

SIÓFOK VÁROS ÖNKORMÁNYZATA
POLGÁRMESTER

8600 SIÓFOK, FŐ TÉR 1 TELEFON +36 84 504100 FAX:+36 84 504 103

Az előterjesztés törvényességi
szempontból megfelelő.
Siófok, 2025. április 4.

Dr. Boda Zsuzsanna
jegyző

ELŐTERJESZTÉS

**Siófok Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2025. április havi rendes ülésére**

Tárgy: Siófok város önkormányzatának az önkormányzati ciklusra vonatkozó gazdasági programjának, fejlesztési tervének meghatározása

Előterjesztő: Dr. Lengyel Róbert polgármester

Előkészítésben részt vesz: Siófoki Közös Önkormányzati Hivatal osztályai

Tárgyalja: Humán és Sport Bizottság
Idegenforgalmi és Rendészeti Bizottság
Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottság
Pénzügyi és Tulajdonosi Bizottság

Tisztelt Képviselő-testület!

A gazdasági program elkészítésére Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ban meghatározottak alapján kerül sor.

A gazdasági program elkészítésének célja, hogy az önkormányzat képviselő-testülete egységes, előre meghatározott célrendszer szerint működjön és a lehetőségek figyelembe vétele mellett fejlődjön is.

A gazdasági program az önkormányzat részére helyi szinten határozza meg mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok figyelembevételével – a megyei térségi koncepciókhoz illeszkedve – az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják.

A képviselő-testület a jelen, 2024-2029-es önkormányzati ciklus során e gazdasági programban meghatározottakat figyelembe veszi minden gazdasági jellegű, a gazdálkodásra, a település működtetésére, fejlesztésére vonatkozó döntésnél, különös tekintettel az éves költségvetési rendeletek elkészítése és összeállítása során.

A gazdasági programban meghatározott célok eléréséhez a képviselő-testületnek az alábbiakra kell figyelemmel lennie:

- a célkitűzések egymásra épülő megvalósítására,
- a szükséges anyagi források és eszközök megteremtésére.

A jogszabályban meghatározott szempontok szerint elkészített - Siófok Város Önkormányzatának 2024-2029 közötti gazdasági programját jelen előterjesztés melléklete tartalmazza.

Kérem a T. Képviselő-testületet, alakítsa ki álláspontját, és hozza meg döntését az előterjesztés tárgyában.

Határozati javaslat:

Siófok Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Siófok város önkormányzatának az önkormányzati ciklusra vonatkozó gazdasági programját, fejlesztési tervét elfogadja.

Felelős: Dr. Lengyel Róbert polgármester

Határidő: folyamatos, ciklus vége előtt 3 hónappal beszámoló a végrehajtásról

Siófok, 2025. április 4.

Dr. Lengyel Róbert
polgármester

Siófok város önkormányzatának az önkormányzati ciklusra vonatkozó gazdasági programjának, fejlesztési tervének meghatározása



I.

Helyzetelemzés

Siófok a Dél-dunántúli régióban, Somogy megyében fekszik. Siófok, mint egyéb, térszerkezeti szempontból jelentős város, egyrészt a Balatoni agglomeráció kiemelt települése; másrészt pedig – turisztikai funkciójából adódóan – gazdasági-technológiai magterületként is funkcionál. Elhelyezkedése, közlekedési kapcsolata igen kedvező, hiszen az M7 autópályának köszönhetően mind a főváros felől, mind Nagykanizsa irányából könnyen megközelíthető. Országos jelentőségét a Balaton, valamint az ebből következő turisztikai funkciója adja.

Siófok 2013-tól a Somogy megyéhez tartozó Siófoki járás székhelye és 124,66 km² nagyságú területével nemcsak a járás, hanem a Balaton déli partjának legnagyobb települése. A 20. század során határát többször kiterjesztették, így ma a déli part 70 km-es szakaszából 17 km tartozik hozzá. A város partvonala két szakaszra osztható; a Sió csatornától nyugatra fekvő szakasz Ezüstpart néven ismert, keletre pedig az Aranypart található.

A siófoki járást 24 település alkotja mintegy 52 ezer fő népességgel. A járás lakosságának mintegy fele – a 2024. évi januári statisztika szerint – 24.611 fő Siófokon él. Siófokon az összes járási hatókörű igazgatási, oktatási, egészségügyi intézmény megtalálható.

Siófok, a Balaton keleti medencéjének sokszínű települése, ahol a szívesen látott vendég és az itt élő polgár egy eleven, lüktető fürdőélet részese lehet, de ha rekreációs, meditatív pihenésre vágyik, úgy azt az igényét is kielégítheti a városban.

A város Magyarország egyik legjelentősebb turisztikai települése. Azzá teszi jó közlekedése, kellemes fürdözést kínáló sekély vizű partja. Az ideérkező vendégek pihenését, kikapcsolódását a tó lágy vize mellett a látnivalók, a szervezett programok és a szívélyes vendéglátás szolgálja.

A város fontos turisztikai helyszínei és vonzerői a partra koncentrálódnak, mint a megújult Petőfi-sétány, a Jókai-park és a Szent Miklós park. Ugyancsak itt működik a Siófoki Viharjelző Obszervatórium. A város központjában található az 1912-ben épült, ma már ipari műemlék Víztorony, amely az idők folyamán a város jelképévé vált.

A város Budapest után a legjelentősebb turisztikai központ, az ország „Nyári Fővárosa”, a Balaton idegenforgalmi központja. Az idegenforgalmi szezonban Siófok lakossága mintegy meghétszereződik.

II.

A gazdasági program megalkotását befolyásoló tényezők

A város térségi szerepére, az ellátandó közfunkcióira és szolgáltatásaira, valamint a fejlesztési terveknek igazán alapot a következő vízió adhat:

„Siófok vonzó középvárosként, megtartva hagyományos, mozaikos városi karakterét, de arculatában is megújulva, magas életminőséget, lakó- és munkahelyet nyújt a helyi és térségi lakosság számára, erősíti központi szerepkörét, s környezeti adottságait megőrizve és fenntartható módon hasznosítva, egyre magasabb színvonalú szolgáltatásaival, élénk programkínálatával és attrakcióival nemzetközi és hazai szinten kiemelkedő idegenforgalmi és rekreációs szerepet tölt be.”

Siófok város gazdasági programjának illeszkednie kell a megyei fejlesztési elképzelésekhez, a Somogy Megyei Területfejlesztési Programhoz, melynek prioritásai, többek között:

1. A megye foglalkoztatási helyzetének javítása, a gazdasági aktivitás növelése
2. A megye belső erőforrásainak fenntartható hatékony hasznosítása az ökológiai-, társadalmi- és gazdasági szempontok figyelembevételével
3. megye térszerkezeti sajátosságaiból fakadó különbségek csökkentése: esélyegyenlőség minden somogyi polgár számára
4. A XXI. századi globális kihívásokra választ adó gazdasági tevékenységek fejlesztése, támogatása
5. Piacképes tudást biztosító képzési struktúra és a lakosság kompetenciáinak fejlesztése
6. Helyi szintű körforgásos gazdasági struktúrák kialakítása, a termelést, közösségek önellátását segítő fejlesztések támogatása
7. A hátrányos helyzetű népesség-csoportok társadalmi integrációjának elősegítése
8. Az infrastrukturális elemek fejlesztése, kiépítése, a szolgáltatási intézményrendszer megerősítése

III.

Siófok Város gazdasági programjának megvalósítása érdekében kitűzött célok

A legfontosabb hosszú távú fejlesztési irányok a jövőképpen megfogalmazottak szerint az alábbiakban azonosíthatók:

1. Versenyképes, fenntartható, több lábon álló, kis- és középvállalkozásokra alapozott helyi gazdaság erősödjön a foglalkoztatottak megtartásával és bővítésével, a szezonális oldásával:
 - Gazdaságfejlesztés infrastrukturális feltételeinek javítása
 - Gazdasági versenyképesség javítását célzó intézkedések
 - Gazdaság diverzifikálása térségi együttműködésben a mezőgazdasági termelés ösztönzésével

2. A város hatékonyan használja ki idegenforgalmi és rekreációs potenciálját:
 - Balaton parti területek minőségi és sokoldalú fejlesztése (Petőfi sétány, kikötő, strandfejlesztések, vendéglátás)
 - A sportolás és az egészséges életmód feltételeinek biztosítása a helyi lakosság és a városba látogatók számára
 - A kulturális és programkínálat bővítése, fejlesztése
 - Turisztikai marketing és térségi együttműködések, a háttértelepülések, településrészek bevonása az idegenforgalomba
3. A lakosság életminősége javuljon, a műszaki és humán infrastrukturális feltételek, ellátórendszerek megfelelő minőségben és kínálattal elégítsék ki a helyiek és a turisták igényeit:
 - Vonalas infrastruktúra hálózat fejlesztése
 - Energiahatékonyság javítása, megújuló energia hasznosítása
 - Városi igényeknek megfelelő, fenntartható közlekedésfejlesztés
 - Humán infrastruktúra minőségi fejlesztése
4. A város népességnövekedése mellett a helyi társadalom kohéziója és identitása erősödjön:
 - A civil szféra működési feltételeinek javítása
 - Siófoki identitás erősítése
 - Társadalmi kohézió, a leszakadó csoportok támogatása
5. Siófok turisztikai vonzerejének további növeléséhez nemcsak az infrastruktúrát kell biztosítani, hanem intellektuális vonzerővel is kell rendelkeznie, ahhoz, hogy kiemelkedő turisztikai szerepét meg tudja őrizni. Siófok vonzó középvárosként, megtartva hagyományos, mozaikos városi karakterét, de arculatában tovább újulva, gazdaságában megerősödve magas életminőséget, lakó- és munkahelyet nyújt a helyi és térségi lakosság számára, erősíti térségközponti szerepkörét, valamint környezeti adottságait megőrizve és fenntartható módon hasznosítva, egyre magasabb színvonalú szolgáltatásaival, élénk programkínálatával és vonzó attrakcióival nemzetközi és hazai szinten kiemelkedő idegenforgalmi és rekreációs szerepet tölt be.

a.) Településfejlesztés

Siófok az elmúlt években dinamikus fejlődésen ment keresztül, számos olyan (elsősorban infrastrukturális) fejlesztés valósult meg, amely jó alapokat biztosíthat a következő időszakra:

- a déli városrész csapadékvíz-elvezetését biztosító levezető rendszer kiépítése
- a Rózsakert és Isztria-sétány színvonalas felújítása
- további zöldterületek, parkok felújítása (pl. Jubileum tér felújítása, A Fő utca – Mártírok útja csomópontjában lévő park felújítása, Tanácsház utca északi oldalán lévő társasházak közti közterület megújítása, stb.)
- a hajó kikötő melletti Dísz tér megújítása
- Bimbó utcai strand felújítása, közvilágítás kiépítése, eszközök telepítése

- Aranyparton parti sétány építése a Csúszda u. és a Strand u. között
- Strandfejlesztés, szabadstrandokon WC épületek felújítása
- a Sió-zsilip megújítása
- közterületi parkolók fejlesztése (pl. a Korányi S. utcában, a Reviczky utcában, az Újpiac-téren, a Say F. utcában, a Deák F. sétányon, a Koch R. utcában, stb.)
- a régi könyvtár felújításával, átépítésével Civil ház kialakítása
- továbbá megkezdődött a Galérius fürdő felújítása.

Településfejlesztési elveink:

- Integrált megközelítés, település egészében történő gondolkodás
- Fenntartható és klímatudatos városfejlesztés
- Hatékony fejlesztések
- Közösségi szemlélet, részvétel, szolidaritás

Célok:

A fontos pozitív fejlemények mellett a helyzetelemzések tanúsága szerint több területen továbbra is – részben régóta fennálló, részben a város társadalmi, gazdasági növekedésével összefüggően újonnan felmerült - megoldandó problémákkal néz szembe a város. Elsődleges célunk ezek megoldása:

- A városrészek, közterületek funkcionális-szerkezeti összekapcsolása, gyalogos sétányok, kerékpárutak kialakítása
- A városon belüli közúti közlekedési kapcsolatok további fejlesztése, elkerülő, tehermentesítő út építése
- A város területét érintő zsúfoltság kezelése, a parkoló kapacitások és területi eloszlásuk fejlesztése
- Városi Tanuszoda megépítésének elősegítése
- Krúdy sétány felújításának elvégzése (TOP_PLUSZ pályázati forrásból), vízi színpad létesítése
- A közösségi közlekedés folyamatos fejlesztése, a kerékpáros közlekedési módra váltás feltételeinek segítése
- A város belterületi vízrendezésének további fejlesztése
- Környezettudatos megoldások alkalmazása, megújuló energia felhasználásának előtérbe helyezése
- Korszerűtlen, felújításra szoruló zöldfelületek felújítása, fejlesztése
- Útburkolat- és járdafelújítási program folytatása
- A még fejletlen területeken a rendezetlen városkép, alulhasznosított területek, eltérő állapotú közterületek fejlesztése

b.) Városüzemeltetés

A település városüzemeltetési feladatait a Siófoki Közös Önkormányzati Hivatal Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztálya koordinálja. Feladataik elsődlegesen a település napi működéséhez szükséges infrastrukturális feltételek biztosítása minden évszakban, illetve a lehető leggazdaságosabb és költségkímélő megoldások megtalálása. A feladatok végrehajtásában az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok jelentős mértékben részt vesznek.

- Siófoki Városüzemeltetési és Temetkezési Kft. (pl. zöldfelületek karbantartása, kaszálás, hó- és síkosság-mentesítés, köztisztasági feladatok ellátása, közterületi faállomány metszése, gallyazása, fakivágás, temetőüzemeltetés, stb.)
- Termofok-Sió Kft. (pl. közvilágítási hálózat, ill. szökőkutak üzemeltetése, karbantartása, stb.)
- Balaton-parti Fenntartó és Hasznosító Kft. (szabadstrandok üzemeltetése)

Az egyéb közfeladatok ellátása külső partnerek bevonásával történik. Ezek:

- helyi közutak, járdák, kerékpárutak kialakítása, fenntartása, belterületi utak aszfaltozása
- természetvédelmi területek fenntartása
- tószabályozás
- szűnyoggyérítés
- állategészségügyi és mezőgazdasági feladatok, erdőgazdálkodás
- vízrendezés, belvízelvezetés
- helyi tömegközlekedés

Célok:

- utak, járdák állapotának, minőségének megőrzése, felújítási munkák előkészítésének támogatása
- parkosítás, virágosítás, köztisztaság színvonalának megőrzése, fejlesztési lehetőségek vizsgálata
- vízkezelés, csapadékvizek helyben tartása, ill. nagy mennyiségű, hirtelen lezúduló csapadék hatékony elvezetése, az ingatlanok vízkár elleni védelmének biztosítása
- faállomány színvonalas kezelése, fásítási programok szakmai támogatása
- helyi autóbuszos személyszállítási szolgáltatás színvonalának emelése
- a téli hó- és síkosság-mentesítés magas színvonalú biztosítása – mind a helyi közutakon, mind a járdákon, sétányokon
- intézményi, lakossági igények, bejelentések színvonalas kezelése

c.) Közszolgáltatások

Siófokon a közszolgáltatások, ill. a közművekkel való ellátottság szintje magas, a sóstói városrész felében nincs közcsatorna, egyébként a város egész területén az összes közmű elérhető. A szolgáltatás színvonala, a közművek állapota ugyancsak megfelelő. A közművek ütemezett karbantartását, felújítását a szolgáltatók ugyan csak részben tudják elvégezni, de a hibaelhárítás általában rövid időn belül megtörténik.

A közvilágítási hálózat korszerű, LED lámpákkal működtetett, 2012-2015. óta több ütemben történt meg a korszerűsítés. A hálózat mintegy 40 %-án az aktív elemeket (lámpákat) érintő

korszerűsítés 2023-2024-ben megtörtént. A kábelhálózat helyenként régi, gyakran meghibásodik, ezeket az áramszolgáltató hibaelhárítás keretében javítja.

Célok:

- a szolgáltatókkal történő hatékony kapcsolattartás
- a hálózatok zavartalan működésének biztosításához az önkormányzat támogató magatartása
- minden lehetséges eszközzel képviselni az állandó lakosság és üdülő vendégek érdekeit

d.) Siófok Város Önkormányzata által fenntartott intézmények

1. Siófok Város Csicsergő Bölcsődéje

A bölcsődei épületegyüttes közepes műszaki állapotban van, gépészeti rendszerében a hőtermelő gázkazán cseréje időszerű lesz. Megújuló, alternatív energiaforrások továbbfejlesztendők, a meglévő napelemes megoldás mellett. A játszókertje felújításra szorul úgy a játszóeszközök, mint a kertészeti, parképítési megoldások terén.

2. Siófoki Napsugár Óvoda (Óvodaközpont)

Az SNÓ 7 db tagóvodával működik, melyek kora, műszaki állapota, technikai avultsága nem egyensúlyi állapotú. Ebből adódóan eltérő ráfordítás-igényük van. A következő ötéves ciklusban – feltételezve a változatlan gyermeklétszámot- az alábbi feladatok várnak megoldásra:

- **Napsugár Tagóvoda** komplett tetőfelújítása, külső homlokzati hőszigetelése, távhő-rendszerre történő rákapcsolása a gázhasználat megszüntetése mellett, fűtésrendszer és az elektromos hálózat korszerűsítése, külső/belső nyílászárók és burkolatok cseréje. Megújuló, alternatív energiaforrások telepítése.
A játszóudvar felújítása úgy az udvari játékok, mint a térépítési megoldások terén.
- **Nyitnikék Tagóvoda** komplett tetőfelújítása, fűtésrendszer és az elektromos hálózat korszerűsítése, belső nyílászárók és burkolatok cseréje. Megújuló, alternatív energiaforrások telepítése.
A játszóudvar felújítása úgy az udvari játékok, mint a tér- és parképítési megoldások terén.
- **Nyolcszínvirág Tagóvoda** lapostető hő- és vízszigetelése, fűtésrendszer és az elektromos hálózat korszerűsítése, belső nyílászárók és burkolatok cseréje. Megújuló, alternatív energiaforrások telepítése.
A játszóudvar felújítása úgy az udvari játékok, mint a tér- és parképítési megoldások terén.
- **Katicabogár Tagóvoda** lapostető hő- és vízszigetelése, fűtésrendszer és az elektromos hálózat korszerűsítése, belső nyílászárók és burkolatok cseréje. Megújuló, alternatív energiaforrások továbbfejlesztendők, a meglévő napelemes megoldás mellett.
A játszóudvar felújítása úgy az udvari játékok, mint a tér- és parképítési megoldások terén.
Az átmenő gyalogosforgalomnak is megnyitott udvarrész/parkoló rekonstrukciója is feladat.

- **Pitypang Tagóvoda** lapostető hő- és vízszigetelése, fűtésrendszer és az elektromos hálózat korszerűsítése, belső nyílászárók és burkolatok cseréje. Megújuló, alternatív energiaforrások telepítése.
A játszóudvar felújítása úgy az udvari játékok, mint a tér- és parképítési megoldások terén.
- **Pöttyös Tagóvoda** belső burkolatok cseréje, a megújuló, alternatív energiaforrások telepítése.
A játszóudvar felújítása úgy az udvari játékok, mint a tér- és parképítési megoldások terén.
- **Micimackó Tagóvoda** komplett tetőcseréje a főépületen és a pavilionsoron, fűtésrendszer és az elektromos hálózat korszerűsítése, belső nyílászárók cseréje. Megújuló, alternatív energiaforrások telepítése.
A játszóudvar felújítása úgy az udvari játékok, mint a tér- és parképítési megoldások terén.

3. Siófok Város Önkormányzatának Gondozási Központja

A Gondozási Központhoz integrált Család-és Gyermekjóléti Szolgálat és Család-és Gyermekjóléti Központ jelenlegi Hoch J. közti szűkös elhelyezése jelentős átalakításra szorul. Új telephely alakítandó ki a Szolgálat számára, ahol biztosíthatóak a jogszabályokban előírt működés feltételei.

A Gondozási Központ része a Hajléktalanszálló, melynek műszaki állapota közepes szintű, rendszeres karbantartással és kisebb felújításokkal ez a státusz fenntartható.

Az időskorúak ellátására és gondozására fenntartott Korányi utcai épületegyüttes jó műszaki állapotú. A következő ötéves ciklusban évi, átlag minimum 3 db lakrész felújítása szükséges a szinten tartáshoz, valamint a külső nyílászárók állapotfüggő folyamatos cseréje a hő- és légtechnikai elvárások teljesítéséhez. A B-épület emeleti galériájának bővítése tervezett a következő időszakban.

Szükséges az épületek körüli pihenőterek felújítása úgy az növénytelepítési, mint a tér- és parképítési megoldások terén.

4. Balatoni Regionális Történeti Kutatóintézet, Könyvtár és Kálmán Imre Emlékház, Víztorony

A **BRTK Könyvtár** épülete – „fiatal” koránál fogva- a rendszeres karbantartások és hibajavítások mentén optimális költségszinten üzemeltethető.

Viszont az eddigi működtetés tapasztalatai előrevetítenek néhány jövőbeli feladatot: a külső homlokzatburkolat sérülékenysége miatti problémák kezelése; a világítástechnikai-, fűtés-, hűtés-, légtechnika-, tűzvédelem rendszereinek rekonstrukciója (ezen beépített rendszerek élettartama jelentősen rövidebb, mint az épített épületszerkezeteké); tető- és teraszszerkezetek hibái.

A **Kálmán Imre Emlékház**nak – az intézményi portfólió egyik legkorosabb épületének- a rendbehozatala szinte minden építőipari szakterület közreműködését igényli, a tetőgerinctől lefelé az alaptestekig.

A **Víztorony** jelen állapota gondos felügyelet, karbantartás és javítások mellett tartósan biztosítható.

Alternatív lehetőségként a legfelső szint forgó padlójának újbóli üzembehelyezése mérlegelhető.

Kálmán Imre Művelődési Központ

Az intézményi kör leginkább leamortizálódott létesítményei tartoznak a KIMK alá.

- A **Művelődési Központ** színházépülete, irodai szárnya 50 éve működik; érdemi nagyfelújítás soha sem történt benne.
Praktikusan a teljes belső infrastruktúrát (teljes gépészet, elektromos hálózat, lég- és klímatechnika, tűzbiztonsági rendszer, színpad- és világítástechnika, burkolatok, nyílászárók, hő- és vízszigetelések, stb.) vissza kell bontani és újjáépíteni.
Nem kisebb kihívás a külső határoló szerkezetek pirogránit burkolatának jövőbeli sorsáról, a hőszigetelés mikéntjéről, egyáltalán a városképi jellegről dönteni.
A következő öt évben le kell bonyolítani egy tervpályázatot - kezdve egy koncepció tervvel, a kiviteli tervszintig-, majd nagyberuházásként a teljes rekonstrukciót.
- A **Szabadtéri Színpad** építmény-együttese – dacára a korának- funkciójában a további működésre még alkalmas. A maga leegyszerűsített módján – jellemzően beton és fém- a szezonális igénybevételeket a következő 5 éves időszakban, kisebb felújítások mellett, ki kell bírja.

III.

Siófok város gazdasági, költségvetési helyzete, és a várható változások

1. Bevezetés

Magyarország Alaptörvénye az önkormányzati vagyont a nemzeti vagyon részévé nyilvánította, és deklarálta az önkormányzat tulajdonosi és gazdálkodási jogosítványait. Az Alaptörvény meghatározta: „A nemzeti vagyon kezelésének és védelmének célja a közérdek szolgálata, a közös szükségletek kielégítése és a természeti erőforrások megóvása, valamint a jövő nemzedékek szükségleteinek figyelembevétele. A nemzeti vagyon megőrzésének, védelmének és a nemzeti vagyonnal való felelős gazdálkodásnak a követelményeit sarkalatos törvény határozza meg.”

Az önkormányzati vagyon funkciója kettős: mindenekelőtt egyrészt infrastruktúrát biztosít a törvényben előírt kötelező, illetve önként vállalt önkormányzati feladatok ellátásához, másrészt bevételt teremt az önkormányzat számára a közfeladatok ellátásához, a vagyon állagmegóvásához, felújításához, a beruházások megvalósításához. Ezen alapul az önkormányzati vagyon törvény szerinti felosztása is.

2. Siófok város vagyoni helyzete, vagyongazdálkodás

Az önkormányzat vagyona a 2024. évi zárómérleg alapján 59.564.792 ezer forint. A forgalomképtelen törzsvagyon az összvagyon 64,52 %-t teszi ki. A forgalomképtelen vagyon közvetlenül a kötelező önkormányzati feladatkör ellátását vagy hatáskör gyakorlását szolgálja, amelyet törvény, vagy önkormányzati rendelet állapít meg.

A forgalomképtelen törzsvagyon körébe tartozó főbb ingatlanok:

- helyi közutak és műtárgyaik (hidak, járdák, buszvárók, parkolók stb.),
- közterek, parkok, köztemető,
- vizek, közcélú vízi létesítmények,
- önkormányzati tulajdonban lévő köztéri műalkotások

A korlátozottan forgalomképes vagyona az önkormányzatnak 21,4%. A korlátozottan forgalomképes vagyon mindkét célt szolgálja, elsősorban infrastrukturális célja van, viszont a közfeladatok ellátása szempontjából nélkülözhető vagyonelemek az alapfeladatok sérelme nélkül hasznosíthatók.

Korlátozottan forgalomképes törzsvagyon körébe tartozó főbb vagyonelemek:

- közművek, vízi közművek
- intézmények épületei, középületek
- műemlékek,
- védett természeti területek, helyi védett értékek
- muzeális értékek, egyéb művészeti alkotások

Egyéb forgalomképes vagyon az összes vagyonelem 12,15%-a. A forgalomképes vagyonnal való gazdálkodás specifikus.

Egyéb vagyon körébe tartoznak a következő ingatlanok:

- a lakás céljára szolgáló ingatlanok,
- beépítetlen telkek,
- külterületi ingatlanok,
- nem lakás céljára szolgáló ingatlanok,

Az önkormányzat vagyon bérbeadásból, hasznosításból 338.942 millió forint bevétele van, amelynek nagy része parkolási bevételekből származik. Az önkormányzat törekszik vagyonelemeinek maximális hasznosítására, ennek megfelelően 2025-ben a Balaton-parti Kft.-vel előkészítés alatt van egy új vagyonhasznosítási szerződés. Továbbá új parkolók kialakítása is a költségvetésben tervezésre kerültek-az elkészültük után-, ezek fizetőssé tétele jelentős bevételeket teremthet az önkormányzat számára.

Az önkormányzat vagyonszerkezete 2024. évben		
Vagyonelem megnevezése	Nettó érték ezer Ft-ban	Az összes vagyonból a vagyon részaránya
Forgalomképtelen törzsvagyon (nem értékesíthető, nem terhelhető, a kötelező feladatok ellátását biztosító vagyon)(ingatlan)	38.429.127	64,52%
Korlátozottan forgalomképes törzsvagyon (meghatározott feltételekkel értékesíthető vagyon)(ingatlan)	12.754.393	21,41%
Egyéb forgalomképes vagyon (amely szabadon értékesíthető és megterhelhető)(ingatlan)	7.234.431	12,15%
Egyéb nem ingatlan vagyon	1.146.841	1,92%
Összesen:	59.564.792	100%

Forrás: Közgazdasági osztály

Az önkormányzati vagyongazdálkodás megkerülhetetlen elemét jelentik az önkormányzat tulajdonában álló cégek. Az önkormányzati tulajdonú társaságoknak az önkormányzat céljainak teljesítését kell szolgálniuk, az önkormányzat által tulajdonolt társaságoknak átláthatóan, számon kérhetően, hatékonyan és racionálisan kell működniük. Több gazdasági társaság is az önkormányzat tulajdonában van, amelyek többnyire a közfeladatok hatékony ellátást biztosítják a városnak. Ezen cégeknek meg kell felelni a befektetések maximális biztonságával szemben támasztott követelményeknek, azaz csak olyan vállalkozásba lehet befektetni, ahol a kockázat mértéke nem haladja meg a bevitt vagyon értékét, az üzleti vállalkozás tevékenysége nem veszélyezteti az alapfeladatok ellátásának biztonságát. Az üzleti vagyonnak mindezek mellett hozamteremtőnek kell lennie, a vagyonnal való hatékony gazdálkodás és a pénzügyi forrásigény is erre készíteti az önkormányzatot. Kellő rugalmasságot kell biztosítani a vagyongazdálkodásban, alkalmazkodni kell a piacgazdaság követelményeihez.

Cég neve	2023. évi árbevétel ezer Ft-ban	2023. évi mérlegfőösszeg ezer Ft-ban	Siófok város tulajdoni hányada
Balaton-parti Kft	748.217	2.676.162	100%
Termofok-Sió Kft	677.988	840.950	100%
SIÓKOM Nonprofit Kft.2022	3.518.141	1.652.326	50%
Siófoki Városüzemeltetési és Temetkezési Kft.	280.431	255.903	100%

Forrás: Adatszolgáltatás Az önkormányzat tulajdonában lévő gazdasági társaságok tulajdonhányada és mérlegfő összege 2023-ban

3. Az önkormányzat pénzügyi, likviditási helyzete

A helyi önkormányzat gazdálkodásának alapja az éves költségvetése. Ennek alapján finanszírozza és látja el törvényben meghatározott kötelező, valamint a kötelező feladatai ellátását nem veszélyeztető önként vállalt feladatait. A gazdasági programban meghatározott feladatokat, azok ütemezését az önkormányzat éves költségvetésében kell rögzíteni.

A főbb bevételi források:

- központi támogatások,
- pályázati támogatások,
- közhatalmi bevételek (elsősorban helyi adó, gépjárműadó bevétel)
- működési bevételek (önkormányzati és intézményi működési bevételek),
- felhalmozási bevételek (ingatlanhasznosítás),
- átvett pénzeszközök (gazdálkodó szervektől),

A kiadások tervezése során elsődleges szempontnak tekinthető az intézmények, önkormányzat működtetésének és szakmai színvonalának megőrzését lehetővé tevő források biztosítása. A tervezésnél a kötelező önkormányzati feladatok prioritása helyeződik előtérbe, mivel az önként vállalt feladat a költségvetésben akkor tervezhető, ha annak pénzügyi fedezete az önkormányzat saját bevételeiből megteremthető. Ezzel párhuzamosan kell kezelni a jogszabályban meghatározott kötelező feladatok ellátásához szükséges beruházások lebonyolítását és az erre biztosítandó forrást. A felelős gazdálkodás és a működés biztonsága megköveteli a tervezett, de esetleg nem teljesülő bevételek és az előre nem tervezhető, nem várt kiadások és események finanszírozhatósága érdekében történő tartalék képzést is.

Az évek során tendenciózan látszik, hogy az önkormányzat költségvetésében az állami források és elvonások egyenlege egyre közelít egymáshoz. Az állami elvonások - így a szolidaritási hozzájárulás és a Versenyképes Járások Program által generált iparüzési adó maximalizálása az önkormányzat mozgásterét hosszútávon nagymértékben rontja. Így a szabadon felhasználható fejlesztési pénzek reálértéke feltételezhetően csökkeni fog a ciklus alatt.

Siófok Város Önkormányzata működése folyamán többször deklarálta, hogy gazdálkodásához idegen forrást nem vesz igénybe. Az elkövetkezendő időszakra vonatkozóan a következő határozatot hozta a képviselő-testület.

Ezer forintban

MEGNEVEZÉS	Sor-szám	Saját bevétel és adósságot keletkeztető ügyletből eredő fizetési kötelezettség összegei			ÖSSZESEN F=(C+D+E)
		2026.	2027.	2028.	
A	B	C	D	E	F
Helyi adóból és a települési adóból származó bevétel	01	5 700 000	5 700 000	5 800 000	17 200 000
Az önkormányzati vagyon és az önkormányzatot megillető vagyoni értékű jog értékesítéséből és hasznosításából származó bevétel	02	15 000	15 000	20 000	50 000
Osztalék, koncessziós díj és hozambevétel	03	0	0	0	0
Tárgyi eszköz és az immateriális jószág, részvény, részesedés, vállalat értékesítéséből vagy privatizációból származó bevétel	04	100 000	200 000	200 000	500 000
Bírság-, pótlék- és díjbevétel	05	300 000	300 000	300 000	900 000
Kezesség-, illetve garanciavállalással kapcsolatos megtérülés	06	0	0	0	0
Saját bevételek (01+...+06)	07	6 115 000	6 215 000	6 320 000	18 650 000
Saját bevételek (07 sor) 50%-a	08	3 057 500	3 107 500 000	3 160 000	9 325 000
Hitel, kölcsön felvétele, átvállalása a folyósítás, átvállalás napjától a végtörlesztés napjáig, és annak aktuális tőketartozása	09				0
A számvitelről szóló törvény (a továbbiakban: Szt.) szerinti hitelviszonyt megtestesítő értékpapír forgalomba hozatala a forgalomba hozatal napjától a beváltás napjáig, kamatozó értékpapír esetén annak névértéke, egyéb értékpapír esetén annak vételára	10				0
Váltó kibocsátása a kibocsátás napjától a beváltás napjáig, és annak a váltóval kiváltott kötelezettséggel megegyező, kamatot nem tartalmazó értéke	11				0
Az Szt. szerinti pénzügyi lízing lízingbevevői félként történő megkötése a lízing futamideje alatt, és a lízingszerződésben kikötött tökerész hátralévő összege	12				0
A visszavásárlási kötelezettség kikötésével megkötött adásvételi szerződés eladói félként történő megkötése - ideértve az Szt. szerinti valódi penziós és óvadéki repóügyleteket is - a visszavásárlásig, és a kikötött visszavásárlási ár	13				0
A szerződésben kapott, legalább háromszázhatvanöt nap időtartamú halasztott fizetés, részletfizetés, és a még ki nem fizetett ellenérték	14				0
hitelintézetek által, származékos műveletek különbözeteként az Államadósság Kezelő Központ Zrt.-nél (a továbbiakban: ÁKK Zrt.) elhelyezett fedezeti betétek, és azok összege	15				0
Fizetési kötelezettség (09+...+15)	16	0	0	0	0
Fizetési kötelezettséggel csökkentett saját bevétel (07-16)	17	3 057 500	3 107 500	3 160 000	9 325 000

Forrás: Saját bevétel és adósságot keletkeztető ügyletből eredő fizetési kötelezettség összege

4. Az adópolitika célkitűzései

A helyi adókról szóló 1990. évi C. törvény (továbbiakban: Htv.) ad felhatalmazást a képviselő-testületnek arra, hogy a település közigazgatási területén éljen a jogszabályban taxatív felsorolt helyi adók bevezetésének lehetőségével.

Az önkormányzat képviselő-testülete az adóztatást úgy kívánja kialakítani, hogy az egy meghatározott stabilitás, állandóság mellett, folyamatosan az önkormányzat biztos bevételi forrását jelentse. Az elkövetkező években különösen fontos átgondolni az önkormányzat adópolitikáját, hiszen gyökeres változások folyamatában élünk az önkormányzati pénzügyi szférában. Jelentős elvonások terhelik a helyhatóságokat, gondolunk itt a szolidaritási hozzájárulásra, illetve a Versenyképes Járások Programra, valamint az államkincstári rendszer bevezetésére. Az elmúlt időszakban – bár keveset beszélünk róla - kiesett a gépjárműadó is a költségvetési kiadások finanszírozásából. A Versenyképes Járások Program pénzügyi alapjait többek között a helyi iparüzési adó többletből képzik. Ez önkéntelenül is ahhoz vezet, hogy a jövőben az adózás struktúrájának átszervezésére is szükség lehet.

Siófok városában jelen pillanatban az alábbi adónemek, kerületek bevezetésre:

- Helyi iparüzési adó
- Építményadó
- Idegenforgalmi adó

4.1. Helyi iparüzési adó

A képviselő-testület a helyi iparüzési adó mértékét az állandó jelleggel végzett iparüzési tevékenység esetén az adóalap 2%-ában határozta meg. Az önkormányzat életében a legfontosabb és legjelentősebb adónem. Mértéke évről-évre jelentősen nő. Ennek bevételi maximalizálása jelentős bevételkiesést jelent a költségvetésben. Ennek pótlásáról hosszútávon gondoskodni szükséges az egyensúly megőrzésének érdekében.

Az iparüzési adó volumene 2020-2024 között

	Iparüzési adó									
	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft
	2020.		2021.		2022.		2023.		2024.	
Iparüzési adó	1.900	2.004	1.300	1.763	1.700	2.098	2.100	2.948	2.600	3.385

Forrás: Közgazdasági osztály

4.2. Építményadó

Az önkormányzat illetékességi területén lévő építmények közül a lakás és a nem lakás céljára szolgáló épület, épületrész adóztatható, az adókötelezettség az építmény valamennyi helyiségére kiterjed, annak rendeltetésétől, illetőleg hasznosításától függetlenül. Siófokon építményadóban adóköteles az önkormányzat illetékességi területén lévő lakás és nem lakás céljára szolgáló épület, épületrész, kereskedelmi egység, szállásépület valamint üdülő. Az adókötelezettség az építmény valamennyi helyiségére kiterjed, annak rendeltetésétől, illetőleg hasznosításától függetlenül. Az adó alanya az, aki a naptári év első napján az építmény

tulajdonosa. Több tulajdonos esetén a tulajdonosok tulajdoni hányadaik arányában adóalanyok.

Az építményadó Siófok városában, 2020. január 1-től a következő módon alakul:

- a) az I. övezetben (a Nagykanizsa-Budapest vasútvonal és a parti sáv közötti terület):
 - aa) 80 m²-ig a lakás céljára szolgáló épület, épületrész után 780,- Ft/m²,
 - ab) 80 m² felett a lakás céljára szolgáló épület, épületrész után 1 170,- Ft/m²,
 - ac) nem lakás céljára szolgáló épület, épületrész, valamint kereskedelmi egység és szállásépület után 1 170,- Ft/m²,
 - ad) üdülő után 1 310,- Ft/m².
- b) a II. övezetben (Siófok város közigazgatási területe az I. övezet és a parti sáv kivételével):
 - ba) a lakás céljára szolgáló épület, épületrész és a nem lakás céljára szolgáló épület, épületrész, valamint kereskedelmi egység és szállásépület után 780,- Ft/m²,
 - bb) üdülő után 1 310,- Ft/m².
- c) a III. övezetben (parti sáv):
 - ca) 80 m²-ig a lakás céljára szolgáló épület, épületrész után 1 235,- Ft/m²,
 - cb) 80 m² felett a lakás céljára szolgáló épület, épületrész után 1 850,- Ft/m²,
 - cc) nem lakás céljára szolgáló épület, épületrész után 1 170,- Ft/m²,
 - cd) kereskedelmi egység, szállásépület után 1 290,- Ft/m²,
 - ce) üdülő után 1 850,- Ft/m²

Az építményadóban mentesség a II. övezetben 80m²-ig, kedvezmény az I. III. övezetben vehető igénybe 80m²-ig annak, aki igazoltan életvitelszerűen él az ingatlanban.

Az I. és III. övezetben található lakás céljára szolgáló épület, épületrész 80 m²-éig a megállapított építményadó 60 %-ának, 80 m² felett pedig a megállapított építményadó 50 %-ának erejéig;

A II. övezetben található lakás céljára szolgáló épület, épületrész hasznos alapterülete 80 m²-éig jár a kedvezmény.

Az I. és II. övezet adómértékei több mint 10 éve változatlanok. A III. övezet 2020. január 1-jén került kialakításra. A 2025. évben nem volt emelés.

	Építményadó									
	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft
	2020.		2021.		2022.		2023.		2024	
Építmény adó	1.350	1.423	1.400	1.463	1.450	1.591	1.550	1.651	1.600	1.667

4.3. Idegenforgalmi adó

Adókötelezettség terheli azt a magánszemélyt, aki nem állandó lakosként az önkormányzat illetékességi területén legalább egy vendégéjszakát eltölt. Az adó alapja a megkezdett vendégéjszakák száma, vagy a megkezdett vendégéjszakára eső szállásdíj.

Az idegenforgalmi adó nem beszedéses jellegéből következik, hogy a fizetendő adót a megszálló vendég nem közvetlenül az adóhatósághoz fizeti meg, hanem azt átadja az

adóbeszedésre kötelezettnek. A fizetendő adót a szálláshely ellenérték fejében történő átengedése esetén a szállásdíjjal együtt a szállásadó, a szálláshely vagy bármely más ingatlan ingyenesen történő átengedése esetén a szálláshellyel, ingatlannal rendelkezni jogosult az ott-tartózkodás utolsó napján szedi be. Az idegenforgalmi adót az adóbeszedésre kötelezett akkor is köteles befizetni, ha annak beszedését elmulasztotta. Az adó alapja a megkezdett vendégéjszakák száma. Siófok város közigazgatási területén 2023. január 1-jétől az adó mértéke személyenként és vendégéjszakánként **550,- Ft**.

Néhány környező település idegenforgalmi adó mértéke

Település	IFA összege jelenleg Ft/fő/éj	Változás időpontja	Változás előtti mérték Ft/fő/éj
Siófok	550,-Ft	2023	500,-Ft
Balatonföldvár	500,-Ft	2020	400,-Ft
Balatonboglár	550,-Ft	2023	450,-Ft
Balatonlelle	550,-Ft	2023	500,-Ft
Fonyód	500,-Ft	2023	400,-Ft
Balatonfüred	710,-Ft	2025	660,-Ft
Gyenesdiás	750,-Ft	2025	590,-Ft
Tihany	800,-Ft	2025	680,-Ft
Balatonalmádi	710,-Ft	2025	650,-Ft
Alsóörs	650,-Ft	2025	580,-Ft

Forrás: Kommunikációs és Turisztikai iroda

Siófok a turisztikai potenciál miatt jelentős összeget tud realizálni ebből az adónemből. Látszik, hogy a Covid járvány idején jelentősen estek a bevételek, illetve a vendégéjszakák a városban. Az elmúlt években azonban a nyaranta emelkedő átlaghőmérséklet idevonza a hűsölni vágyókat, jelentősen emelve az idelátogatók számát. Ez lehetőség a város számára, de egyben felelősség is, hiszen a turisztika konkurencia miatt a szolgáltatás színvonalának növelésére is szükség van, aminek finansziális alapja pl. ezen adónem.

	Idegenforgalmi adó									
	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft	tervezett /M Ft	tény /M Ft
	2020.		2021.		2022.		2023.		2024.	
Idegenforgal mi adó	330	50	250	268	300	409	500	545	500	564

IV. Siófok város turizmusfejlesztési és városmarketing programja

1. A siófoki turizmus helyzetének elemzése

A KSH adatai alapján **2024-ben** összesen **3 millió vendég 8,6 millió vendégéjszakát** töltött el a **Balaton régió szálláshelyein (kereskedelmi- és magánszálláshelyek összesen)**. A vendégéjszakák száma 4%-kal haladja meg a 2023-as év hasonló időszakában mért értéket. 2024-ben a vendégéjszakák 71%-a belföldi, 29%-a külföldi vendégektől származott.

A Balaton régió települései közül a **2024-es évben az összes vendégéjszaka** szám szerint (összesen 8,6 millió) **Siófok az első**, majd Hévíz, Balatonfüred, Zalakaros és Keszthely követik. Országos összehasonlításban 2024-ben Budapest (16 millió) után **Siófokon keletkezett a legtöbb vendégéjszaka**, majd Hajdúszoboszló, Hévíz és Balatonfüred következett.

Siófoki vendégéjszaka adatok 2019-2024.

Az alábbi táblázat a Siófoki Közös Önkormányzati Hivatal adóhivatala által az idegenforgalmi adóbevételekből számított vendégéjszakák számát mutatja a 2019-2024 közötti időszakban. Látható, hogy a covid járvány ideje alatt, 2020-ban jelentősen csökkent a vendégéjszakák száma, de a járvány előtti év 2019 adatait 2022-ben már sikerült felülmúlni. Az emelkedés az elmúlt kettő évben tovább folytatódott.

A vendégéjszakák száma Siófokon 2024. január és december között **1 346 ezer volt. Ez meghaladja az eddigi rekordév 2023-ban elért eredményt és 23,2%-kal a 2019-es évben keletkezettet. A siófoki vendégéjszakák 61%-a kereskedelmi szálláshelyeken realizálódott, s a vendégéjszakák 67%-a belföldi vendégektől származott, azaz a külföldi vendégéjszakák száma 4%-al régiós átlagot is meghaladóan növekedett.** Siófok legfontosabb küldő országai Németország, Csehország, Szlovákia, Lengyelország és Ausztria voltak.

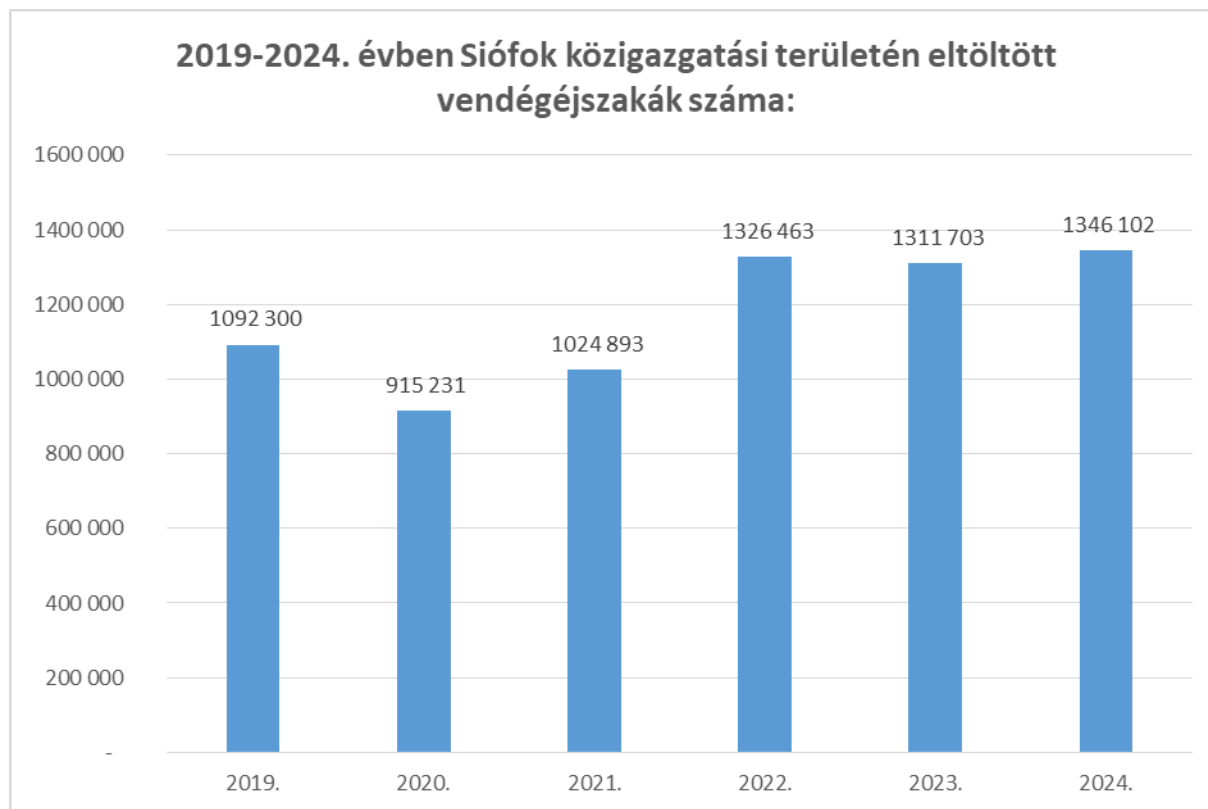
A 2024-ben Siófokon realizálódott vendégéjszakák 61%-át kereskedelmi, 39%-át magánszálláshelyeken regisztrálták. A 2019. évhez képest kis mértékben emelkedett a magánszálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma (aminek aránya akkor 36 % volt).

	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
Január	23 788	28 374	7 152	19 211	53 543	19 864
Február	9 423	23 468	3 949	17 899	26 195	21 758
Március	25 887	11 684	13 533	33 788	43 536	37 672
Április	16 897	954	6 335	41 539	39 184	33 435
Május	51 067	5 972	14 921	58 269	55 506	74 501
Június	147 248	48 845	62 031	191 079	144 388	171 603
Július	338 928	293 057	351 350	387 433	370 645	344 559
Augusztus	343 568	372 622	382 747	410 468	381 680	397 286
Szeptember	60 683	95 089	96 217	74 699	103 245	114 342

Október	33 547	25 166	30 721	33 402	31 785	49 319
November	20 623	3 599	21 386	30 500	32 881	44 811
December	20 641	6 401	34 551	28 176	29 115	36 952
Összesen	1 092 300	915 231	1 024 893	1 326 463	1 311 703	1 346 102

Az idegenforgalmi adóbevételből számított, Siófokon eltöltött vendégéjszakák száma 2019-2024.

Forrás: Siófoki Közös Önkormányzati Hivatal

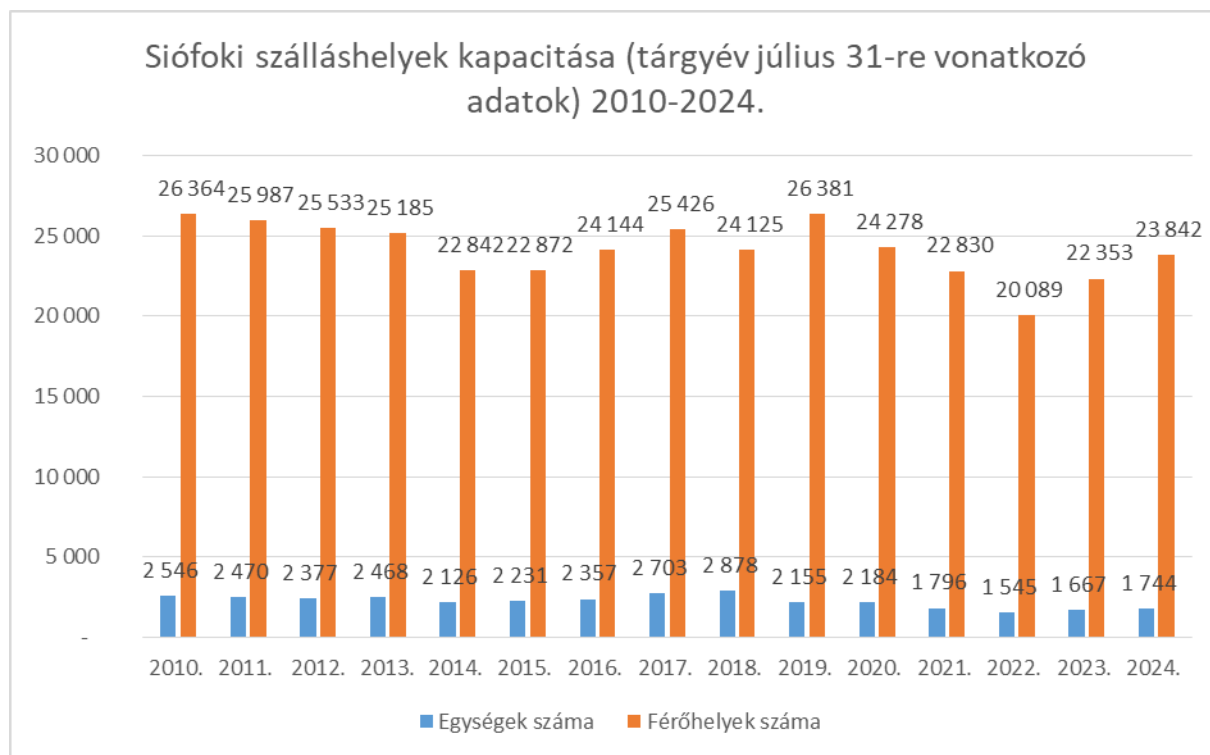


2019-2024. évben Siófok közigazgatási területén eltöltött vendégéjszakák száma,

Forrás: Siófoki Közös Önkormányzati Hivatal

2010-től vizsgálva a kiadható szállásférőhelyek számát, látható, hogy kismértékű csökkenés tapasztalható, de nagyjából hasonló szinten mozog (lásd a következő táblázat).

2024-ben a siófoki összes szállásférőhely kapacitás 42%-a kereskedelmi-, 58%-a magánszálláshely volt. 10 évvel korábban a kereskedelmi-magánszállás férőhely arány még 56%-44% százalék volt. A kereskedelmi szálláshelyférőhelyek száma 22%-kal csökkent, a magánszállás férőhelyek száma 38%-kal növekedett.



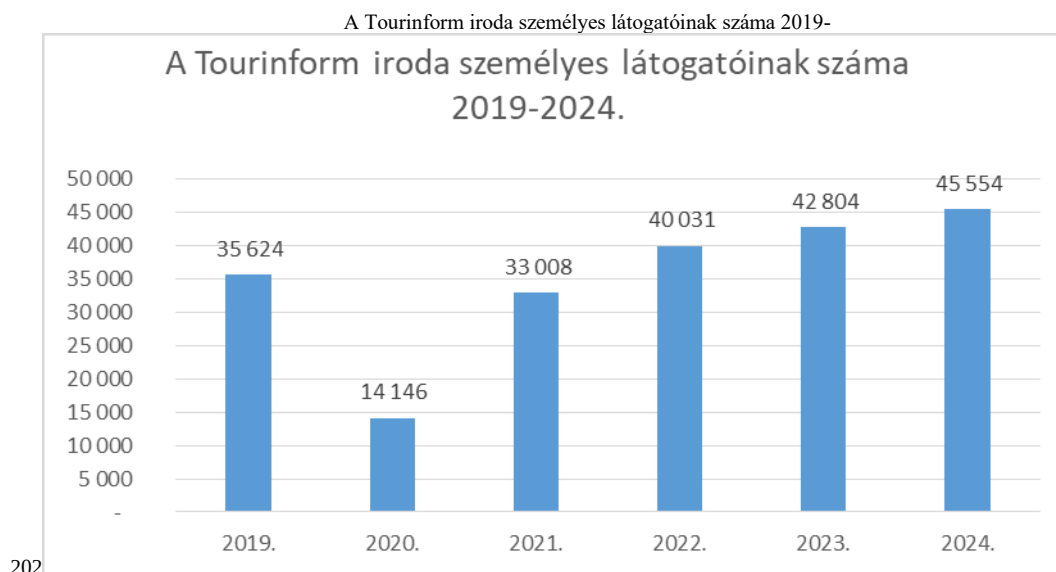
Siófoki szálláshelyek kapacitása (tárgyév július 31-re vonatkozó adatok) 2010-2024.

Forrás: KSH

A Tourinform iroda látogatottsága

A 2024-ben, a Víztoronyban működő siófoki Tourinform irodát több, mint 46 ezren keresték fel, mely 9%-kal haladja meg a 2023-as év hasonló időszakában mért vendégadatokat. A 2024-es év irodalátogatottsági adatai július kivételével minden hónapban meghaladták a 2023-as év adatait, márciusban, novemberben és decemberben több mint 10%-kal, mely szintén **a nyári időszakon kívüli népszerűség növekedését támasztja alá.** A forró nyári időszak vonzotta a látogatókat a Balatonhoz, de a tavaszi és őszi, téli hónapokban **kedvezett az idő a városlátogatásoknak, egyéb szabadidős tevékenységeknek.** Sokkal többen voltak kíváncsiak Siófok és a környék kulturális értékeire, gyermekeknek és családoknak szóló új attrakcióira. A 2023 óta kiállítótérként és kilátóként üzemelő emblemikus Víztoronyba több, mint 40 ezer látogató érkezett a tavalyi évben.

A Tourinform irodát a magyar vendégek mellett a korábbi években tapasztaltakhoz hasonlóan **Németországból, Csehországból, Szlovákiából** és Lengyelországból érkezők keresték fel. 2024-ben a személyes látogatók kiszolgálása mellett a Tourinform iroda munkatársai 3 800 e-mailes megkeresést és 5 000 telefonos érdeklődést válaszoltak meg. Így az összes megkeresések száma meghaladta az 55 ezret.



2. Turizmusfejlesztés meghatározó sarokpontjai Siófokon 2025-2030 időszakban

Általános turizmusfejlesztési célok:

- Balaton, mint desztináció pozicionálása nemzetközi és hazai turizmusban, együttműködve a térség meghatározó szereplőivel (kapcsolódás szakpolitikákhoz, szakmai szervezetekhez, Magyar Turisztikai Ügynökség, VisitHungary, VisitBalaton365, Balatoni Szövetség, Balaton Fejlesztési Tanács, Balatoni Turizmus Szövetség stb.)
- Siófok vezető turisztikai szerepének erősítése a Balaton régióban és országosan.
- Siófok, mint turisztikai desztináció nemzetközi turisztikai vonzerejének, növelése.
- 4 évszakos Balaton koncepció érvényesítés Siófok város turisztikai kínálatában – egész éves attrakciókínálat bővítése.
- Élmenyközpontú, egyedi, színvonalas turisztikai kínálat elemek fejlesztésének elősegítése és támogatása, a kereslet-kínálati egyensúly megteremtése a különböző motivációjú látogatói csoportok között (családok, szórakozni vágyó fiatalabb korosztály, kulturális turisták, aktív turisták, nyugdíjasok stb.).
- A „buliturizmus” negatív hatásainak további csökkentése, elmozdulás a minőségi szórakozás irányába, megtartva ennek a célcsoportnak szóló szolgáltatáskínálat értékeit.
- Városmarketing tevékenység kiterjesztése minden célcsoportra (lakosság, turisták, üdülőtulajdonosok, diákok) a megfelelő kommunikációs csatornák használata, újak bevezetése. A lakosok, üdülőtulajdonosok és turisták érdekei közti egyensúly megteremtése.
- Aktív turizmus, helyi sportturizmus fejlesztése.
- „Okos város / a zöld város” megoldások bevezetése és alkalmazása, a fenntarthatósági szempontjainak figyelembevétele a turizmusfejlesztésben.
- Siófok, mint „egészséges, tiszta, biztonságos úticél”

Konkrét turizmusfejlesztési célok:

- Helyi turisztikai szolgáltatókkal kapcsolattartás erősítése, szolgáltatói láncok kialakulásának támogatása a háttértelepülések attrakciókínálatának beépítésével és a különböző városi szolgáltatók termékeinek, kínálatának összekapcsolásával – közös marketingtámogatással. Ezzel elősegíthető a költési hajlandóság növelése, a tartózkodási idő hosszabbítása is.
- Lakosság és helyi civil szervezetek bevonása a turizmusfejlesztésbe, helyi kezdeményezések támogatása – pl. termelői piac, Civil Ház szerepének erősítése, stb.
- Helyi értékek beépítése a siófoki turisztikai kínálatba - turisták és a lakosok tájékoztatása Siófok természeti, kulturális, gasztronómiai és egyéb értékeiről.
- Városi kulturális és szabadidős rendezvények színvonalának további fejlesztése, szervezetének átalakítása a változó fogyasztói és szolgáltatói igények szerint.

Konkrét fejlesztési projektek és célok:

- Galérius fürdő újranyitása, megújított szolgáltatáskínálata majd üzemeltetése.
- Krúdy-sétány megújítása projekt kivitelezése és átadása majd üzemeltetése (pl. Vízi színpad)
- Sió-csatorna bekapcsolása a város turisztikai és egész éves szolgáltatáskínálatába (sport és aktív turizmus, helyi sportéletben betöltött szerep növelése, Krúdy-sétány projekt kapcsán funkcióváltás, a Sió-csatorna, mint egyedi attrakció).
- Debreceni Egyetem Siófok Campus elindulása – helyi konferencia / MICE turizmus fellendülése és ehhez kapcsolódó városi szolgáltatás kínálat bővítése. A campus a turisztikai szektor munkaerőigényének magasabb színvonalú kiszolgálását eredményezi.
- Petőfi sétány rehabilitációja, hosszú távú koncepciójának kialakítása a turisztikai szempontokra figyelemmel.
- Kálmán Imre sétány rehabilitációja, hosszú távú koncepciójának kialakítása
- Kálmán Imre Művelődési központ épületegyüttesének felújítása, funkciójának bővítése, kulturális, konferencia és egyéb rendezvényhelyszíneként.
- Kálmán Imre Szabadtéri Színpad hasznosításának újragondolása, nyitott rendezvényterré alakítása és bekapcsolása a városi rendezvények helyszínévé.
- Siófoki Látogatóközpont létrehozása:
 - önkormányzati tulajdonú ingatlanhasznosítási lehetőség
 - egész éves nagyszabású attrakció létrehozása
 - többféle hiánypótló „múzeum” és látogatótér kialakítása több korosztálynak, modern technikák alkalmazásával
 - Hajózás, vízügyi területet feldolgozó tárlat
 - Vendéglátó ipari tárlat
 - Balaton és Siófok turizmustörténeti tárlat
- Sport és Szabadidőpark tervének megvalósíthatóságának vizsgálata (a Sió csatorna és 65-ös út közötti területen Kiliti felé), melyet befolyásol és feltételez a tervezett uszoda megépülése.
- Digitális megoldások alkalmazása a turizmus és városmarketing területén – pl. az elavult „Városkártya” rendszer helyett egy integrált, digitális alapú „SiófOKOS kedvezményrendszer” kialakítása célcsoportra szabva (pl. lakos, turista)

- Siófok 60 – Siófok várossá válásának 60. évfordulós programsorozata (2028).
- A siófok arculat frissítés a trendek és a vezető turisztikai szerep alapján.
- Turizmusfejlesztési stratégiai célként megfogalmazható

V.

Nemzetközi Kapcsolatok

A nemzetközi kapcsolatok szerepe Siófok életében különösen fontos, mivel hozzájárul turisztikailag frekventált városunk kulturális és társadalmi fejlődéséhez.

A 2020. és 2021. évi koronavírus járvány új kihívások elé állította városunkat a nemzetközi kapcsolatrendszerének fenntartása terén. A személyes találkozások, cserediákprogramok nem valósultak meg, azonban több évtizedes múltra visszanyúló partneri együttműködési kapcsolataink szilárd alapokon nyugszanak, ezért sikerült azokat a pandémia időszakában is online módon szinten tartanunk rendszeres e-mail kommunikációval, webináriumokkal a közösségi média felületeken keresztül.

2022. évtől pedig sikerült újjáéleszteni és megújítani testvérvárosi és partnervárosi programjainkat.

Városunk 8 dokumentált testvérvárosi és 4 partnervárosi kapcsolattal rendelkezik. Ezeket a kapcsolatokat erősítik még, hogy éves szinten több városi egyesület is együttműködésre talál határainkon túli szervezetekkel.

TESTVÉR- ÉS PARTNERVÁROSOK ÖSSZEFOGLALÓ 2024-ES STÁTUSZ

Szerződés-kötés	Testvérváros/ Partnerváros	Cél	Státusz	Kapcsolattartás szintje
	Testvérváros			
1998	Porec	kultúra, oktatás- cserediákprogram	aktív	Aktív személyes kapcsolattartás: Évente 2 alkalommal van testvérvárosi találkozás: egyszer Porecban és egyszer Siófokon. A 2024. évi személyes megbeszélések eredménye, hogy a 2 település közötti 2025/26-os tanévtől cserediákprogram elindítását sikerült megvalósítani a Siófoki SZC Krúdy Gyula Technikum és Gimnázium intézmény közreműködésével
1990. tavasza	Netanya	oktatás - cserediákprogram, kultúra (annó Aranykagyló Folklor Feszt. Alapötletét Netanya adta)	aktív	Aktív e-mailes kapcsolattartás, online webináriumok, online meetingek A háborús helyzet kialakulása óta személyes látogatás nem történt. Zeev Oren logisztikai igazgató tavaly 2023-ban részt tudott venni a pünkösdi programunkon, 2024-ben baráti látogatást tett a hivatalban. A cserediákprogram a háború miatt abbamaradt. Mindkét oldalról folyamatosan figyelemmel kísérjük az országaink, városaink politikai és gazdasági eseményeit. és kölcsönös támogatásról biztosítjuk egymást.
1990.	Gyergyószentmiklós	kultúra (zene. és táncgyűttesek), oktatás - cserediákprogram társadalmi események	aktív	Aktív személyes kapcsolattartás. Évente 2 alkalommal van testvérvárosi találkozás: egyszer Gyergyószentmiklóson és egyszer Siófokon. Legutóbb a pünkösdi látogatás után kezdtünk el dolgozni a 2 település közötti cserediákprogram elindításán. Jelenleg az iskolák közötti egyeztetés szintjén van, Siófok részéről a Siófoki SZC Baross Gábor Technikum és Szakképző Iskola

1993.02.hó	Walnut Creek	oktatás - cserediákprogram	aktív	Aktív e-mailes kapcsolattartás , évente megvalósul a cserediákprogram : minden évben a siófoki általános iskolák közreműködésével: 10 fő diák + 2 kísérő tanár utazhat az amerikai Walnut Creek városba és ugyanennyi amerikai diákot látnak vendégül a siófoki családok. Az amerikai csapatot minden évben fogadjuk a városházán.
1997.10.03	Waldheim	kultúra, oktatás- cserediákprogram	aktív	Aktív személyes kapcsolattartás minden évben személyes találkozás Siófokon, alkalmanként Waldheimben, éves szinten cserediákprogram valósul meg Siófoki SZC Krúdy Gyula Technikum és Gimnázium intézmény közreműködésével
1978.09.09	Oulu	kultúra, sport, idegenforgalom	jelenleg nem aktív, 2023-ig igen aktív	E-mailes és személyes kapcsolattartás az elmúlt 2 évben nem valósult meg, aminek hátterében a városvezetésben bekövetkezett változások állnak. A korábbi években kulturális együttműködés valósult meg. 2022. őszén tett Oulu képvisellete utoljára látogatást Siófokon, ahol több további együttműködési lehetőségről beszéltünk. Oulu lesz 2026-ban Európa Kulturális Fővárosa, ami témát érintettünk is ezen a találkozón. 2023-ban az ottani polgármesteri választások után megtorpant az aktív kapcsolattartást, az év végén a megválasztott polgármester visszalépett, megbízott polgármestert neveztek ki. A 2024. évi pünkösdi meghívásunkat a városvezetés előre nem látható körülmények miatt nem tudta elfogadni. 2024. év végén a polgármesteri választásokat Ari Alatosava nyerte. 2025. évben az új polgármesterrel felvesszük a kapcsolatot és invitáljuk a pünkösdi szezonnyitó ünnepségünkre.
1993. együttműködési megáll. 2001 - ben testvérvárosi szerződés	Pärnu	kultúra	újra indított 2023. évben újra indult a kapcsolat, de a kapcsolattartás egyelőre rendszertelen és nehézkes.	Több év szünet után 2023. évi városnapi ünnepségünkön elfogadták a felkérést és nagyon kedves üdvözlő és köszöntő videóüzenetet küldtek az 55 éves városnapi rendezvényünkre. Hosszas levelezés után elfogadták a meghívásunkat a 2024. évi Pünkösdi szezonnyitó ünnepségünkre. Több egyeztetés történt itt a helyszínen, kulturális és oktatás területén . Ez ügyben több levelet is küldtünk, azonban azóta nem érkezett válasz részünkről.
2002.08.19	Saint laurent - du Var	idegenforgalmi, kulturális, sport	passzív	semmilyen kapcsolat nincs, levelekre nem válaszolnak
	Partnervárosok			
2005	Daruvár		újraindított környezetvédelem, gazdaság, oktatás, kultúra és sport	Az elmúlt években nem volt aktív kapcsolat. 2025. év elején felvettük a kapcsolatot a városvezetéssel és pozitív visszajelzés érkezett részünkről. Az idei évben elkezdjük a partnervárosi kapcsolat újraindítását és az együttműködést kulturális, társadalmi, valamint gasztronómia területén.
1998	Landsberg	oktatás – cserediákprogram	passzív	semmilyen kapcsolat nincs, cserediákprogram újraindításával kapcsolatos leveleinkre nem válaszoltak, pünkösdi meghívásunkat nem fogadták el (lenne javaslat és igény másik német nyelvterületű várossal cserediákprogram kialakítására a Perczel Mór Gimnáziummal)
1996	Puerto Vallarta Mexikó		passzív	semmilyen kapcsolat nincs

EGYÉB NEMZETKÖZI VONATKOZÁSÚ SZAKMAI KAPCSOLATOK

	Nemzetközi Desztináció	Cél	Státusz	Kapcsolattartás szintje
	Bochum	oktatás	aktív	Új együttműködés -
	Finn Nagykövetség	kulturális	aktív	nagykövet szerepvállalása több eseményen

A fenti városokkal a kapcsolattartás a hivatalos delegációk (önkormányzati) utaztatásán keresztül illetve oktatási intézmények részvételével cserediákprogramokon, valamint nem intézményesített formában (egyesületek, magánszemélyek közötti kapcsolattartás) történik.

A nemzetközi kapcsolatok célrendszere:

- városunk történetének, kultúrájának, hagyományainak megismertetése
- testvér – és partnervárosi kapcsolatok ápolása társadalmi, kulturális, turisztikai, oktatási területeken
- kölcsönös tapasztalatszerzés, s ennek integrálása városunk életébe
- ifjúsági kapcsolatok elősegítése, támogatása,
- nyelvtanulás támogatása anyanyelvi területeken
- nyitottság más kultúrák megismertetése és befogadása iránt,
- civil szervezetek, intézmények nemzetközi kapcsolatépítésének támogatása

Nemzetközi kapcsolatok eszközrendszer:

- szerződések, megállapodások
- kulturális csereprogramok
- oktatási együttműködések
- rendezvények, találkozók
- digitális platformok
- helyi közösségek bevonása

Hivatalos delegációk fogadása

A városba hivatalos delegáció érkezhet a képviselő-testület és/vagy a polgármester meghívására. A városba érkező vendégeket az itt-tartózkodás ideje alatt a polgármester, alpolgármester, képviselő-testület, a nemzetközi kapcsolatokért felelős kommunikációs és turisztikai osztály fogadja. A vendégek részére a protokolleseményeken túl olyan programokat biztosítunk, amelyek betekintést biztosítanak városunk kulturális, idegenforgalmi és gasztronómiai életébe, illetve amelyek előmozdítják a városfejlesztésre vonatkozó együttműködések.

Hivatalos delegációk küldése

Hivatalos delegáció elsősorban a partnerváros meghívására, vagy egyeztetett találkozó alkalmával utazhat külföldre. A hivatalos delegáció tagjait a polgármester javaslatára a képviselő-testület jelöli ki.

Összefoglalva: folyamatosan törekszünk a jól működő kapcsolatainkat tovább erősíteni.

Tavalyi évben sikerült Pärnu városával is újra felfrissíteni a kapcsolatot, akik megtiszteltek minket látogatásukkal pütkösi szezonnyitó ünnepségünkön.

A 2023-as személyes találkozások alkalmával sikeres előrelépést értünk el az együttműködésünk terén. Ennek köszönhetően indult el Porec testvérvárosunkkal 2025/2026. tanévtől a cserediákprogram, egyeztetések folynak Gyergyószentmiklóssal kulturális együttműködés kiterjesztésére és cserediákprogram elindítására.

2025-ben elkezdjük a partner – és testvérvárosi kapcsolataink felülvizsgálatát és a passzív vagy kevésbé aktív városainkkal újra tárgyaljuk az együttműködés folytatását. Emellett nyitottak vagyunk új aktív kapcsolatok kiépítésére is, melyek kölcsönösen szolgálhatják Siófok nemzetközi kapcsolatrendszerét, tapasztalatcserét, jó gyakorlatok megosztását.

Kiemelten fontosnak tartjuk továbbra is az oktatási és kulturális területeket érintő együttműködést testvér és partnervárosainkkal, melyek a lakosok bevonására is lehetőséget adnak, s így értékteremtőek.

V.

Összegzés

A város gazdasági programjának egyik alappillére az eredményes befektetés-támogatási politika folytatása a városfejlesztési elképzelésekkel összhangban, amely a munkahelyteremtés leghatékonyabb eszköze és a lakosság egzisztenciája megőrzésének, gyarapításának elengedhetetlen feltétele. A városban jelenleg működő és a jövőben betelepülő vállalkozások a helyi adóbevételeinken keresztül biztosítják azokat a pénzügyi forrásokat, amelyek lehetővé teszik az önkormányzat közfeladatainak hatékony, jó színvonalú ellátását, továbbá a fejlesztéseket.

Az önkormányzati intézményrendszernek biztosítania kell a város lakossága számára a jó színvonalú közszolgáltatásokat, az egészségügyi, szociális és gyermekjóléti, valamint a közoktatási ágazatban egyaránt.

A kitűzött célok megvalósítására csak olyan ütemben kerülhet sor, amely nem veszélyezteti város tartalékait, gazdálkodásának stabilitását, likviditását, vállalt kötelezettségeinek teljesítését.