

Balaton-parti Fenntartó és Hasznosító Kft.
8600 Siófok, Petőfi sétány 3.

Az előterjesztés törvényességi
szempontból megfelelő:
Siófok, 2024. november 11.

Dr. Boda Zsuzsanna
jegyző

ELŐTERJESZTÉS

**Siófok Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2024. november havi rendes ülésére**

Tárgy: Javaslat a Balaton-parti Kft. szervezeti-működési felépítésére, létszámgazdálkodására

Előterjesztő: Kósz Ágota ügyvezető

Előkészítette: Demkó Tibor, HR és IT vezető
Balázs János Gábor, Galerius Fürdő projektvezető

Tárgyalja: Pénzügyi és Tulajdonosi Bizottság

Tisztelt Képviselő-testület!

A Balaton-parti Kft. /a továbbiakban: Társaság/ a Siófok Város Önkormányzata Pénzügyi és Tulajdonosi Bizottsága **156/2024. (V.22.) határozatával** elfogadta a Társaság Szervezeti és Működési Szabályzatát (továbbiakban SZMSZ) és tudomásul vette, hogy annak felülvizsgálatára a Galerius Fürdő projekt első mérföldkövét követően kerül sor.

A Társaság ügyvezetése a hatályos SZMSZ-ben foglalt szervezeti felépítést az új működési koncepció alapján módosítani javasolja.

Egyrészt a 4 évszakos Nagystrand működése, másrészt a 2025. évben újonnan megnyíló Galerius Fürdő szervezeti felépítésének előkészítése okán.

A Balaton-parti Kft. két fő tevékenysége az **ingatlanvagyon hasznosítás**, valamint a **strand-, fürdő fenntartás- és üzemeltetés**. A Társaság működési területe e mellett olyan **kiegészítő tevékenységeket** is magában foglal, amelyek meglévő kapacitásainak, erőforrásainak fejlesztésére irányulnak szabadpiaci értékesítés céljából (pl. autóműhely, fatelep), másrészt a Társaság jövedelemtermelő képességét hivatott fejleszteni (pl. strandi rendezvények, események szervezése, saját strandi attrakciók fejlesztése).

A Balaton-parti Kft.-nek, mint 100%-ban önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságnak egyrészt a tulajdonosi elvárásoknak megfelelő üzleti modellel kell rendelkeznie, ehhez szabályozottan és átláthatóan kell működnie, továbbá hatékony gazdálkodást kell folytatnia.

Másrészt a Társaság működési körében olyan piaci, üzleti jellegű tevékenységet is folytat, ami feltételezi és megköveteli az ügyfélközpontúságot, a vállalkozói szemléletet, a fogyasztói igényekre való gyors reagálás képességét.

A szervezetben ez a kettős megfelelés elengedhetlenné teszi egy szakmailag felkészült, stratégiai és operatív irányításban is jártas, rendszerszemléletű vezetőkkel álló **menedzsment** felállítását. A vezetőknek képeseknek kell lenniük a Társaság üzletpolitikai célkitűzéseinek megvalósításához illeszkedően az általuk irányított működési területeket érintő szakmai irányok meghatározására, a célok eléréséhez szükséges operatív tevékenység irányítására, ellenőrzésére.

A **Társaság tevékenysége, működése** néhány determinációból fakadóan (pl. időjárási viszonyok a strandi működésben, korábbi tulajdonosi döntések a hosszú távú vagyonhasznosításban), valamint a szezonális, a területi szétszórtság és az egymástól sok esetben nem teljesen elhatárolható feladatok miatt, nagyon komplex.

A **Társaság folyamatait** újra kell szabályozni annak érdekében, hogy a vertikális és horizontális működési elvek érvényesüljenek, a vezetők és munkavállalók számára egyértelművé váljanak az egymástól jól elhatárolható és az egymásra épülő tevékenységek, döntési és felelősségi körök.

Az **új szervezeti-működési modellben** (lásd 1.sz. Melléklet) markánsan elválik a stratégiai irányító funkció a végrehajtási funkcióktól, ezáltal biztosítva a szervezet rugalmasságát a tulajdonosi- és piaci igények/változások lekövetésében. Az egyes működési területek közötti szinergiák erősödnek, és a Galerius Fürdő újraindításáig kialakítandó szervezet implementálható lesz úgy, hogy a szervezeten belül nem alakulnak ki párhuzamosságok, a fürdő tevékenységét és működését megfelelő, hatékony formában lehet biztosítani.

A szervezeti felépítés jóváhagyását követően lehetővé válik a vezetők és munkavállalók elköteleződését, eredményorientált és hatékony munkavégzését célzó új HR struktúra kidolgozása (pl. grade rendszer, törzsgárda program, juttatási rendszer).

A szervezeti felépítést egy szöveges melléklettel egészítjük ki az egyes részleges tevékenységének, feladatainak bemutatása céljából (2.sz. Melléklet).

A Társaság jelenlegi munkaszervezetét és létszámadatait a 3. sz. melléklet tartalmazza.

Jelen előterjesztés mellékletei:

1.sz. melléklet: Szervezeti ábra

2.sz. melléklet: A Szervezeti felépítés kiegészítő, szöveges melléklete

3.sz. melléklet: Létszámracionalizálási táblázat

Kérem a T. Képviselő-testületet, hogy az előterjesztésben foglaltakról alakítsa ki álláspontját és hozza meg döntését.

Az előterjesztést a Pénzügyi és Tulajdonosi Bizottság tárgyalja, a Bizottság álláspontját a Képviselő-testület ülésén ismerteti.

Határozati javaslat:

Siófok Város Önkormányzata Képviselő-testülete megtárgyalta a **„Javaslat a Balaton-parti Kft. szervezeti-működési felépítésére, létszámgazdálkodására”** tárgyú előterjesztést és az alábbi határozatot hozza:

A Képviselő-testület a Balaton-parti Kft. előterjesztése alapján a Balaton-parti Kft. Szervezeti-működési felépítését elfogadja és felhatalmazza az ügyvezetőt a szervezeti átalakítás végrehajtására.

Felelős: Dr. Lengyel Róbert polgármester (a határozat közléséért)
Kósz Ágota ügyvezető, Balaton-parti Kft. (végrehajtásért)

Határidő: 2024. december 1.

Siófok, 2024. november 11.

Kósz Ágota
ügyvezető