszony köszönti a Lakossági Fórum résztvevőit, átadja a szót Dr. Kukely György stúdióvezető úrnak	Potocskané Körösi Anita alpolgármester asszony
2. Röviden ismerteti az ITS lényegét	Dr. Kukely György stúdióvezető úr
3. A Lakossági Fórum résztvevője Bozzay Ágota, a Siófok Városért Egyesületet is képviselve az alábbi témákat vetette fel: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Javaslatot tett arra, hogy az önkormányzat létesítsen kutyafuttatót és jelöljön ki kutyás strandot</li> <li>- MÁV állomás akadálymentesítése, mozgólépcső és lift beszerelése</li> <li>- önkormányzati területen, az Indóház utca felől MÁV jegy automaták felszerelése</li> <li>- az önkormányzat bontassa el az ideiglenes fennmaradási engedéllyel álló építményeket</li> <li>- az üres Lidl telek állapotának javítása, porszennyezés megszüntetése</li> <li>- a régi könyvtár épület más jellegű hasznosítása, galéria helyett közösségi ház</li> <li>- a középtávú fejlesztési koncepció keretében a mentőállomást áttelepítése a városközpontba, hogy lerövidüljön a vonulási idő</li> </ul>	Bozzay Ágota



**TERRA Stúdió Kft.**  
1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI 2020**



4.	A feltett kérdések, javaslatok megvitatása	Potocskáné Kőrösi Anita alpolgármester asszony, Gyulai László osztályvezető úr, L. Miha Emőke főépítész asszony, Főgl Szilvia osztályvezető asszony, Bozzay Ágota
5.	Lakossági fórum lezárása, Alpolgármester asszony megköszöni a jelenlévők részvételét	Potocskáné Kőrösi Anita alpolgármester asszony

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
„Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható  
településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

## 9.5 2015.03.25.: Személyes interjúk

**TERRA Stúdió Kft.**  
1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**EMLÉKEZTETŐ**

**SZÉCHENYI 2020**

SIÓFOKI ÉRDEKCSOPORT ÖNKORMÁNYZAT BALATON TEREM	
Erekezett:	2015. márc. 14.
Szám:	1397-71/2015

<b>Tárgy:</b>	
<b>Dátum:</b>	2015. március 25.
<b>Helyszín:</b>	Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem
<b>Készítette:</b>	Csorba Nóra
<b>Résztvevők:</b>	
Mellékelte jelenléti iv szerint.	

<b>Napirend</b> A Terra Stúdió Kft. egyeztetése szociális, kulturális, energetikai, sport témában, kompetens vezetőkkel.	<b>Hozzászóló</b>
---	-------------------



**TERRA Studió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI** 2020

1.	<p><b>I. Balatoni Fejlesztési Tanács, Hegedüs István csoportvezető</b></p> <p>Fontosabb projektek, amelyek Siófok esetében is számottevőek:</p> <p>1. Balatoni élménypark (horvát-magyar projekt)</p> <p>Garda-tó mintájára tanulmány készült egy tematikus élménypark létesítéséről, amelyhez Siófok és térsége ideális helyszín lenne → földrajzi és elérhetőségi szempont (4 főváros van a közelben, ahol koncentráltabban van jelen a fizetőképes kereslet.)                  A következő fázis a 4 főváros szondázása lesz                  Forrás: magántőke, állami hozzájárulás</p> <p>2. Sport, egészség:</p> <p>strandfoci, strandröplabda lehetne fejleszteni, mert viszonylag kevés infra kell hozzá                  a kézilabdacsarnok fejlesztése elkezdődött                  eü. ellátóhely: Kórház tehermentesítésére</p> <p>3. Helyi termékek, kézművesipar:</p> <p>a kézművesipar helyi megélhetést tudna biztosítani                  a hely: élelmiszerek, helyi piacok fejlesztése 2020-ig is fontos. Cél: a helyi termékek, bioélelmiszerek bekerülése a közétkeztetésbe → közbeszerzést s szabályozni kell, hogy a helyi élelmiszereket, feldolgozókat helyzetbe lehessen hozni</p> <p>4. Aktív turizmus:</p> <p>a kerékpáros turizmusnál az állapotjavítás (fenntartó kérdésköre!) és a rávezető hálózat kiépítése a cél.                  BUBI is cél Siófokon Hévíz mintájára, amelyet elektromos bringákkal is lehetne bővíteni                  Balatoni közösségi közl. rendszertervéhez készült egy tanulmány                  BAHART: elektromos hajózás és a kapcsolódó töltőállomás</p>	<p><b>Hegedüs István</b>                  csoportvezető</p>
----	--	---



**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI 2020**

2.	<p><b>II. Lapos Gábor képviselő, testnevelés tanár</b></p> <p>a sport sok embert megmozgat, ha megfelelő az infra + IFO kapcsolódás</p> <p>1. Mindennapos testnevelés:</p> <p>Beszédes: 20x40-es csarnok + műfüves pálya van, de a többi intézmény fejlesztésre szorul. Vak B. + Széchenyi: tervek már vannak a tornacsarnokra (Kiliti tornacsarnoka lefedi a kapacitást)</p> <p>2. uszoda:</p> <p>áll-i és kormányzati törekvés; a vízilabdaszövetséggel karöltve lehetne megépíteni, de kérdéses a helyszín (iskolákhoz v sportkomplexumokhoz közel)                  jelenlegi sportcentrumban: kézicsarnok megvan, 1100 fős rendezvénycsarnok épül, amiben koncertek is tarthatóak. a kárpótlási területeket, amelyeket a tulajdonosok bérbé adnak, fel lehetne vásárolni</p> <p>3. evezősportok: iót hasznosítani</p> <p>4. További sportágak:</p> <p>vitortázás, atlétika (nincs rá lehetőség), strandsportágak, amelyekre rendezény is felfűzhető (pl idén jönnek a brazil strandfocispk → kell marketing, PR); TAO: strandon lehetne fejlesztéseket csinálni                  Muscle Beach rendezvény                  foci: NBII végén van a csapat; az utánpótlásnevelés működik, de az infrája gondot okoz (belvizes területek, öltöző állapota). A stadionfelújításra elkészültek a tervek, de elvileg nem kap támogatást (NBI-C-kat. stadion)                  triatlon: a bringaút nem alkalmas rá                  küzdősportok: küzdőcsarnok, ahová a rendvédelmi szervek is mehetnek edzeni, ide bejöhetne a versenytánc is                  kosár: NBII ffi csapat, a középiskolától már nem kosaraznak a gyerekek.                  jégcsarnok is jó lenne.</p>	<p><b>Lapos Gábor</b>                  képviselő,                  testnevelés                  tanár</p>
----	--	---





**TERRA Studió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



	<p><b>III. Balaton – parti Kft. Termofok Szolgáltató Ágazata, Kollár Róbert</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. FGSZ: optikai kábel be a városba a központig; nagynyomású gázvezeték nem terveznek a városba</li> <li>2. E-ON: gáz nincs fejlesztési koncepció, megszorodtak az igénybejelentések. Siófok fürdőtelep és Sóstó között lesz nagy hálózatfejlesztés csak</li> <li>3. NHSZ Zöldfok: elküldte írásban az anyagát + pellet kazán mehet az intézményekbe</li> <li>4. DRV: Széplaki felszíni vízmű felújítás; Treki tároló + körny felújítás;</li> <li>5. E-ON: áram: meglévő igényt kielégíteni; közterületen nem lehet elosztószekrényt elhelyezni</li> <li>6. Balaton Part Kft.: távhő: meglévő hálózat ütemezett felújítása, ha van rá forrás; fűtőművek felújítása; megújuló E; Aranypart: felhagyott távhővezeték → mi lesz vele; társasházak hőellátottsága pályázatfüggő; közvilágítás: fejlesztés folyamatban, azt is folytatni kell</li> </ol>	<p><b>Balaton – parti Kft. Termofok Szolgáltató Ágazata, Kollár Róbert</b></p>
	<p><b>IV. Siófok Város Óvodája és bölcsődéje, Nagyné Panyi Judit intézményvezető</b></p> <p>bővítés szükséges (tornaszoba, csop.szobához öltöző) + energetika (a bölcsi megvállósult)                  játszóparkok le vannak amortizálódva                  kerékpárút, zöldfelület szükséges                  környezettudatos nevelésen a hangsúly</p>	<p><b>Siófok Város Óvodája és bölcsődéje, Nagyné Panyi Judit intézményvezető</b></p>



**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI 2020**



	<p><b>V. Kálmán Imre Kulturális Központ, Györkös Marianna igazgató asszony</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. épületfelújítás: szerkezetileg is gond van vele (most csak székcsere lesz) + funkcióbővítés: kézműves foglalkozások, közösségi terek, több funkciójú kiállítóter, fogadótér kialakítása</li> <li>2. kult, IFO: operett nem fő vonalként, mert drága . Esetleg a KI szülőházára lehetne attrakciót felfűzni pl gasztronómiával együtt</li> <li>3. fesztiválok: Halfesztivál kifejezetten pozitív; a vitorlás szezonnyitó kultúrával való összekapcsolása is pozitív volt. Törekit tájjellegű rendezvényekkel kell bekapcsolni, előny, h itt a civilek aktívak (akár Fokihegyen v Törökiben)</li> <li>4. marketingstrat és imázskampány kell az év elejétől</li> </ol>	<p><b>Kálmán Imre Kulturális Központ, Györkös Marianna igazgató asszony</b></p>
	<p><b>VI. Siófoki Közös Önkormányzati Hivatal, Gyulai László hatósági osztályvezető</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. rekreációs fejlesztések</li> <li>2. iparfejlesztés</li> <li>3. régi mozi épülete gondot okoz</li> <li>4. vasútállomás: XIX. sz-i állapotokban, nincs akadálymentesítve</li> <li>5. közbiztonság: kamerarendszer bővítése</li> </ol>	<p><b>Siófoki Közös Önkormányzati Hivatal, Gyulai László hatósági osztályvezető</b></p>

Feladatok			
	Feladat	Felelős	Határidő
1.			
2.			
3.			



Terra Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



JELLENLÉTI ÍV

a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

egyeztetésről  
 Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. március 25.

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem

Név	Szervezet	Aláírás
Laposs Gábor	Siófok Városi Önk. (Központi Képviselet)	[Handwritten signature]
Herczeg István	Balaton-i Turizmus Kft.	[Handwritten signature]
POTCSORNÉ K. ANITA	Siófok Városi Önk.	[Handwritten signature]
BENKE ZOLTÁN	E.ON DÉL-DUNÁNTÚLI ÁRAMHÁLÓZATI ZRT	[Handwritten signature]
SZÉKELY JÁNOS	- II -	[Handwritten signature]
Bécs László	DRV ZRT	[Handwritten signature]
FÜZEL SILVIA	KÖH Siófok	[Handwritten signature]
CSORBA NÓRA	KÖH Siófok	[Handwritten signature]
KOLTAI HÉSZI KATALIN	NHDK Zrt	[Handwritten signature]
URBÁN ZOLTÁN	E.ON DÉL-DUNÁNTÚLI VILÁGÍTÁSI KÖZMŰVELÉSI ZRT	[Handwritten signature]
Kádás István Önk. (Központi Önk.)	E.ON Közép-dunántúli Gázvezetési Zrt Kiszármazás	[Handwritten signature]
STABÓ LÁSZLÓ	FGSZ Zrt, Kápolnásnyék Útca.	[Handwritten signature]
FARSANG BALÁZS	- II -	[Handwritten signature]
Bocsor Zoltán	KÖH	[Handwritten signature]
NAGYNÉ PAVLY ZSÓFI	Siófok Városi Önkormányzat és Kiszármazás	[Handwritten signature]

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program –  
 Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”





## 9.6 2015.04.08.: Stratégiai célok meghatározása (Irányító csoport és Munkacsoport)

**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI 2020**

SIÓFOKI KÖZ-  
 ÖNKORMÁNYZAT NEMZET-  
 KÖZPOLITIKAI KÖZPONTJÁNAK

MEGNEVEZÉS: 2015. ÁPR. 17

Csán: 1397-73/2015

### EMLÉKEZTETŐ

Tárgy:	ITS ICS – MCS egyeztetés
Dátum:	2015. április 8.
Helyszín:	Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem
Készítette:	Csorba Nóra
Résztevők:	Mellékelt jelenléti lv szerint.

Napirend	Hozzászóló
1. Alpolgármester asszony köszönti a jelenlévőket, átadja a szót Stúdióvezető úrnak, aki powerpoint vetítés segítségével összefoglalja a jelenleg folyó munkafolyamatot, majd megkéri a résztvevőket, hogy egy interaktív beszélgetés keretében tegyenek javaslatokat az elhangzottakkal kapcsolatban.	Potocskáné Körösi Anita alpolgármester asszony, dr. Kukely György stúdióvezető úr
2. A résztvevők elmondják ötleteiket, megvitadják azokat. A vita az alábbi témák mentén folyik: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kálmán Imre Emlékház felújítása</li> <li>- Régi mozi újragondolása, átalakítása</li> <li>- egy régebbi kezdeményezés újragondolása, egy táncterem kialakítása, ahol az egyesületek, iskolák gyakorolhatnak</li> <li>- Vak Bottyán János Általános Iskola és alapfokú Művészi intézet energetikai korszerűsítése</li> <li>- Krúdy Gyula Szakközépiskola felújítása</li> <li>- általános iskolák udvarát gyermekbaráttá tenni játszóterek kialakításával</li> <li>- Darnay tér, mint konkrét akcióterület, kisebb központ kialakítása</li> <li>- közművesítés</li> </ul>	Dr. Kovács Emőke BRTK Könyvtár igazgató asszony, Cser Lajosné KLIK tankerületi igazgató asszony, dr. Kukely György stúdióvezető úr, Gyulai László hatósági osztályvezető úr, Kollár Róbert
3. Alpolgármester asszony és Stúdióvezető úr lezárja az egyeztetést, megköszönik a jelenlévőknek, hogy hozzájárultak a munka permanens haladásához.	Potocskáné Körösi Anita alpolgármester asszony, dr. Kukely György stúdióvezető úr





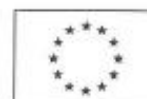
**TERRA Stúdió Kft.**  
1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI** 2020

Feladatok			
	Feladat	Felelős	Határidő
1.	a stratégiai dokumentum 1. változatának leadása a 314-es tartalmi követelménye szerint, valamint a koncepció	Terra Studio Kft., SKÖH	ápr. 17
2.	stratégia véleményezésére (külső-, belső MCS, írásban)	SKÖH	ápr. 23.
3.	polgármesteri interjú, utána rövid ICS ülés a véglegesítés kapcsán	Terra Studio Kft., SKÖH	ápr. 27.
	teljes stratégia és koncepció leadása	Terra Studio Kft., SKÖH	ápr. 30.

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
„Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható  
településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

Terra Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



JELENLÉTI ÍV

a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

egyeztetésről  
 Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. április 8.

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem

Név	Szervezet	Alíírás
KUKELY GYÖRGY	TERRA STUDIO	<i>[Handwritten signature]</i>
KJHEHESÁNSZKY IROKÉ	- " -	<i>[Handwritten signature]</i>
NAGY PANNI JUDIT	SIÓFOK VÁROS ÖNKORMÁNYZATA	<i>[Handwritten signature]</i>
Kollár Robert	Balaton-parti kft.	<i>[Handwritten signature]</i>
Csöcsa Nóra	SKÖH	<i>[Handwritten signature]</i>
Füzesvári Károly Anna	SIÓFOK VÁROS ÖNKORMÁNYZATA	<i>[Handwritten signature]</i>
FÜGE ENYVIA	KÖH SIÓFOK	<i>[Handwritten signature]</i>
L. MIHÁLY EMŐKE	SIÓFOK VÁROS ÖNK.	<i>[Handwritten signature]</i>
LITVANI KÁROLY	KÖZMŰVÉSZET	<i>[Handwritten signature]</i>
KULÁCS MERSENI RÓZSA	NAGY SIÓFOK Zrt.	<i>[Handwritten signature]</i>
GYÖRÖS MARIANNA	KIKK	<i>[Handwritten signature]</i>
CSER LÁSZLÓ	KLK Siófok Tanterület	<i>[Handwritten signature]</i>
DR. KOVÁCS ENIKÉ	BTKK	<i>[Handwritten signature]</i>
BÁLOGH RENÁTA	SIÓTOUR KFT.	<i>[Handwritten signature]</i>
DR. MÁTYÁS ANKÓ	BALATONPARTI KFT.	<i>[Handwritten signature]</i>

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program –  
 Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió



Terra Studió Kft.  
1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



### JELENLÉTI ÍV

a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

egyeztetésről  
Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. április 8.

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem

Név	Szervezet	Aláírás
JAVORSKY GÁBOR	nyertes javaslat Siófok Város Önkormányzata	[Handwritten signature]
ZSÓSZOR JÓZSEF	SKÖH	[Handwritten signature]
Gulói István	SKÖH	[Handwritten signature]

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
„Dél-Dunántúli Operatív Program –  
Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

## 9.7 2015.04.08.: A stratégiai irányok és projektek meghatározása

# MEGHÍVÓ

## INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MŰHELYTALÁLKOZÓ

Tisztelt Címzett!

Tisztelettel meghívjuk az INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA műhelytalálkozójára:

**Időpont: 2015. április 8-án 9:00 órakor**

**Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem.**

### PROGRAM:

9:00	EGYEZTETÉS A STRATÉGIÁRÓL, AKCIÓTERÜLETEKRŐL, PROJEKTEKRŐL
------	---

Siófok, 2015. április 2.

TERRA Stúdió Kft.



**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI** 2020

### EMLÉKEZTETŐ

<b>Tárgy:</b>	ITS ICS – MCS egyeztetés
<b>Dátum:</b>	2015. április 8.
<b>Helyszín:</b>	Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem
<b>Készítette:</b>	Csorba Nóra
<b>Részvevők:</b>	Mellékelt jelenléti ív szerint.

Napirend	Hozzászóló
1. Alpolgármester asszony köszönti a jelenlévőket, átadja a szót Stúdióvezető úrnak, aki powerpoint vetítés segítségével összefoglalja a jelenleg folyó munkafolyamatot, majd megkéri a résztvevőket, hogy egy interaktív beszélgetés keretében tegyenek javaslatokat az elhangzottakkal kapcsolatban.	Potocskáné Kőrösi Anita alpolgármester asszony, dr. Kukely György stúdióvezető úr
2. A résztvevők elmondják ötleteiket, megvitatják azokat. A vita az alábbi témák mentén folyik: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kálmán Imre Emlékház felújítása</li> <li>- Régi mozi újragondolása, átalakítása</li> <li>- egy régebbi kezdeményezés újragondolása, egy táncterem kialakítása, ahol az egyesületek, iskolák gyakorolhatnak</li> <li>- Vak Bottyán János Általános Iskola és alapfokú Művészeti Intézet energetikai korszerűsítése</li> <li>- Krúdy Gyula Szakközépiskola felújítása</li> <li>- általános iskolák udvarát gyermekbaráttá tenni játszóterek kialakításával</li> <li>- Darnay tér, mint konkrét akcióterület, kisebb központ kialakítása</li> <li>- közművesítés</li> </ul>	Dr. Kovács Emőke BRTK Könyvtár igazgató asszony, Cser Lajosné KLIK tankerületi igazgató asszony, dr. Kukely György stúdióvezető úr, Gyulai László hatósági osztályvezető úr, Kollár Róbert
3. Alpolgármester asszony és Stúdióvezető úr lezárja az egyeztetést, megköszönik a jelenlévőknek, hogy hozzájárultak a munka permanens haladásához.	Potocskáné Kőrösi Anita alpolgármester asszony, dr. Kukely György stúdióvezető úr

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható  
 településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

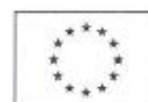
**TERRA Stúdió Kft.**  
1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI** 2020

Feladatok			
	Feladat	Felelős	Határidő
1.	a stratégiai dokumentum 1. változatának leadása a 314-es tartalmi követelménye szerint, valamint a koncepció	Terra Studio Kft., SKÖH	ápr. 17.
2.	stratégia véleményezésére (külső-, belső MCS, írásban)	SKÖH	ápr. 23.
3.	polgármesteri interjú, utána rövid ICS ülés a véglegesítés kapcsán	Terra Studio Kft., SKÖH	ápr. 27.
	teljes stratégia és koncepció leadása	Terra Studio Kft., SKÖH	ápr. 30.

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
„Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható  
településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

Terra Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



JELLENLÉTI ÍV

a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

egyeztetésről  
 Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. április 8.

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem

Név	Szervezet	Aláírás
KUKELY GYÖRGY	TERRA STÚDÍÓ	
VENESÁVSZKY ILLIK	" "	
NAGYVÉ PANYI ERDIT	SIÓFOK VÁROS TURIZMUS ÉS BÉKÉSÉGÉRT	
Kollár Robert	Balaton park kft.	
Császka Nóra	SKÖH	
Furcskányi Károly Anna	SIÓFOK VÁROS ÖNKORM.	
FÜGE SÁNDOR	KÖH SIÓFOK	
L. MIHA EMŐKE	SIÓFOK VÁROS ÖNK.	
LÁTORCZI MÁTYÁS	KÖZTISZTSZOLG.	
KUATYÁS HESENYI RÓZSA	NÁZE SIÓFOK ZRT.	
GÖRNYÓZ MÁRIANNNA	KLIK	
CSER LÁSZLÓ	KLIK Siófok Tanterület	
DR. KOVÁCS ENIKÉ	BRTK	
BALOGH RENÁTA	SIÓTOUR KFT.	
DR. MÁTYÁS MÁTYÁS	BALATON PARK KFT.	

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program –  
 Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Terra Stúdió Kft.  
1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



**JELENLÉTI ÍV**

**a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA**

egyeztetésről  
Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. április 8.

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem

Név	Szervezet	Aláírás
JAVORSKY GÁBOR	nyugdíjasok szövetkezetének elnöke	[Handwritten signature]
ZSÓRER FERENC	SKÖH	[Handwritten signature]
Gulyai István	SKÖH	[Handwritten signature]

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
„Dél-Dunántúli Operatív Program –  
Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

## 9.8 2015.04.08.: Városkörnyéki egyeztetés

# MEGHÍVÓ

## INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

### MŰHELYTALÁLKOZÓ

Tisztelt Címzett!

Februárban Siófok Város Önkormányzata az 1397/2015 ügyiratszámú, 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 30.§ szerinti előzetes tájékoztatás megküldése Siófok város Integrált Településfejlesztési Stratégiájáról és településfejlesztési koncepciójáról tárgyú levelével kérte véleményét a két dokumentum készítésével kapcsolatban. A megalapozó vizsgálat elkészült, ennek kapcsán tartunk egy egyeztetést, melyen az akcióterületek, koncepció, stratégia, ismertetése mellett, ismét kérjük Önöket, hogy véleményükkel járuljanak hozzá az eljárás permanens és hatékony haladásához.

Ezúton tisztelettel meghívjuk az INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA műhelytalálkozójára:

**Időpont: 2015. április 8-án 14:00 órakor**

**Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem.**

14:00	STRATÉGIA, AKCIÓTERÜLETEK, PROJEKTEK ISMERTETÉSE, VÉLEMÉNYEZÉSE
-------	--

Siófok, 2015. április 1.

TERRA Stúdió Kft.

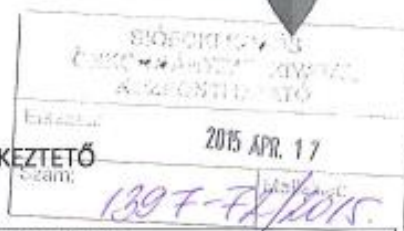




**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI 2020**



**JEGYZŐKÖNYV/EMLÉKEZTETŐ**

Tárgy:	ITS egyeztetés a környező települések polgármestereivel
Dátum:	2015. április 8.
Helyszín:	Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem
Készítette:	Csorba Nóra
Részvevők:	Mellékelt jelenléti ív szerint.

Napirend	Hozzászóló
1. Alpolgármester asszony és Osztályvezető úr köszönti a jelenlévőket. Röviden összefoglalják, hogy hol tart az ITS munkafolyamata, kéri a résztvevőket, hogy mondják el véleményüket, észrevételeiket.	Potocskáné Körösi Anita alpolgármester asszony, Gyulai László hatósági osztályvezető úr
2. A beszélgetés az alábbi témák mentén folyik: - jövőkép - gazdaságfejlesztés, iparfejlesztés szükségessége, mely a környező településeket is érinti → összefogással lehetséges - a koncepcióban két település van nevesítve: Ságvár és Balatonszabadi - közlekedés könnyebbé tétele: elkerülő út, mely a városon kívülre tereli a forgalmat ( a városi forgalom tehermentesítése), Siófok – Balatonszabadi összekötő út, egy új csomópont létrehozása, amely megkönnyíti az autópályára való feljutást (az iparterületen egy csomópont tervben van) - Balaton, mint táji egység integritása → egységes képet kell kialakítani - Kaposvári Egyetem → oktatás, szükség van a helyi, („helyben”) képzett szakemberekre - Szántódpuszta hanyatlása, rengeteg program színhelyül szolgálhat, újrarendezés, felvirágoztatás lenne a cél - szezonban „HÉV-szerű” hajó körjárat indítása a Balatonon (helyi hajójárat)	Kecskés Gábor polgármester úr, Tóthné Balogh Mária polgármester asszony, Dell Balázs balatonszabadi főépítész, Ripszám János zamárdi főépítész, Potocskáné Körösi Anita alpolgármester asszony, Gyulai László hatósági osztályvezető, L. Miha Emőke főépítész
3. Alpolgármester asszony megköszöni a hozzászólásokat, ötleteket, lezárja az egyeztetést.	Potocskáné Körösi Anita alpolgármester asszony

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

Terra Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



JELLENLÉTI ÍV

a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

egyeztetésről  
 Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. április 8. 14<sup>00</sup> -

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem

Név	Szervezet	Aláírás
CSOKBA NŐK	SKÖH	[Signature]
Területi kórosi Anit	Siófok város Önkormányzata	[Signature]
Gyulai István	SKÖH	[Signature]
[Signature]	Siófok város Önk.	[Signature]
Kecskés Gábor	Siófok város Önk.	[Signature]
[Signature]	Beszabadi Önk.	[Signature]
DELI BAKAS	Beszabadi Önk.	[Signature]
Pipóczy Zoltán	Zamáncsi Önk.	[Signature]
Zoltán Zoltán	SKÖH	[Signature]

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program –  
 Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



## 9.9 2015.04.27.: A tervezés eredményeinek ismertetése (Irányító csoport és Munkacsoport)

**TERRA Stúdió Kft.**  
 1034 Budapest, Szomolnok utca 14.



**SZÉCHENYI 2020**

### EMLÉKEZTETŐ

<b>Tárgy:</b>	ITS ICS záró egyeztetés
<b>Dátum:</b>	2015.04.27.
<b>Helyszín:</b>	Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem
<b>Készítette:</b>	Csorba Nóra
<b>Résztevők:</b>	Mellékelt jelenléti ív szerint.

Napirend		Hozzászóló
1.	Stúdióvezető úr köszönti a jelenlévőket.	Dr. Kukely György stúdióvezető úr
2.	A hátralévő munkafolyamatok átbeszélése: - TFK és ITS hamarosan véglegesítve lesz, utána mehet véleményeztetésre - ÖVHT –t a héten kiegészíti az észrevételekkel a Terra Stúdió Kft.	Mellékelt jelenléti ív szerint
3.	Stúdióvezető úr és Hatósági osztályvezető úr lezárja az egyeztetést.	Dr. Kukely György stúdióvezető úr, Gyulai László hatósági osztályvezető

Feladatok			
	Feladat	Felelős	Határidő
1.	megküldeni az ITS –ban található ütemezésre, indikátorokra, pénzügyi becslésre vonatkozó észrevételeket, javításokat.	SVÖ	2015. 04.29.
2.	A véglegesített dokumentumokat véleményezésre megküldeni	SVÖ	2015. 05. 11 -től

DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

Terra Stúdió Kft.  
 1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



**JELLENLÉTI ÍV**

a(z) INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

egyeztetésről  
 Siófok Város Önkormányzatával

Időpont: 2015. április 27. 11<sup>00</sup> -

Helyszín: Siófok Város Önkormányzata, Balaton terem

Név	Szervezet	Aláírás
RÁCA ANDREA	Terra Stúdió Vff.	
KUKELY GYÖRGY	TERRA STUDIO KFT	
BÓCSOR ZSÓFIA	SKÖH	
CSARBA NÓRA	SKÖH	
FŐRÉ SZILVIA	SKÖH SIÓFOK	
Gyulai Sándor	SKÖH SIÓFOK	
L. Milla Erika	Siófok város önk.	
Dr. Lengyel László	Siófok Polgármestere	
Braunósi László	Siófok város önk. képviselője	
Bujász Adrián	Siófok város önk. képviselője	

Projekt azonosítószáma DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
 „Dél-Dunántúli Operatív Program –  
 Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
 Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



## 9.10 2015.06.03. Lakossági Fórum II.

# MEGHÍVÓ

## INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

### LAKOSSÁGI FÓRUM

Tisztelt Címzett!

Tisztelettel meghívjuk az INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA keretében megrendezésre kerülő LAKOSSÁGI FÓRUMRA, mely az alábbi, a városi honlapon <http://siofok.hu/onkormanyzat/telepulesrendezes> elérhető dokumentum tervezetekkel kapcsolatosan kerül megrendezésre:

**Időpont: 2015. június 3-án 10:00 óra**

**Helyszín: Siófok Város Önkormányzata (8600 Siófok, Fő tér 1.) Balaton terem**

#### PROGRAM:

10:00	Megalapozó vizsgálat, Településfejlesztési Koncepció, Integrált Településfejlesztési Stratégia és Örökségvédelmi Hatástanulmány
-------	---

Siófok, 2015. május 19.

TERRA Stúdió Kft.





## 9.11 Egyéb megjelenések

The screenshot shows the Siófok.hu website interface. At the top, there is a navigation menu with links like 'Fogadónap', 'Hírdetmények', 'Közérdekű adatok', 'Polgármesteri hivatal címe', 'Nyomatványok', 'Hasznos információk', 'Látványok', 'Közlekedés', 'Gasztronómia', 'Szálláshelyek', 'BRTK Könyvtár', 'KIKK', and 'Kálmán Imre Emlékház'. There are also links for 'Hírek' and 'Események'. A search bar is located on the right side of the page.

The main content area features a news article titled 'A jövő elkezdődik Siófokon - Megkezdődött Siófok Integrált Városfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálata'. The article discusses the city's development strategy and the role of the local government. It mentions the 'Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis-és középvárosokban' and the 'Integrált településfejlesztési Stratégiák kidolgozása DDOP -6.2.1/K-13-2014-0002 pályázat'.

Below the article, there is a section for 'Eseménynaptár' (Event Calendar) for the year 2015. The calendar shows the following data:

H	K	SZE	CS	P	SZO	V
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8

9.11-1. ábra: Tájékoztató a város honlapján

## 9.12 Összefoglaló az I. számú módosítás során beérkezett véleményekről és az arra adott tervezői válaszokról

### Beérkezett észrevételek és tervezői válaszok Siófok TFK-jának és ITS-ének módosításához

	Véleményező szervezet	Megfogalmazott vélemény	Tervezői válasz
1.	Nemzeti Fejlesztési Minisztérium	Az ITS T9 tematikus célja szövegének kisebb, szakszöveg-szerű pontosítását kéri.	A javaslatnak megfelelően módosításra került.
2.	Honvédelmi Minisztérium	Külön észrevételt nem tesz.	Módosítást nem igényel.
3.	BMKH Hatósági Osztály, Bányászati Osztály (Bányafelügyelet)	Kéri, hogy folytassanak egyeztetéseket a Ságvár-2 szénhidrogén kút üzemeltetőjével a kút biztonsági övezetének meghatározása érdekében.	Nem az ITS, hanem a településrendezési tervek körébe tartozó javaslat, módosítást nem igényel.
4.	KDVI Balatoni Vízügyi kirendeltsége	Az ITS 3.2.1.5. A Sió-csatorna integrálása fejezetének szövegszerű módosítását kéri, az előkészítés alatt álló KEHOP 1.3.0-15-2015/00007 projekttel való összhang biztosítására, egyébként egyetért.	A kért módosítás a szövegben átvezetésre került.
5.	NMMH	A továbbtervezés során figyelembe veendő előírásokat ismerteti.	Módosítást nem igényel.
6.	SM Katasztrófavédelmi Igazgatóság	Kifogást nem emel	Módosítást nem igényel.
7.	SMKH Népegészségügyi Főosztály	Kifogást nem emel	Módosítást nem igényel.
8.	SMKH Földhivatali Osztály	A tervekben foglaltak megvalósításával kapcsolatos földvédelmi előírásokat ismerteti.	Módosítást nem igényel.
9.	SMKH Állami Főépítész	Nem világos számára, hogy új dokumentumokról, vagy	Ahogy az a dokumentumok címlapja és bevezető



		<p>a meglévők módosításáról van-e szó.</p> <p>A megalapozó vizsgálatban kéri egyértelművé tenni a változtatásokat.</p> <p>Nem világos, hogy a jóváhagyás előtt, vagy után küldte-e egyeztetésre az önkormányzat a dokumentumokat.</p> <p>Nem egyértelmű számára, hogy régi, vagy az új partnerségi szabályok szerint folytatta-e le az egyeztetést az Önkormányzat.</p> <p>Az egyeztetési eljárás megismétlését kéri.</p>	<p>fejezete is tartalmazza, módosításról van szó.</p> <p>A kötet bevezetője rögzíti az elvégzett módosítások körét.</p> <p>A Kt. a módosított dokumentumoknak a partnerségi egyeztetés számára való elfogadásáról döntött, a végleges jóváhagyás még nem történt meg.</p> <p>Az egyeztetés a régi szabályos szerint indult (ezért hivatkoznak erre a helyi jogszabályra az anyagok, és az időközben megváltozott szabályok szerint került lefolytatásra.</p> <p>Az eljárás törvényes és szabályszerű volt, így a megismétlés indokolatlan.</p>
10.	Fejér Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság	A továbbtervezés és megvalósítás során betartandó jogszabályokat ismerteti	Módosítást nem igényel.
11.	KJH Építésügyi és Örökségvédelmi Osztály	A továbbtervezésnél betartandó előírásokat ismerteti, hiányolja a TFK Örökségvédelmi hatástanulmányát.	Módosítást nem igényel. A TFK módosítása a korábbi Örökségvédelmi hatástanulmányban foglaltakat nem érinti, így továbbra is azt kell alkalmazni.
12.	Somogy Megyei Főépítész	A módosításokkal egyetért, észrevételt nem tesz.	Módosítást nem igényel.
13.	Balatonszabadi Község Önkormányzata – Király Kálmán polgármester	<p>Javasolja az ITS „T10 Városi igényeknek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés” részébe felvenni, és a 3.3.2. pontban szerepeltetni az alábbiakat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Járda építése a Somlay Artúr utca nyugati oldalán, a Bajcsy-Zsilinszky utca és a 7. sz. főút közötti részen,</li> <li>Az M7 autópálya 102-es kilométerénél létesítendő</li> </ul>	<p>A javaslat nyomán a dokumentáció kiegészítésre került.</p> <p>A javaslat nyomán a dokumentáció kiegészítésre került.</p>

		<p>autópálya csomópontnál az autópálya fölötti átjáró olyan kialakítása, hogy a kerékpárosok és a gyalogosok számára a gépjármű-forgalmtól elkülönített forgalmi sáv kerüljön kialakításra;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kerékpárút létesítése a fenti csomópont és Balatonszabadi között, a 6401. számú út mellett.</li> </ul>	A javaslat nyomán a dokumentáció kiegészítésre került.
14.	Ságvár Község Önkormányzata – Kecskés Gábor polgármester	A dokumentumokban foglaltakkal egyetért, befolyásoló javaslata nincs.	Módosítást nem igényel
15.	Balatoni Integrációs Közhasznú Nonprofit Kft.	<p>Településfejlesztési Koncepció: A Balaton térség jövőképe kiegészítésre szorul, mivel a négy ott megfogalmazott cél egyike így szól: Vonzó természeti és épített környezeti feltételeket és magas színvonalú szolgáltatásokat biztosítson a térséget felkeresők számára, melynek eredményeként növekedjen a 9.Balaton térségébe látogató turisták száma, illetve a vi10.sszatérő látogatásban és szolgáltatásvásárlásban meg11.mutatkozó elégedettsége.</p> <p>ITS:12.</p> <p>Több helyen, bizonyos szövegrészekben elavult információkat, már hatályon kívül helyezett jogszabályokat, már megvalósult fejlesztési elképzeléseket tartalmaz a dokumentum. Feltétlenül javasoljuk az ilyen jellegű információk kiszűrését és a szükséges pontosítások elvégzését.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A koncepció és a stratégia is összemosva használja az időbeni illetve gazdasági/pénzügyi fenntarthatóságot a fenntartható fejlődésre utaló fenntarthatósággal. Ez rendkívül megtévesztő, mert a fenntartható fejlődés elveivel ellentétes</li> </ul>	<p>Az idézetet tartalmazó korábbi térségi dokumentum az anyagban kicserélésre került a 2016. végén megszületett kormányzati dokumentummal, amely felváltotta a korábbi, térségi anyagot.</p> <p>A teljes anyagban javításra kerültek.</p> <p>A tervezői megítélés szerint a fenntartható fejlődés nem pusztán környezetvédelmi fogalom, hanem magában foglalja az időbeli és gazdasági/pénzügyi fenntarthatóságot is, a korrekció nem indokolt.</p>

		<p>esetekben is használja a dokumentum a fenntartható szót.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Általános észrevétel: Javasoljuk a klímaváltozáshoz való alkalmazkodást, mint peremfeltétel integrálását minden cél és feladat meghatározásánál.</li> <li>• Javasoljuk a Siófok város vonatkozásában elkészült turisztikai klímapotenciál vizsgálati eredmények felhasználását a fejlesztési tervek kidolgozásánál.</li> <li>• A település környezetvédelmi programjában azonosított környezeti problémák megoldásának integrálása a fejlesztési tervekbe (pl. a telkek nagymértékű „túlburkolása” és a klímaváltozás okozta szélsőséges csapadékjelenségek okán megnövekedik a csapadékvízvezető rendszerek terhelése)</li> <li>• Javasoljuk a „smart city” mellett a „slow city” elveket is kifejezésre juttatni, mint az új célcsoportok, főként a gyermekes családok, és az aktív, természetközeli, élménygazdag turizmust kereső fiatalok megnyerését célzó intézkedések meghatározásának érdekében.</li> <li>• 2.1-3. ábra: Siófok külterületi része mezőgazdasági funkciókban bővelkedik. A városkörnyék kultúrtáji értékének történelmi léptékben is meghatározó elemét képezik a nagyobb részt gyümölcs- illetve kisebb részben szőlőültetvények, így javasolt az ábrán a mezőgazdasági funkció erős, meghatározó területhasználati módként történő megjelenítése.</li> <li>• 19. oldal, „A társadalmi folyamatok kezelése,</li> </ul>	<p>A dokumentum minden esetben konkrétan javasolja a klímaváltozás alkalmazkodási, illetve kibocsátás-csökkentési tennivalóit. Az általános alkalmazás elvonná a súlyponti szerepet a valóban fontos esetektől.</p> <p>A továbbtervezés során (akcióterületi terv, megvalósíthatósági tanulmányok, stb.) javasolt az alkalmazás. Az ITS-ben nem hoz újabb eredményt.</p> <p>A javaslat figyelembe vétele a településrendezési tervezés során indokolt, hiszen az ilyen szabályok ott kerülnek megfogalmazásra, és a csapadékvíz-elvezetési hálózat méretezése is a TSZT keretében történik.</p> <p>A Zöld és Családbarát! jelszó alkalmazása ugyanezt kívánja kifejezni, a hazánkban nem igazán elterjedt slow city fogalom alkalmazása nélkül.</p> <p>A területhasználati módok a Településszerkezeti Tervben kerülnek meghatározásra, a javaslat figyelembe vétele ott szükséges.</p>
--	--	--	---

		<p>közösségi magatartás, társadalmi kohézió” célállapot meghatározása Indokoltnak tartjuk a következőképpen kiegészíteni (ld. félkövér betűtípus): Siófok aktív társasági életet élő város, ahol az oktatási, sport és kulturális intézményekben, civil és egyházi közösségekben eredményes közösségfejlesztés zajlik.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 20. oldal – „Versenyképes város” átfogó cél: Javasoljuk a következő kiegészítést (ld. félkövér betűtípus): „A település alapvetően olyan vállalkozásokat kíván támogatni, melyek magas hozzáadott értékű, innováció-hordozó tevékenységet folytatnak, tevékenységük jellegéből adódóan minimális környezeti kibocsátási értékekkel rendelkeznek, illetve környezetbarát technológiákat alkalmaznak”.</li> <li>• 21. oldal – „Attraktív város” átfogó cél: Szövegszerű javaslatok:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• a, „Siófok a Balaton Kiemelt Üdülőkörzeten belüli és országosan is kiemelt turisztikai pozíciója differenciálódó, minőségi turisztikai kínálatának köszönhetően tovább erősödik, országon belüli és nemzetközi versenyképessége egyaránt nő.”</li> <li>• b, „A turizmus jövedelemtermelő képessége az új célcsoportok, elsősorban a családok és aktív turisták több évszakra kiterjedő érdeklődése, valamint a térben és időben is differenciálódó szolgáltatások nyomán növekszik.</li> <li>• A turisztikai szolgáltatások, a vendéglátás és a főszezonon kívüli szálláshelykínálat illeszkedik a különböző magasabb fizetőképességű</li> </ul> </li> </ul>	<p>A javaslat nyomán a dokumentáció kiegészítésre került.</p> <p>A javaslat nyomán a dokumentáció kiegészítésre került.</p> <p>A javaslat nyomán a dokumentáció kiegészítésre került.</p> <p>A javaslat nyomán a dokumentáció kiegészítésre került.</p>
--	--	---	---

		<p>célcsoportok, főként a gyermekes családok, és az aktív, természetközeli, élménygazdag turizmust kereső fiatalok igényeihez.”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Javasoljuk megjeleníteni a programban az ún. turisztikai barnamezős területek revitalizációjával kapcsolatos beavatkozásokat. Számos alulhasznosított, leromlott állapotú, alapvetően turisztikai célú infrastrukturális elem is található a városban, melyek rehabilitációja és innovatív hasznosítása eszköze lehet a turisztikai versenyképesség javításának, mely a teljes Balaton Kiemelt Üdülőkörzet érdeke.</li> <li>• A gazdaság diverzifikálására, valamint a nagyobb hozzáadott érték elősegítésére indokoltnak tartjuk a kreatív iparhoz valamint IT szektorhoz tartozó tevékenységeket végző induló vállalkozások (startupok) megtelepedésének ösztönzését, támogatását. Ezt egyrészt az lpartelepen tervezett üzleti infrastruktúra fejlesztések kapcsán javasolt prioritásként kezelni, másrészt pedig a kulcsprojektként megjelölt kikötő és környékét érintő fejlesztési beavatkozásba célszerű integrálni. Az ágazat megjelenése az üdülőterületen egy sajátos gazdasági színteret vihetne az egyveretűen turizmusorientált városrészbe, illetve fontos hangsúlyozni azt is, hogy az ilyen jellegű vállalkozások előszeretettel települnek dinamikus fejlődő, adott esetben nagy forgalmú, fiatalos, egyedi környezettel rendelkező városrészekbe.</li> <li>• A 3.2.1.4 Vásárcsarnok területének megújítása - mint kulcsprojekt - főként infrastrukturális,</li> </ul>	<p>A javaslat nyomán a dokumentáció kiegészítésre került.</p> <p>Az Ezüstpart fejlesztési fejezetei erről szólnak, a korrekció nem indokolt.</p> <p>Sajnos a kreatív iparhoz és az IT-szektorhoz tartozó startupok Siófokra vonzásának egyelőre hiányoznak a feltételei, és ezek megteremtés középtávon nem várható.</p>
--	--	--	--



		<p>közlekedési, város építészeti vonatkozásban jelenik meg az ITS-ben. Bár összekapcsolódik az anyagban a "3.3.4 Mezőgazdasági együttműködés, közös feldolgozás, értékesítés (H4)" hálózatos projekttel, javasoljuk, hogy meglévő erősségként kapjon nagyobb hangsúlyt a Vásárcsarnok működésének olyan irányú fejlesztése, amely összhangban áll a REL elvekkel. A létesítmény jelenleg a helyi élelmiszerhez (főként zöldség, gyümölcs, tojás, méz, stb.) termékhez jutás működő színtere a városban. Azonban a helyi termék pultok csak töredékét képezik a nagybani kereskedők elárúsító helyeinek. Az infrastrukturális fejlesztések mellett REL elveket ismerő és valló, marketing szemléletű vezetéssel, képzéssel, tudatformálással, marketing eszközökkel, helypénz kedvezményekkel, újragondolt (8-és 16 óra között dolgozó vásárlók számára is elérhető) nyitva tartással lehetne kedvezőbb helyzetet teremteni a helyi terméket áruló termelők számára ezen a ma is népszerű piacon.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A helyi termékek felhasználása vonatkozásában tervezett projektelemek között javasoljuk megjeleníteni a helyi termékek közétkeztetésben történő felhasználását. Emellett a város centrális szerepköréből adódóan, annak megerősítésére, valamint a gazdaságtörténeti hagyományokhoz illeszkedve megfontolásra javasoljuk az agrárlogisztikai létesítmények (hűtőház, vágópont, csomagolóüzem...stb.) fejlesztését, korszerűsítését, bővítését, létrehozását célzó beavatkozások integrálását a stratégiába.</li> </ul>	<p>A javaslat nyomán a dokumentáció kiegészítésre került.</p> <p>A közbeszerzési versenyhelyzet korlátozása, vagy megszüntetése a máshol szerzett tapasztalatok szerint rontja az önkormányzat beszerzési pozícióját, a</p>
--	--	--	---

			korrekció nem indokolt. Az agrárlogisztikai – magángazdasági – beavatkozások számára a dokumentum megfelelő területi kínálatot biztosít, így a korrekció nem indokolt.
16.	Siófoki Kajak Kenu Sportegyesület	<p>A 2016-ban a Sió jobb hasznosítására elkészített koncepció figyelembe vételét javasolja, az alábbi fő pontokkal:</p> <p>A Sió-csatorna városi szakaszának elérhetőbbé tétele, lejárók, vízreszállási helyek kialakításával, célszerűen a hídfők mellett</p> <p>Szezonális jelleggel állandó hajózási lehetőség biztosítása a belvárosban</p> <p>Edző- és szabadidős táborhely kialakítása a Balaton és a Sió használatával</p> <p>Rendszeres testmozgás szervezése minden korosztály számára</p> <p>Népszerűsítő rendezvénysorozat, évente ismételve</p>	A javaslatok nagyobb része már szerepelt az anyagban, a többi javaslattal a dokumentum kiegészítésre került.
17.	SióPark Ingatlanfejlesztő és Ingatlanhasznosító Kft, Kovács János	Az ITS-ben a Sió integrálásának magasabb fokát javasolja, a gát délebbre helyezését, és az így kialakult helyzetben új rekreációs terület kialakításával.	A nagyívű, jelentős közös eredménnyel kecsegtető javaslat az Önkormányzat és a helyi magánszféra számára is igen érdekes lehetőségeket rejthet magában, de jelenlegi kidolgozottságában – főként társadalmi és gazdasági összefüggéseiben – nem elég kiértékelve ahhoz, hogy az Önkormányzat az ITS keretében azt elfogadja. Indokolt a javaslattevő felkérése javaslatának kiegészítésére, erről érdemi szakmai tárgyalások megkezdésére, majd szükség és eredményesség esetén az érintett tervdokumentumok



			módosítása.
18.	Sió-Part Településfejlesztési Egyesület	Az előző véleményben és javaslatban foglaltak eseménytörténetét foglalja össze, gazdagon dokumentálva.	
19.	Gründner Sándor	A déli elkerülő úttal kapcsolatban jelezni szeretném, hogy a környéken (Sziget utca vége és a csatlakozó utcák) a zaj, füstgáz-szennyezettség jelentősen emelkedni fog. Ezért a legegyszerűbb feltétel a .hangterelő fal megépítése lenne. Az M7-es autópálya jelenleg is jelentős zajforrást jelent. Déli szél esetén, nyáron, nyitott ablaknál jelenleg is a nyugodt pihenést zavaró tényező. Az utcában és a környéken a lakók nyaralattal is foglalkoznak, vendégeik is többször szóvá tették, hogy a környék az autópályától zajos.	A megfelelő intézkedéseket a műszaki tervezés során kell megvalósítani, illetve azokat a megbízó részéről biztosítani.
20..	Stangl László	A sóstói városrész közállapotainak tekintetében javasolja a csatornázatlanság felszámolását, és számos városüzemeltetési, karbantartási javaslatot is tesz.	A csatornahálózat sóstói teljessé tételével az ITS V5. szakasza kiegészült.
21	Bozai Ágota	A Petőfi sétány északi oldalán épült, szintén ideiglenes fennmaradási engedéllyel álló pavilonok helyére a partra merőleges üveg pavilonokat kéne építeni, amivel jobban kiemelhető lenne a sétány déli részén álló villasor.  A város parkolási gondjainak enyhítésére, a forgalom csökkentésére és a Sió-csatornának a város életébe való nagyobb bevonására jó megoldás lenne, ha az autópálya-lejárónál, az OBI és a kiliti főpálya közötti területen őrzött parkolókat alakítanánk ki, és onnan (elektromos) kishajókkal hoznánk be a vendégeket	Az üveg jó kilátást biztosító, fokozott alkalmazásával az egyébként is megfogalmazott javaslat a dokumentumban kiegészítésre került.  A városnak az ITS-ben javasolt környezetbarát közlekedési tervének elkészítése során figyelembe veendő javaslat.

		<p>egyenesen a zsiliphez, de akár a vízibicikli is érdekes lehetne, mert a csatorna vize ebből a szempontból biztonságosabb, mint a Balaton.</p> <p>Kutyás strandot kéne létesíteni. Amikor a legutóbbi ITS fórumon elvettem, Siófok még az elsők között lett volna. Most már haladni kéne a korrallal, mert a környező települések sorra nyitják a kutyás strandokat. Nem engedhetjük meg magunknak, hogy ezt a fizetőképes réteget máshová térítsük.</p> <p>A slamosodás és a települési ellátások / kedvezmények igénybevételével való visszaélések elkerülése érdekében meg kéne tenni, hogy az ingatlanadó adatbázist összefésüljék a lakcím-nyilvántartással.</p>	<p>Az ITS kereteit meghaladó részletességű javaslat, figyelembe vétele a továbbtervezésénél indokolt.</p> <p>Az ITS kereteit meghaladó működtetési javaslat.</p>
--	--	---	--

9.13 A II. számú módosítás során megtartott tematikus szakmai fórumok



Elemző Központ

**Siófok város Településfejlesztési Koncepciójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálata és módosítása – városrendezés, önkormányzati gazdálkodás tematikus egyeztetés**

Helyszín: Siófok Város Önkormányzati Hivatala

Időpont: 2021. 07. 06. 9:30 óra

Név	Szervezet	Beosztás	e-mail cím	Aláírás
Koudisné Pomucz Barbora	Siófoki KöH	Nat. oszt. vez.	pomucz.barbora@siofok.hu	
KÉTSZERINÉ DR. TAKÁCS ÉVA	— u —	aljegyző	takacs.eva@siofok.hu	
FAPP LÁSZLÓ	— u —	településfejlesztési és üzemeltetési o.v.	fapp.laszlo@siofok.hu	
Nagy Árpád	HÉTFÁ Elemző Kft	vezető tanácsos	nagy.arpad@hetfa.hu	
Bogdán Gergely	HÉTFÁ Elemző Kft	junior elemző	bogdangeorgy@hetfa.hu	
SIABÓ JÓZSEF	SIÓFOKI KÖH	BERUHÁZÁS IGÁNYTÉVŐ	siabo.jozsef@siofok.hu	
KADLICSKÓ KRISZTINA	SIÓFOKI KÖH	lakosíró	TOEPITESZ@SIOTOK.HU	
MOLNÁR ANIKÓ	SIÓFOKI KÖH	TOEPÍTÉS	molnar.johanna@siofok.hu	



Elemző Központ

**Siófok város Településfejlesztési Koncepciójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálata és módosítása – városüzemeltetés, kommunális- és közlekedési infrastruktúra, zöldterületek tematikus egyeztetés**

Helyszín: Siófok Város Önkormányzati Hivatala

Időpont: 2021. 07. 06. 13:00 óra

Név	Szervezet	Beosztás	e-mail cím	Aláírás
KOHONSZKY BERNADET	SKÖH	Ü.i.		
DUKTA SZUZSANNA	SKÖH	városi felelős	dukta.sanna@siofok.hu	
SZABÓ ZSÓFIA	SKÖH	BEVÁRÁS ÜGYVÉZŐ	szabo.zsolya@siofok.hu	
SZÉKA ISTVÁN	SKÖH	VÁROSÜZEMELTÉSI CSOP. VEZ.	varosuzem@siofok.hu	
BOGDÁN GERGELY	Hétfa Elemző Kft.	juniór elemző	bogdan.gergely@hetfa.hu	
Nagy Árpád	Hétfa Elemző Kft.	vezető fejlesztés	nagyarpad@hetfa.hu	





Elemző Központ

**Siófok város Településfejlesztési Koncepciójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálata és módosítása – humán szolgáltatások, kulturális és szabadidős tevékenységek tematikus egyeztetés**

Helyszín: Siófok Város Önkormányzati Hivatala

Időpont: 2021. 07. 06. 14:30 óra

Név	Szervezet	Beosztás	e-mail cím	Alíráás
KOVÁCSNYI KORNÉL BARBORA	Siófoki KöH	kat. ont. vez.	kovacs. barbara@siopfz.hu	
KÉTSZÉRINÉ DR. TAKÁCS ÉVA	— — —	algyógyd	talacsi.eva@siofok.hu	
SIABÓ JÓSEF	SIÓFOKI KÖH	Beosztás ÖRINTÉŐ	siabojosef@siofok.hu	
Nagy Ágnes	HÉTFÁ Elemző Kft.	vezető főjel. mellet	nagyagnes@hettfa.hu	
Bogdán Gergely	Hétfá Kft	junior elemző	bogdan.gergely@hettfa.hu	

## 9.14 A II. számú módosítás során tartott lakossági fórum



HÉTFA Elemző Központ Kft.

### EMLÉKEZTETŐ

Tárgy: Lakossági Fórum	
Dátum:	2021.11.11. 17:00 óra
Helyszín:	Siófok Város Önkormányzata, Földszinti Nagyterem
Készítette:	Bogdán Gergely
Résztvevők: Nagy Árpád terület- és településfejlesztési szakértő, Remete Zsuzsa társadalompolitikai szakértő, Bogdán Gergely gazdaságfejlesztési szakértő, Szabó József beruházási ügyintéző, Kadlicskó Krisztián városi főépítész, Papp László városfejlesztési osztály-vezető, Szira István városüzemeltetési osztály vezetője, Pápay György építész a lakosság részéről	

Napirend		Hozzászóló
1.	Nagy Árpád a tervező HÉTFA Elemző Központ Kft. képviseletében megnyitja a lakossági fórumot, köszönti a megjelenteket. Ismerteti a településfejlesztési koncepció főbb tartalmi elemeit. Az aktualizált értéktérképet és problématerképet, Siófok jövőképét, a koncepció és az integrált településfejlesztési stratégia célrendszerét, a településrészekre vonatkozó főbb területi beavatkozásokat.	Nagy Árpád, HÉTFA Elemző Központ Kft.
2.	Pápay György építész üdvözlö a városközpont kulcsprojekt keretében a Belváros és a Kikötő térségében tervezett fejlesztéseket és röviden tájékoztatta a résztvevőket a már megvalósult belváros funkcióbővítő városfejlesztési projekt során alkalmazott egyes építészeti megoldásokról, mint jó gyakorlatokról.	Pápay György építész
3.	Vélhetően a 2021. novemberére kialakult súlyosbodó COVID járványhelyzet kockázatai okán a széles körben meghirdetett lakossági fórumon több résztvevő nem jelent meg, így a fórumot Kadlicskó Krisztián városi főépítész lezárta.	Kadlicskó Krisztián városi főépítész

Siófok településfejlesztési koncepciója és integrált településfejlesztési stratégiája  
 III. kötet: Integrált Településfejlesztési Stratégia – 2. számú módosítás



Elemző Központ

Siófok város Településfejlesztési Koncepciójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálata és módosítása – lakossági fórum

Helyszín: Siófok Városháza földszinti nagyterem

Időpont: 2021. 11. 11. 17:00 óra

Név	Szervezet (magánszemély esetében nem kell kitölteni)	Beosztás (magánszemély esetében nem kell kitölteni)	e-mail cím	Aláírás
KÖZLÖCSKÉ KRISZTINA	SKÖH	VÁROSI TÖRŐPÍTŐSZ	kozlotesz@siofok.hu	
WALUSZKI ZSOLNÁK	SKÖH TÖRŐP. IR.	TÖRŐP. ZÁRÓKÖZSÉGSZÓLÓ	waluszkizs@siofok.hu	
SZÉKA ISTVÁN	SKÖH	VÁROSI TÖRŐPÍTŐSZ	szekais@siofok.hu	
PÁPKY CSABKA	ÉPÍTŐK		papky@siofok.hu	
SZABÓ JOSEF	SKÖH	DERVÁNYÁS ÚJ.	szabo.josef@siofok.hu	
PAPP LÁSZLÓ	SKÖH	VF. ÚJ. ÖV.	papp.laszlo@siofok.hu	
REMETE ZSUZSA	HÉTFÁ	IGAZGATÓ	remetezsuzsa@hettfa.hu	
BOGDÁNY GERGELY	HÉTFÁ	junior elnökö	bogdan.gergely@hettfa.hu	
NAGY ÁRPÁD	HÉTFÁ	vezető kutató	nagyarpad@hettfa.hu	



## 9.15 A II. számú módosítás során beérkezett vélemények és tervezői válaszok

---